



# **Autostrada dei Fiori s.p.a.**

**Gruppo SALT p.a.**



Sede sociale in Savona - Capitale sociale €. 160 milioni - interamente versato  
Sezione Ordinaria del Registro Imprese n. 00111080099 Tribunale di Savona

## **Relazioni e bilancio esercizio 2009**

**Assemblea Ordinaria, 26 marzo 2010**





## Soci e loro partecipazione al Capitale sociale



Al 31 dicembre 2009

	n. azioni*	percentuale
SALT - Società Autostrada Ligure Toscana p.A.	24.307.228	60,7680700
Banca Carige S.p.A. - Cassa di Risparmio di Genova e Imperia	6.648.000	16,6200000
Cassa di Risparmio di Savona S.p.A.	1.600.000	4,0000000
Amministrazione Provinciale di Imperia	1.535.894	3,8397350
C.C.I.A.A. di Imperia	1.159.058	2,8976450
C.C.I.A.A. di Savona	799.841	1,9996025
Amministrazione Provinciale di Savona	785.578	1,9639450
Autostrada Albenga – Garessio – Ceva S.p.A.	745.000	1,8625000
Comune di Savona	693.871	1,7346775
C.C.I.A.A. di Genova	586.488	1,4662200
Comune di Imperia	570.510	1,4262750
Comune di Sanremo	560.192	1,4004800
Comune di Ventimiglia	8.340	0,0208500
<b>Totale azioni</b>	<b>40.000.000</b>	<b>100,000000</b>

\*valore nominale delle azioni: **4,00 €**





## **Fino alla data dell'Assemblea**

---

### **Consiglio di Amministrazione**

#### **Presidente**

Carli dott. Gian Franco

#### **Vice Presidenti**

Bertolotto dott. Marco  
D'Alessandro dott. Giorgio  
Scajola on. Alessandro

#### **Amministratore Delegato e Direttore Generale**

Borchi ing. Alfredo

#### **Consiglieri**

Arona rag. Enrico  
Bocchetti dott.ssa Maria Teresa  
Borea dott. Claudio  
Gavio dott.ssa Daniela  
Grasso dott. Giancarlo  
Mangia avv. Marco  
Regis dott. Luigi  
Ruggeri dott. Carlo  
Sacchi dott. Alberto  
Solinas sig. Giovanni  
Torassa dott. Valter  
Valfrè avv. Giorgio  
Zoccarato dott. Maurizio

### **Collegio Sindacale**

#### **Presidente**

Di Marino dott. Sabatino (designato dal  
Ministero dell'Economia e delle Finanze)

#### **Sindaci Effettivi**

Cavanenghi avv. Alfredo  
Cologgi dott. Armando (designato dall'A.N.A.S.)  
Montaldo dott. Silvano  
Rosina dott. Fulvio

#### **Sindaci Supplenti**

Mandirola dott. Pietro  
Patrucco dott. Mario

#### **Segretario del Consiglio di Amministrazione**

Spoglianti ing. Agostino

#### **Società di Revisione**

Deloitte & Touche S.p.A..



## Convocazione di Assemblea

---



I Signori Azionisti sono convocati in Assemblea Ordinaria in Imperia presso la Sede Amministrativa – Via Della Repubblica, 46 – in unica convocazione il giorno 26 marzo 2010, alle ore 11,00 per deliberare sul seguente:

### **ORDINE DEL GIORNO**

- 1) Bilancio di esercizio – stato patrimoniale, conto economico e nota integrativa – al 31 dicembre 2009.  
Relazione degli Amministratori sulla gestione.  
Relazioni del Collegio Sindacale e della Società di Revisione.  
Deliberazioni relative e consequenziali.

Possono intervenire all'Assemblea gli Azionisti che abbiano depositato i certificati azionari almeno cinque giorni prima di quello dell'Assemblea presso la Sede Amministrativa in Imperia, Via Della Repubblica, 46.

Il Presidente  
del Consiglio di Amministrazione  
(Dott. Gian Franco Carli)

Savona 19 febbraio 2010

Ai sensi dell'art. 10 comma 1 del vigente Statuto sociale, i Soci sono stati convocati con l'inoltro del presente avviso di convocazione tramite fax e con raccomandata A.R. inviati il 2 marzo 2010 presso il loro domicilio.







Il presente Bilancio è dedicato alla memoria del Commendatore Marcellino Gavio deceduto improvvisamente il 16 novembre 2009, a soli pochi mesi dalla scomparsa del fratello Pietro, avvenuta il 10 aprile 2009.

Con Marcellino Gavio, molto conosciuto e rispettato per le sue intuizioni imprenditoriali fuori del comune, di spiccata personalità ma rimasto uomo semplice, sorridente ed al contempo schivo e di poche parole, e con Pietro Gavio, uomo di profonda umanità e di grande dedizione al lavoro, scompaiono due degli imprenditori più importanti del panorama nazionale, fondatori ed artefici del Gruppo Gavio.

A noi, che abbiamo avuto la fortuna di conoscerli da vicino apprezzandone le doti umane e la straordinaria capacità, oltre al rammarico per la loro perdita, resta la speranza che l'impronta da essi impressa possa perdurare, quale segno di continuità, nella Società cui tanta attenzione ed intelligenza hanno rivolto.





## Relazione sulla gestione

### Le considerazioni preliminari

Signori Azionisti,

l'anno 2009 è stato caratterizzato da una pesante situazione congiunturale, sviluppatasi su scala mondiale a partire dalla seconda metà dell'anno 2008 generando una crisi di tipo economico – finanziario ancora non terminata ma in via di lento superamento, e dagli sviluppi del ritrovato equilibrio della normativa concernente le concessioni autostradali, sancita dall'art. 29, comma 1 quinquedecies della legge n. 14/2009, che ha completato lo smantellamento dell'abnorme quadro normativo improvvisamente emanato nel quarto trimestre dell'anno 2006.

In questo delicato ed impegnativo contesto, l'esercizio 2009 è stato dal Vostro Consiglio di Amministrazione densamente vissuto, ricco di avvenimenti significativi e determinanti per il presente ed il futuro della Vostra Società ed il relativo bilancio di esercizio, nonostante i timori di inizio anno, si è chiuso con risultati soddisfacenti dal punto di vista economico e finanziario, e migliorativi di quelli dell'anno precedente.

In effetti, dopo un primo trimestre con caratteristiche assolutamente recessive, tutti gli altri trimestri hanno visto il permanere della generalizzata e positiva ripresa del traffico, constatazione che lascia intravedere una lenta ma costante ripresa anche per l'esercizio in corso.

In relazione poi alla rinnovata regolamentazione del nostro comparto, l'impegno del Consiglio di Amministrazione ha consentito alla Vostra Società, grazie anche alla collaborazione ricevuta dalla Capogruppo Argo Finanziaria, di proseguire nella negoziazione con la Concedente ANAS S.p.A. e di pervenire il 2 settembre 2009 alla sigla della nuova "Convenzione Unica", peraltro non divenuta ancora efficace e sulla quale ritorneremo più ampiamente in un prossimo capitolo.

Altro significativo avvenimento è stato la stipula con la rappresentanza sindacale aziendale, avvenuta il 27 luglio 2009 in anticipo sui tempi previsti e consueti per le trattative sindacali, del contratto integrativo aziendale di 2° livello.

Tale accordo, valevole per gli anni 2009÷2012, ha, in particolare, aggiornato la tempistica del completamento del "piano di elevata automazione" per quattro caselli autostradali e per la nuova Barriera Confine di Stato non ancora potuti attrezzare, oltre ad apportare migliorie organizzative alla pianificazione dell'organico di esazione.

Al fine di favorire anche occupazione e stabilità di rapporti di lavoro, si è concordata l'assunzione, avvenuta sul finire dell'esercizio 2009, di n. 33 unità con contratto di lavoro a tempo indeterminato part – time.

Detti rapporti di lavoro sono stati instaurati esclusivamente con personale che già precedentemente prestava attività lavorativa a tempo determinato nella Vostra Società, per cui non comportano incremento di costi.

Trattasi di risultati indubbiamente positivi che sono di grande ausilio e valenza sul fronte occupazionale e sulla gestione aziendale a dimostrazione del significativo ruolo svolto nel ponente ligure dalla Vostra Società, la quale, lo ricordiamo, si avvale di una struttura operativa di primario valore sia per la professionalità e la dedizione degli uomini sia sotto il profilo dell'organizzazione aziendale che, nei mesi di marzo e giugno, ha potuto avvalersi di alcuni miglioramenti funzionali conseguendo benefici in termini di efficienza di processi aziendali e di interoperabilità tra gli stessi Uffici e tra questi e le Direzioni.

A fine anno poi, a seguito delle dimissioni del Dirigente del Settore Impianti, sono stati soppressi i due Settori Esercizio ed Impianti ed è stato nominato il Direttore della Direzione Tecnica e di Esercizio, che opera anch'essa on line alla Direzione Generale insieme alla Direzione Amministrativa e Finanziaria ed alla Direzione Affari Generali, Legali e Societari.

Nel corso dell'esercizio 2009, abbiamo ancora operato, quanto all'ordinaria gestione, sempre con l'obiettivo del miglioramento della sicurezza e della qualità del servizio, tramite anche la valorizzazione e la formazione delle risorse umane, che rappresentano la forza vitale della struttura operativa della Vostra azienda; inoltre il frutto di notevoli e mirati interventi di manutenzione delle opere che effettuiamo costantemente da sempre, dell'accurata programmazione di cantieri, della costante attenzione posta nel controllo del traffico e nella gestione degli eventi anomali, ha raccolto nell'esercizio trascorso positivi risultati anche nell'ambito della mobilità e della sicurezza; quanto invece agli investimenti, gli stessi sono rimasti pressoché sospesi nel corso del primo semestre mentre nel secondo abbiamo dato attuazione a tre interventi di manutenzione straordinaria di scarpate danneggiate dalle abbondanti piogge e, siglata la nuova "Convenzione Unica", abbiamo potuto anche appaltare due importanti opere costituenti investimento, ritenute ormai indifferibili, anche perché propedeutiche a quella che sarà la vera ripresa degli investimenti prevista a partire dal 2010 nel rispetto del nuovo Piano Finanziario (allegato E alla Convenzione Unica).

In questo positivo ma tuttora delicato quadro di riferimento, si è così chiuso anche l'esercizio 2009, al termine del quale i ricavi netti totali della gestione sono stati pari a 142.010 migliaia di euro con un incremento di solo +0,08% rispetto all'anno precedente, nonostante, le ricordate forti perdite di traffico del primo trimestre, comunque poi quasi completamente recuperate sia dalla sensibile ripresa del traffico, sia dall'incremento delle tariffe di pedaggio dell'1,83% potuto applicare dal 1° maggio 2009.

I costi operativi dell'esercizio, pari a 61.585 migliaia di euro (70.731 migliaia di euro nel 2008), registrano nel loro complesso una diminuzione di 9.146 migliaia di euro (-12,9%) rispetto all'esercizio precedente, per effetto



soprattutto di minore attività manutentiva, peraltro prevista nella programmazione e senza alcun riflesso negativo sulla sicurezza e di un mirato contenimento dei costi di acquisto materie e servizi.

Il risultato dell'esercizio, determinato sulla base delle risultanze del conto economico, evidenzia un utile netto di 31.370 migliaia di euro (21.915 migliaia di euro al 31.12.2008) con un miglioramento conseguito del 43,1%, dopo aver stanziato ammortamenti ed accantonamenti netti per complessive 32.345 migliaia di euro (34.290 migliaia di euro nel 2008).

Concludiamo questa preliminare informativa riferendo che nel mese di febbraio 2009 è stata consegnata ai Signori Consiglieri e Sindaci, visto il valore che il documento riveste per la Società, una copia aggiornata del "Codice Etico", approvato ed adottato nel mese di dicembre 2008, a conferma dell'impegno collegiale preso in tale sede istituzionale e dei principi che hanno da sempre ispirato il comportamento dei componenti degli Organi Amministrativi della Vostra Società.

Vi informiamo che il "Codice Etico" è stato anche consegnato, sempre nel febbraio 2009, a tutto il personale dipendente ed è stato reso visibile, previa opportuna informativa, ai singoli fornitori e consulenti tramite accesso al sito internet della Società.

## Lo statuto sociale

Ricordiamo che, nella riunione del 26 marzo 2009, l'Assemblea Ordinaria e Straordinaria della Società, in sede Ordinaria, ha approvato il bilancio dell'esercizio 2008 e, in sede Straordinaria, ha provveduto ad apportare alcune modifiche agli articoli 5, 20 e 27 dello Statuto sociale (tra le quali la possibilità di tenere le riunioni dell'Organo Amministrativo anche in audio o video conferenza), nonché ad elevare il capitale sociale, a titolo gratuito mediante utilizzo di parte delle riserve di rivalutazione, da € 40.000.000 ad € 160.000.000.

## DATI ECONOMICI, PATRIMONIALI E FINANZIARI

### La gestione economica

Le principali componenti economiche del 2009 (raffrontate con quelle del 2008) possono essere così sintetizzate:

<i>(valori in migliaia di euro)</i>	<b>2009</b>	<b>2008</b>	<b>variazioni</b>
Ricavi della gestione autostradale <sup>(1)</sup>	142.859	142.594	265
Altri ricavi	3.812	3.453	359

<b>Totale Ricavi</b>	<b>146.671</b>	<b>146.047</b>	<b>624</b>
<b>Costi operativi</b> (1)	(66.246)	(74.881)	8.635
<b><u>Margine operativo lordo</u></b>	<b>80.425</b>	<b>71.166</b>	<b>9.259</b>
<b><u>EBITDA %</u></b>	54,83%	48,73%	
Ammortamenti, accantonamenti ed utilizzi fondi	(32.345)	(34.290)	1.945
<b><u>Risultato operativo (EBIT)</u></b>	<b>48.080</b>	<b>36.876</b>	<b>11.204</b>
Proventi finanziari	1.919	3.122	(1.203)
Oneri finanziari	(3.750)	(8.727)	4.977
Oneri finanziari capitalizzati	0	0	0
<b><u>Totale della Gestione Finanziaria</u></b>	<b>(1.831)</b>	<b>(5.605)</b>	<b>3.774</b>
Saldo delle componenti straordinarie	159	1.124	(965)
<b><u>Risultato ante imposte</u></b>	<b>46.408</b>	<b>32.395</b>	<b>14.013</b>
Imposte sul reddito	(15.038)	(10.480)	(4.558)
<b><u>Utile di esercizio</u></b>	<b>31.370</b>	<b>21.915</b>	<b>9.455</b>

(1) Il Decreto Legge 78/09, convertito in Legge 102/2009, all'art. 19 comma 9 bis ha abolito il sovrapprezzo e, a decorrere dal 5 agosto 2009, lo ha sostituito con un sovracanone mantenendo inalterate le modalità di calcolo e di corresponsione all'ANAS. A partire da tale data si è, pertanto, provveduto ad esporre i corrispettivi da pedaggio al lordo del valore del sovrapprezzo, valore che, quale canone di concessione, è stato classificato fra gli "altri costi di gestione". Nel presente prospetto - al fine di rendere comparabili i dati con quelli relativi al precedente esercizio - si è proceduto a riclassificare la suddetta voce a far data dal 1 gennaio sia per l'esercizio 2009 sia per quello 2008.

La gestione economica dell'esercizio al 31 dicembre 2009, sintetizzata nei principali dati del conto economico sopra riportato, evidenzia un "utile netto" pari a 31.370 migliaia di euro (21.915 migliaia di euro al 31/12/2008) registrando un incremento del 43,1% rispetto al 2008.

Il valore dei "ricavi totali" aumenta del 0,43% attestandosi su 146.671 migliaia di euro (146.047 migliaia di euro al 31/12/2008).

In particolare i "ricavi della gestione autostradale" sono composti per 135.083 migliaia di euro dai ricavi lordi da pedaggio (134.809 migliaia di euro al 31 dicembre 2008) e per 7.776 migliaia di euro dai ricavi delle aree di servizio per royalties e proventi da canoni vari (7.785 migliaia di euro al 31 dicembre 2008).

L'incremento dei ricavi lordi da pedaggio dell'esercizio 2009, pari a 274 migliaia di euro (+0,20%) è essenzialmente riconducibile per:

- +1.661 migliaia di euro all'effetto dell'aumento tariffario dell'1,83% applicato a decorrere dal 1° maggio 2009;
- +511 migliaia di euro all'effetto dell'incremento dell'ex sovrapprezzo passato da 0,0025 a 0,003 per le classi A e B e da 0,0075 a 0,009 per le classi 3,4,5 a decorrere dal 1° maggio 2009;



- -1.898 migliaia di euro derivante dall'effetto traffico conseguente alla diminuzione delle percorrenze chilometriche totali su base annua, causate esclusivamente dal minor traffico dei veicoli pesanti (-6,18%) non compensato dall'aumento del traffico dei veicoli leggeri (+1,60%).

I proventi da royalties aree di servizio e canoni vari sono rimasti sostanzialmente invariati (-0,12%) rispetto all'esercizio precedente.

I "costi operativi" dell'esercizio, pari a 66.246 migliaia di euro (74.881 migliaia di euro al 31/12/2008), registrano nel loro complesso una diminuzione percentuale del -11,53%, da attribuire quasi esclusivamente a minori attività manutentorie -24,46% ed a un contenimento dei costi per prestazioni di servizi ed acquisti di materie.

Premesso quanto sopra, il "margine operativo lordo" (EBITDA) risulta pari a 80.425 migliaia di euro, in aumento del +13,01% rispetto al corrispondente valore del precedente esercizio (71.166 migliaia di euro).

Le voci "ammortamenti e accantonamenti" ed "utilizzo fondi" ammontano nell'esercizio a complessive 32.345 migliaia di euro (34.290 migliaia di euro al 31/12/2008).

In conseguenza a quanto sopra, il "risultato operativo" (EBIT) pari a 48.080 migliaia di euro, aumenta di 11.204 migliaia di euro (+30,38%) rispetto al 2008 e rappresenta il 32,78% dei ricavi totali (25,25% nel 2008).

Il "saldo della gestione finanziaria" dell'esercizio, per l'effetto combinato della maggiore giacenza media delle disponibilità liquide e della diminuzione dei tassi di interesse applicati sui finanziamenti in essere, evidenzia uno sbilancio negativo pari a -1.831 migliaia di euro, in miglioramento rispetto allo stesso periodo del 2008 (-5.605 migliaia di euro al 31/12/2008).

Il "saldo delle componenti straordinarie" presenta un valore di 159 migliaia di euro al 31 dicembre 2009, a fronte di un valore di 1.124 migliaia di euro dello scorso esercizio.

Il tasso di imposizione fiscale medio dell'esercizio corrente è in linea con lo scorso esercizio (32,40% al 31/12/2009 rispetto al 32,35% del 31/12/2008).

Per quanto concerne la disamina dell'andamento dei costi e dei ricavi della gestione, si rimanda a quanto analiticamente descritto nelle "Informazioni sul Conto economico" al 31 dicembre 2009.

## La situazione patrimoniale e finanziaria

Le principali componenti relative alla situazione patrimoniale e finanziaria al 31 dicembre 2009 (raffrontate con quelle del 2008) possono essere così sintetizzate:

(valori in migliaia di euro)	2009	2008	variazioni
Immobilizzazioni immateriali	270	372	( 102)

Immobilizzazioni materiali	10.333	10.694	( 361)
Immobilizzazioni gratuitamente reversibili	501.534	531.871	(30.337)
Immobilizzazioni finanziarie	58.896	41.705	17.191
Capitale di esercizio	2.182	11.470	(9.288)
<b>Capitale investito</b>	<b>573.215</b>	<b>596.112</b>	<b>(22.897)</b>
Fondo di ripristino o sostituzione beni gratuitamente devolvibili	(30.897)	(34.845)	3.948
Trattamento di fine rapporto ed altri fondi	(7.996)	(8.346)	350
<b>Capitale investito dedotti i fondi rischi ed oneri a medio lungo termine</b>	<b>534.322</b>	<b>552.921</b>	<b>(18.599)</b>
Patrimonio netto e risultato	258.457	251.587	6.870
Indebitamento finanziario netto	128.820	138.796	(9.976)
Debito verso ANAS-Fondo Centrale di Garanzia	147.045	162.538	(15.493)
<b>Capitale proprio e mezzi di terzi</b>	<b>534.322</b>	<b>552.921</b>	<b>(18.599)</b>

La riduzione intervenuta nella voce “*immobilizzazioni immateriali*” ed “*immobilizzazioni gratuitamente reversibili*” è riconducibile essenzialmente agli ammortamenti effettuati nell’esercizio.

L’incremento degli impieghi in “*Immobilizzazioni finanziarie*” sono rappresentate dall’acquisizione di due importanti partecipazioni, rispettivamente nell’Interporto Rivalta Terminal Europa S.p.A. (RTE) e nell’Interporto di Vado – Intermodal Operator S.p.A. (VIO).

La variazione del “*capitale di esercizio*” riflette – sostanzialmente – la dinamica degli incassi e dei pagamenti dei clienti e dei fornitori.

La variazione intervenuta nel “*patrimonio netto*” è la risultante del pagamento del dividendo relativo all’esercizio 2008 e dell’acconto relativo al 2009 (pari a complessivi 24.500 migliaia di euro), nonché al risultato relativo all’esercizio 2009 (pari a 31.370 migliaia di euro).

Il “debito verso ANAS-Fondo Centrale di Garanzia” si riduce per il rimborso della rata scaduta.

In merito “all’Indebitamento finanziario netto”, si fornisce – di seguito – il dettaglio ad esso relativo:

(valori in migliaia di euro)	2009	2008	variazioni
A) Cassa ed altre disponibilità liquide	23.011	13.907	9.104
B) Titoli detenuti per la negoziazione	0	0	0
C) <b>Liquidità (A)+(B)</b>	<b>23.011</b>	<b>13.907</b>	<b>9.104</b>
D) <b>Crediti finanziari correnti</b>	<b>350</b>	<b>350</b>	<b>0</b>





E) Debiti bancari correnti	(50.000)	(50.000)	0
F) Parte corrente dell'indebitamento non corrente	(872)	(872)	0
G) Altri debiti finanziari correnti	0	0	0
H) <b><u>Indebitamento finanziario corrente</u></b>	<b>(50.872)</b>	<b>(50.872)</b>	<b>0</b>
I) <b><u>(Indebitamento) Disponibilità finanziaria corrente netta (C)+(D)+ (H)</u></b>	<b>(27.511)</b>	<b>(36.615)</b>	<b>9.104</b>
J) Debiti bancari non correnti	(101.309)	(102.181)	872
K) Obbligazioni emesse	0	0	0
L) Altri debiti bancari non correnti	0	0	0
M) <b><u>Indebitamento finanziario non corrente (J)+(K)+(L)</u></b>	<b>(101.309)</b>	<b>(102.181)</b>	<b>872</b>
N) <b><u>(Indebitamento) Disponibilità finanziaria netta (I) + (M)</u></b>	<b>(128.820)</b>	<b>(138.796)</b>	<b>9.976</b>

La posizione finanziaria netta al 31 dicembre 2009 evidenzia un indebitamento di 128.820 migliaia di euro (138.796 migliaia di euro al 31 dicembre 2008); tale importo, se inclusivo del valore attualizzato del debito verso ANAS-Fondo Centrale di Garanzia di 123.378 migliaia di euro, risulterebbe pari a 252.198 migliaia di euro (267.766 migliaia di euro al 31 dicembre 2008).

La situazione dell' "indebitamento finanziario netto" complessivo è migliorata di 9.976 migliaia di euro rispetto al 31.12.2008; si rimanda al bilancio, ed in particolare al rendiconto finanziario, per un'analisi dei flussi finanziari nel corso dell'esercizio.

I debiti verso banche a medio-lungo termine risultano garantiti dallo Stato per un importo di 2.181 migliaia di euro.

L'andamento dell'esposizione debitoria complessiva nei confronti del sistema bancario è correlata al programma di manutenzioni ed investimenti sul cespite autostradale, alla corresponsione del saldo dividendi relativi all'esercizio 2008 per 2.500 migliaia di euro, al pagamento nel mese di ottobre di un acconto sui dividendi dell'esercizio 2009 per 22.000 migliaia di euro, al rimborso al Fondo Centrale di Garanzia di rate scadute per 15.494 migliaia di euro e all'acquisto di partecipazioni per complessive 17.261 migliaia di euro.

## I rapporti concessionali

I due importanti provvedimenti legislativi intervenuti nell'anno 2008, ovvero la Legge 101/2008 che ha consentito di sbloccare le "convenzioni uniche" che erano state sottoscritte alla data dell'8 aprile 2008 (circa la metà) ed il Decreto Legge 185/08, poi convertito nella Legge n. 2/2009, il

quale aveva anche sospeso gli incrementi tariffari autostradali fino al 30 aprile 2009 stabilendo la loro applicazione, come poi avvenuto, a decorrere dal 1° maggio 2009, hanno spianato la strada anche alle altre convenzioni uniche tra ANAS e Società Concessionarie rimaste da perfezionare.

Ma, come già anticipato, è stata determinante l'emanazione della legge n. 14/2009 che, con l'articolo 29 comma 1 quinquiesdecies, ha finalmente ripristinato quelle condizioni di "par condicio" che da tempo l'intero comparto autostradale aveva con fermezza e determinazione richiesto cosicché, prima della fine del 2009, altre dieci concessionarie, compresa la Vostra, hanno potuto siglare con ANAS lo "schema di convenzione" e, quindi, impostare la ripresa degli investimenti previsti nei rispettivi piani finanziari.

In particolare, Autostrada dei Fiori, in data 2 settembre 2009, ha siglato la nuova "Convenzione Unica", ricognitiva e novativa della precedente convenzione stipulata in data 29 luglio 1999 in ottemperanza alle innovative norme sulle concessioni autostradali, stabilite dalla legge 286/06, dalla Delibera CIPE n. 39 del 15 giugno 2007 ed, in ultimo, dalla citata legge n. 14/2009.

Oltre alla Vostra Società, nella stessa occasione, hanno siglato la nuova Convenzione Unica anche la SALT p.A. (Società Autostrada Ligure Toscana), azionista di maggioranza, e la SAV (Società Autostrade Valdostane), ambedue concessionarie facenti parte del Gruppo di appartenenza.

Successivamente, la legge 191/2009 (Finanziaria 2010), con il comma 202 dell'art. 2, ha approvato tutti gli schemi di convenzione che risultano siglati "alla data del 31 dicembre 2009.

Si resta in attesa, da parte dell'Ente Concedente, della comunicazione relativa all'efficienza della Convenzione Unica sottoscritta dalla Società.

## **La convenzione unica**

Lo schema di "Convenzione Unica", siglato insieme ai relativi allegati il 2 settembre 2009, conferma la scadenza della concessione al 30 novembre 2021.

Il testo della convenzione, così come quello di SALT p.a. e SAV S.p.A., recepisce la "formula tariffaria semplificata" che prevede che l'adeguamento annuale minimo delle tariffe di pedaggio sia ancorato ad una percentuale, definita in misura pari al 70%, dell'inflazione effettiva per tutta la durata della convenzione.

Gli articoli 25 e 26 del testo e lo specifico allegato "N", definiscono inoltre un preciso sistema di sanzioni e penali a carico della Società in caso di inosservanza degli obblighi convenzionali.

Il contenuto della nuova "Convenzione Unica" e dei suoi allegati renderà possibile, da parte della Concedente ANAS, effettuare puntuali



verifiche su tutto il nostro operato, sia in campo tecnico e gestionale che amministrativo e societario, oltre alla possibilità di applicazione di sanzioni e penali nei casi previsti e disciplinati nel citato allegato "N"; è perciò compito del Vostro Consiglio di Amministrazione seguire ad agire e lavorare con la massima attenzione e puntualità, per il che assicuriamo che la nostra struttura operativa, grazie alle proprie intrinseche capacità ed alla sua indubbia professionalità, nonché agli adeguamenti organizzativi già ricordati, è in grado di affrontare e di operare in tutti i settori nel rispetto delle nuove e più stringenti regole in conformità ai requisiti del cliente primario ANAS, nonché nel definire e perseguire obiettivi di miglioramento anche della soddisfazione di esigenze ed aspettative da parte degli Azionisti e dei clienti finali (utenti dell'autostrada).

Gli investimenti previsti, che ammontano a 129 milioni di euro, sono riferiti al solo periodo 2009÷2013; le nuove opere, remunerate secondo quanto previsto dall'art. 17 ter della "Convenzione Unica", ovvero attraverso la componente tariffaria "K", con incrementi annui previsti del 3,86% da applicarsi nel periodo dal 2011 al 2014, riguardano investimenti necessari all'ammodernamento ed all'adeguamento dell'autostrada al fine di garantire gli standard di sicurezza e migliorare i livelli di servizio dell'infrastruttura.

Per il periodo successivo al 2013, si procederà, in sede di revisione del Piano Finanziario, alla determinazione con ANAS degli ulteriori interventi sulla base della prosecuzione delle attività, delle specifiche emergenti necessità e delle evoluzioni tecniche e normative.

E' peraltro necessario ricordare che l'efficacia della "Convenzione Unica" è subordinata all'emanazione del decreto di approvazione, o di equivalente pronuncia, che dovrà essere trasmesso alla Società da ANAS S.p.A..

Ottenuta l'efficacia, la Società potrà dare la piena operatività agli investimenti, mentre ambedue le "Parti" dovranno rinunciare a tutti i giudizi tra loro pendenti, rinunciando, altresì, ad ogni eventuale altro diritto o pretesa ad essi connessi.

## **I rapporti con la Concedente ANAS S.p.A.**

I rapporti della Società con ANAS S.p.A. sono stati costanti e corretti, sia per quanto riguarda la consueta attività (peraltro nel 2009 alquanto limitata in attesa del nuovo piano finanziario) di presentazione ed approvazione di progetti, sia per l'attività di monitoraggio del rispetto della convenzione tuttora vigente da parte della Concedente.

Anche gli incontri svolti per addivenire alla definizione della nuova "Convenzione Unica", avvenuti con la consueta assistenza della Capogruppo Argo Finanziaria e della Sina, si sono mantenuti sempre su un piano di costruttivo confronto, quale dovuto al nostro cliente primario, con l'obiettivo di salvaguardare la correttezza del nostro operato e delle nostre legittime attese e la ripresa delle iniziative di nostro interesse sul fronte

degli investimenti.

I dovuti approfondimenti tra i competenti uffici della Concedente ed i nostri rappresentanti sugli allegati alla “Convenzione Unica” ed in materia di verifica dello stato di avanzamento degli investimenti e delle manutenzioni, hanno evidenziato la piena regolarità del nostro operato e, così, l’avvenuta sigla della nuova “Convenzione unica” ha rigenerato la completa serenità dei rapporti di lavoro e lo spirito di collaborazione tra i Suoi rappresentanti ed i nostri.

Ma gli stessi approfondimenti hanno anche confermato che le Concessionarie si trovano di fronte ad una nuova e più penetrante azione di controllo da parte dell’Ispettorato di Vigilanza della Concedente ANAS, basata sul rigido rispetto delle regole fissate in convenzione e delle previsioni formulate nel piano finanziario.

In merito alle tariffe di pedaggio, a partire dal 1° maggio 2009, previa autorizzazione ricevuta dall’ ANAS, è scattato l’aumento delle tariffe pari all’1,83% comprensivo quindi della quota dello 0,98% di competenza del 2008, non potuta quell’anno applicare per i motivi resi noti nella Relazione di Assemblea del 26 marzo 2009.

Per quanto concerne la determinazione della variazione tariffaria del corrente anno 2010, dopo che era stato sottoscritto con ANAS l’apposito verbale che indica il valore della X produttività per il periodo 2010÷2014, in data 30 novembre con raccomandata n. 6382, in base alla vigente convenzione abbiamo richiesto ad ANAS l’autorizzazione ad applicare, dal 1° gennaio 2010, l’aggiornamento tariffario derivante dall’applicazione della formula del “price cap”, risultato pari al +1,15%.

Peraltro, con precedente raccomandata, trasmessa invece all’ANAS entro il termine del 30 ottobre 2009, abbiamo anche comunicato che, sulla base degli articoli 15 e 18 della “Convenzione Unica” sottoscritta in data 2 settembre 2009, nell’ipotesi che la stessa avesse acquisito efficacia in tempo utile, l’aumento tariffario sarebbe stato pari all’1,54%.

In previsione che al 31 dicembre 2010 l’efficacia non sarebbe scattata, l’ANAS con proprio provvedimento del 29 dicembre 2009, ha autorizzato l’applicazione dell’aggiornamento tariffario derivante dalla formula del “price cap”, pari al +1,15%.

## **Gli appalti pubblici ed altre normative di interesse**

Premessa l’informativa evidenziata nella precedente relazione al bilancio di esercizio 2008, si segnalano, relativamente all’anno 2009, i seguenti interventi normativi, di seguito elencati unitamente a brevi segnalazioni sulle disposizioni più rilevanti:

**Legge 27.2.2009, n. 14 (di conversione del D.L. n. 207/08 – c.d. milleproroghe) – Proroga di termini previsti da disposizioni legislative e disposizioni finanziarie urgenti.**



Sono apportate modifiche all'art. 11, c.5, Legge n. 498/1992, modifiche per le quali i concessionari autostradali che non siano amministrazioni aggiudicatrici devono, negli affidamenti di lavori a terzi, applicare i disposti di cui al c.4 dell'art.142 nonché di cui al c.25 dell'art. 253 del Codice sui contratti pubblici (D.Lgs. n. 163/06);

Viene sostituito il c.25 dell'art. 253 dello stesso Codice, (D.Lgs. n. 163/06), sostituzione a seguito della quale, nelle concessioni assentite anteriormente al giugno 2002, comprese quelle rinnovate o prorogate, i titolari devono agire come amministrazioni aggiudicatrici per la sola quota parte di lavori da dover affidare a terzi (quota parte del 40%).

**Legge n. 69 del 18 giugno 2009 recante “Disposizioni per lo sviluppo economico, la semplificazione, la competitività nonché in materia di processo civile” (art. 17 ).**

Al fine di fronteggiare l'attuale crisi economica e per favorire l'accesso delle piccole e medie imprese alle commesse pubbliche, abroga, a far data dal 1° luglio 2009, il c. 5 dell'art. 36 ed il c.6 dell'art. 37 del Codice sui contratti pubblici (D.Lgs. n. 163/06), consentendo ai consorzi tra imprese di partecipare alla stessa gara a cui partecipa una delle imprese consorziate, qualora l'importo a base d'asta sia inferiore ad un milione di euro.

**Legge 7 luglio 2009 n. 88 – Legge Comunitaria 2008.**

Legge delega al Governo per l'attuazione e recepimento, con futuri Decreti Legislativi, delle disposizioni di alcune Direttive CEE (Dir. 2006/38 e Dir. 2007/66 Ricorsi) (ex pluribus: esclusione delle concessioni autostradali dal nuovo metodo di calcolo pedaggi/non conformità del sovrapprezzo ANAS su pedaggi al diritto comunitario/termini di efficacia di aggiudicazioni e contratti a favore dei mezzi di tutela nelle gare di appalto/disposizioni comuni relative all'arbitrato). La delega al Governo contempla altresì un riordino della normativa in materia di tutela dall'inquinamento acustico.

**D.Lgs. 3.8.2009 n. 106 – Disposizioni integrative e correttive al T.U. - D.Lgs. n. 81/08 in materia di salute e sicurezza sul lavoro.**

Introduce integrazioni sparse su molti articoli del T.U. n.81/08 in materia di salute e sicurezza nel lavoro.

**Legge 3 agosto 2009 n.102 – (di conversione del D.L. n.78 dell'1.7.2009).**

Rivede la materia di individuazione e trattazione delle offerte anomale (Codice sui contratti pubblici, artt.86 e ss).

**D.L. 25.9.2009 n. 135. - Disposizioni urgenti per l'attuazione di vincoli comunitari.**

Decreto a valenza multi settoriale, introduce correttivi a vario titolo in diverse materie al fine di migliorare la normativa esistente in ordine agli obblighi e ai vincoli comunitari.

Art.3 - Relativamente al Codice sui contratti pubblici D.Lgs. n.163/06 si segnala la traslazione, dal c.2 dell'art.34, all'interno del c.1, lett. m-quater dell'art. 38 (requisiti di carattere generale), del divieto di partecipazione alle gare per soggetti in situazione di controllo ex art. 2359 C.C., ovvero, di fatto, collegati ad unico centro decisionale. Il c.2 dell'art. 34 viene abrogato.

**Reg.to CEE n. 1177/2009 del 30.11.2009 (modificante le dir 2004/17/CE, 2004/18/CE e 2009/81/CE) in ordine a soglie di rilevanza europea negli appalti di lavori, forniture e servizi.**

Vengono ridotte, con decorrenza dall'1.1.2010, le soglie di rilevanza europea per appalti di lavori servizi e forniture, e cioè: lavori € 4.845.000,00; servizi e forniture € 125.000,00.

Per lo specifico settore autostradale si delinea, nel complesso, un quadro normativo sicuramente meno tumultuoso del periodo 2006 / 2008. Fatti salvi gli interventi rivolti a favorire la partecipazione alle gare d'appalto (in una non facile contingenza economica nazionale), oltre quelli necessitati dall'adeguamento del sistema a indicazioni e normative di carattere sovranazionale, si riscontra una ricollocazione delle concessionarie autostradali in posizioni pressoché identiche a quelle antecedenti l'autunno 2006 e, quindi, con adempimenti e limitazioni normative coinvolgenti la sola materia degli appalti di lavori, ad esclusione dei servizi e delle forniture (fatte salve le obbligazioni di natura convenzionale con ANAS S.p.A.).

Si rimane sempre in attesa che possa giungere a definitiva conclusione l'iter approvativo del, già da lungo tempo "emanando", Regolamento attuativo al Codice sui contratti pubblici.

## **Il portafoglio delle partecipazioni**

Nel corso dell'esercizio non sono stati registrati movimenti di azioni sociali.

La compagine societaria per categorie di appartenenza è pertanto così confermata:

Gruppo S.A.L.T.	60,768070
Istituti bancari	20,620000
Pubbliche Amministrazioni	16,749430
Autostrada Albenga Garessio Ceva S.p.A.	<u>1,862500</u>
<b>Totale</b>	<b>100,000000</b>

La composizione azionaria della Vostra Società è analiticamente riportata alla pagina 3 del presente fascicolo.



## Le partecipazioni

Le Vostre partecipazioni alla chiusura dell'esercizio 2009 risultano:

<b>Società</b>	<b>parteci pazioni %</b>	<b>azioni possedute n.</b>	<b>valore unitario €</b>	<b>valore nominale €</b>	<b>valore in bilancio €</b>
<b>Società Controllata</b>					
FIORI REAL ESTATE S.r.l. Capitale sociale € 110.000,00	100	110.000	1,00	110.000,00	543.000,00
<b>Società Collegate</b>					
RIVALTA TERMINAL EUROPA S.p.A. (R.T.E.) Capitale Sociale € 11.698.450,00 azioni n. 11.698.450	45,48	5.320.000	1,00	5.320.000,00	10.303.000,00
A.B.C. Costruzioni S.p.A. Capitale Sociale € 5.326.938,00 azioni n. 5.326.938	28,159	1.500.000	1,00	1.500.000,00	5.930.137,26
INTERPORTO DI VADO I.O. S.p.A. (VIO) Capitale Sociale € 3.000.000,12 azioni n. 5.769.231	28,00	1.615.385	0,52	840.000,20	6.957.957,88
<b>Altre Società</b>					
MILANO SERRAVALLE – MILANO TANGENZIALI S.p.A. Capitale Sociale € 93.600.000,00 azioni n. 180.000.000	2,884	5.191.861	0,52	2.699.767,72	29.991.934,85
SINELEC S.p.A. (già S.S.A.T. S.p.A.) Capitale Sociale € 7.383.435,00 azioni n. 1.476.687,00	2,925	43.200	5,00	216.000,00	252.000,00
CONSORZIO AUTOSTRADE ITALIANE ENERGIA Fondo Consortile € 96.498,00	6,900	-	-	-	6.197,48
SISTEMI e SERVIZI S.c.a r.l. Capitale Sociale € 100.000,00	3,000	3.000	1,00	3.000,00	3.000,00

Le variazioni intervenute nel corso dell'esercizio 2009 sono rappresentate dall'acquisizione di due importanti partecipazioni, rispettivamente nell'Interporto Rivalta Terminal Europa S.p.A. (RTE) e nell'Interporto di Vado – Intermodal Operator S.p.A. (VIO), avvenute peraltro nel mese di gennaio e, delle quali fu già data notizia nella precedente seduta assembleare.

L'operazione di acquisizione della quota, pari al 45,48%, del capitale sociale di RTE ha comportato un esborso complessivo pari a 8.303 migliaia di euro. Nel corso dell'esercizio, sono stati eseguiti due versamenti di 1.000 migliaia di euro ciascuno a favore di RTE, erogati a titolo di acconto su un aumento di capitale già deliberato per consentire i lavori di adeguamento del terminal intermodale iniziati nel 2008.

L'operazione di acquisizione della quota, pari al 30%, del capitale sociale di VIO, ha comportato un investimento complessivo di 7.455 migliaia di euro. Successivamente, per consentire l'ingresso nel capitale di VIO dell'Autorità Portuale di Savona, Autostrada dei Fiori S.p.A. ha ceduto il 2% (e l'altro azionista G.F. Porterm S.r.l. il 6%), incassando un prezzo di circa 497 migliaia di euro.

A fine esercizio la partecipazione in VIO era perciò pari al 28%.

## **Le informazioni sulla controllata Fiori Real Estate s.r.l.**

Prosegue l'iter approvativo del progetto de "Il Borgo"; infatti, F.R.E. ha presentato il giorno 30/11/2009 presso lo sportello unico per le attività produttive del Comune di Albenga, istanza d'intervento edilizio finalizzata al rilascio del permesso a costruire per la struttura ricettivo commerciale.

Il progetto, valutato in prima istanza e senza osservazioni di fatto dall'ufficio tecnico del Comune, è stato portato in commissione edilizia il 26.01.2010. In tale sede è stata richiesta la presentazione del SOI (Studio organico d'insieme) ad integrazione degli elaborati già consegnati. Pertanto è stato immediatamente attivato lo studio Riccato-Virano che ha curato la progettazione de "Il Borgo" per produrre al più presto quanto richiestoci.

Parallelamente, con l'ausilio della Codelfa S.p.A., impresa di Costruzioni controllata dal Gruppo di appartenenza, particolarmente qualificata e specializzata nelle edificazioni civili ed industriali, si sta aggiornando la valutazione del costo complessivo dell'edificio per un più preciso aggiornamento del Business Plan volto a stabilire il fabbisogno finanziario ed i parametri economici dell'iniziativa.

Rimane, inoltre, da affrontare con Anas S.p.A. il delicato tema dell'accesso diretto dall'Area di Servizio di Ceriale Nord. Ciò verrà fatto una volta acquisito il permesso di costruire da parte del Comune.

Per l'anno 2009, i dati di bilancio evidenziano un volume d'affari pari a 37 migliaia di euro (37 migliaia di euro al 31/12/2008), con un utile netto pari a 9 migliaia di euro (10 migliaia di euro al 31/12/2008).





La posizione finanziaria netta evidenzia un saldo passivo di 275 migliaia di euro (267 migliaia di euro al 31/12/2008); ciò è dovuto esclusivamente all'utilizzo del finanziamento infruttifero di 350 migliaia di euro accordato a F.R.E. dalla Vostra Società.

## **La distribuzione di acconto sui dividendi**

Il 20 ottobre 2009, il Consiglio di Amministrazione della Società ha deliberato la distribuzione di un acconto sui dividendi - relativo all'esercizio 2009 - pari ad euro 0,55 per ciascuna delle n. 40.000.000 di azioni ordinarie costituenti il capitale sociale, per un controvalore complessivo di 22 milioni di euro. Tale acconto sul dividendo è stato posto in pagamento con decorrenza dal 28 ottobre 2009.

## **Il consolidato fiscale**

La Società nell'anno 2008 ha esercitato l'opzione per aderire al regime di tassazione del consolidato nazionale per il triennio 2008-2010 come Società consolidata, congiuntamente alla Capogruppo S.I.A.S. S.p.A., Società consolidante, ed altre Società del Gruppo di appartenenza.

In data 29 maggio 2009 abbiamo aderito al nuovo regolamento dei rapporti tra le società aderenti al consolidato fiscale inviatoci dalla Capogruppo S.I.A.S. S.p.A. che, rispetto al precedente, recepisce unicamente le modifiche apportate al perimetro di consolidamento a seguito dell'ingresso di una nuova società: SATAP S.p.A..

## **La verifica tributaria**

In data 8 maggio 2009 ha avuto inizio da parte della Guardia di Finanza - Nucleo Polizia Tributaria Imperia, una verifica fiscale nei confronti della Vostra Società al fine di controllare l'adempimento delle disposizioni contemplate della normativa tributaria per i periodi di imposta 2007-2008-2009 (fino al 8.05) ai fini delle II.DD, dell'I.V.A., dell'I.R.A.P. e degli altri tributi.

La verifica fiscale è terminata il 9 giugno 2009 con la redazione del processo verbale di constatazione dal quale non emergono rilievi dalle attività di verifica sul "Controllo contabile" finalizzate a riscontrare la regolare istituzione, formazione, tenuta e conservazione delle scritture contabili, dei registri e degli altri documenti obbligatori secondo le leggi d'imposta.

Le attività riguardanti il "Controllo sostanziale" indirizzate a riscontrare il rispetto delle disposizioni dettate dalle leggi di imposta, la cui violazione

comporta la sottrazione di valore imponibile, hanno dato invece origine a due modesti rilievi per i quali ci è stato contestato un maggior imponibile fiscale per complessive 4 migliaia di euro ai fini delle imposte dirette.

Nessuna contestazione è stata rilevata ai fini IVA ed altri tributi.

Considerata la modesta entità dei rilievi accertati, si è ritenuto conveniente adeguarsi, nelle opportune sedi, ai rilievi mossi dalla Guardia di Finanza, anche al fine di usufruire delle riduzioni sulle sanzioni.

Operando in tal senso, l'esborso a carico della Società comprensivo di imposte, sanzioni ed interessi, non dovrebbe superare l'importo di 2 migliaia di euro.

## **La responsabilità amministrativa della Società**

L'Organismo di Vigilanza, nell'anno 2009, ha proceduto ad effettuare le riunioni annuali programmate per monitorare l'efficacia del modello di organizzazione e controllo adottato dalla Società. Dai controlli effettuati e dalle informazioni ricevute dai vari responsabili della Società, è stata riscontrata l'adeguatezza del modello alla realtà sociale, anche in relazione agli opportuni aggiornamenti apportati alle procedure per allineare le stesse alle modifiche della struttura operativa aziendale intervenute.

Nel corso del 2009 si è proceduto ad inserire nel modello ex art. 231/01 la procedura relativa agli adempimenti in materia di salute e sicurezza dell'ambiente di lavoro.

In relazione alla responsabilità amministrativa della società per "Omicidio colposo e lesioni colpose gravi o gravissime, commessi con la violazione delle norme infortunistiche e sulla tutela dell'igiene e della salute sul lavoro", l'Organismo di Vigilanza ha proposto l'adozione di un sistema di gestione della sicurezza sul lavoro che, in considerazione di quanto disposto dall'art. 30 del D.Lgs 81/2008, costituisca sia idonea presunzione per escludere la responsabilità amministrativa della società, sia idoneo strumento per dimostrare la vigilanza del datore di lavoro nei confronti dei soggetti delegati ex art. 16 del "T.U. Sicurezza".

In relazione a quanto sopra la Società ha incaricato un consulente il quale, con il supporto del Responsabile del Servizio di Prevenzione e Protezione e dell'Ufficio Legale della Società, sta portando a termine il sistema di gestione della sicurezza.

## **I programmi di ammodernamento e miglioramento**

La conservazione e la manutenzione nonché il perfetto funzionamento dell'infrastruttura in concessione in termini di requisiti di sicurezza e percorribilità, sono sempre stati e sono tra gli impegni prioritari del Consiglio e della struttura operativa della Vostra Società.



Ora che è stato sottoscritto lo schema di nuova “Convenzione Unica”, altro obiettivo prioritario torna perciò ad essere la ripresa degli investimenti, rimasti invece sospesi a partire da fine 2006, finalizzati all’ammodernamento ed al miglioramento dell’infrastruttura autostradale e del servizio reso.

I relativi programmi non possono perciò che essere quelli di adeguamento previsti all’art. 2, comma 2, della “Convenzione Unica”, come recepiti nel relativo Piano Finanziario (allegato E), impostato nel rispetto delle linee guida e della normativa fissata, segnatamente, dalla delibera CIPE n. 39 del 15 giugno 2007 e prevede, nei primi cinque anni dal 2009 al 2013, - si ricorda, per inciso, che il primo quinquennio di validità del piano finanziario è scaduto alla fine del 2004 – lavori per nuove opere ed impianti, e quindi investimenti, per 129 milioni di euro, così come qui di seguito riepilogati:

✓ investimenti per miglioramento ed ampliamento di aree di servizio, di sosta attrezzata e di parcheggio:	19 milioni;
✓ investimenti derivanti dalla mitigazione acustica:	14 milioni;
✓ investimenti per adeguamento di alcuni viadotti alla normativa antisismica:	13 milioni;
✓ investimenti per l’adeguamento alla sicurezza della galleria Gorleri (considerata galleria campione, preparatoria a meglio conoscere e valutare gli ulteriori impegnativi interventi da affrontare nei prossimi anni in altre 20 gallerie soggette ad adeguamento):	10 milioni;
✓ investimento per la riqualificazione e potenziamento del piazzale autostradale di Ventimiglia e pertinenze connesse:	35 milioni;
✓ interventi di manutenzione straordinaria per elevare gli standard di qualità ed i livelli di sicurezza:	18 milioni;
✓ altri investimenti minori per:	<u>20 milioni.</u>
<b>Totale</b>	<b>129 milioni.</b>

E’ inoltre da ricordare che, in linea con la vigente normativa, nessun altro lavoro costituente investimento è stato previsto per il restante periodo 2014÷2021 di durata della vigente concessione; ciò in quanto dovranno essere determinati per periodi di cinque anni sia i relativi investimenti, sia il fattore “K” che li remunera tramite un nuovo Piano Finanziario da condividere e sottoporre all’ANAS per approvazione.

Ritornando alle gallerie, rileviamo che la cifra prevista di circa 10 milioni, è essenzialmente riferita alla spesa per adeguare i due forni della galleria Gorleri – scelta come galleria pilota – alla sicurezza, in conformità alle prescrizioni del D.Lgs 264/2006 emesso in recepimento della direttiva

europea 2004/54/CE, il cui progetto esecutivo ha iniziato a fine 2009 il suo complesso iter approvativo.

Al riguardo è stato anche predisposto, su specifica richiesta ANAS, un apposito piano tecnico, nel quale è illustrato il piano di adeguamento per le altri 20 gallerie a doppio fornice di lunghezza superiore a 500 m. ricadenti nel campo di applicazione del D.Lgs 264/2006, che risulterà realizzabile, previe le necessarie approvazioni, nel periodo dal 2011 al 2019, termine ultimo determinato dalla legge.

E' un periodo decisamente ristretto e confidiamo che, nel più breve lasso di tempo possibile, si possano concretizzare sia l'efficacia della "Convenzione Unica" sia l'approvazione del progetto esecutivo dell'adeguamento della galleria Gorleri.

Non appena saranno stati acquisiti con certezza tutti i necessari elementi, la Società sarà in grado di concordare con ANAS tempistica e fonti di finanziamento per gli interventi di adeguamento alla sicurezza delle citate 20 gallerie, tramite un ulteriore e specifico Piano Finanziario di convalida, per l'inserimento nello stesso dei costi da affrontare ed ammortizzare negli anni residui comprensivi, se sarà possibile, di eventuale proroga.

Questo argomento viene portato alla Vostra attenzione già da due anni senza che, per il perdurare della mancanza della nuova convenzione e quindi incolpevolmente, sia stato possibile fare un passo in avanti se non procedere, in mezzo a tante incertezze, allo sviluppo della progettazione citata.

Consapevoli tuttavia delle responsabilità che gravano sulla Società e sugli Amministratori, ma anche fiduciosi nell'ormai prossima efficacia della "Convenzione Unica" siglata da oltre cinque mesi, abbiamo ritenuto necessario ad inizio anno conferire a SINA l'incarico di procedere tempestivamente alla relazione del Progetto Preliminare di ciascuna delle 20 gallerie da adeguare, al fine di poter subito dopo determinare con ANAS, ai sensi degli articoli 11 e 17 ter della "Convenzione Unica", la modalità di reperimento dei relativi finanziamenti necessari per eseguire i lavori prescritti dalla legge.

## **Infrastrutture autostradali ed interporti**

In vista della piena ripresa degli investimenti e per il rilancio della nostra azione non solo attiva ma anche propositiva per i prossimi anni, a fine 2009 abbiamo commissionato lo studio di prefattibilità di una bretella autostradale Albenga (A10) – Carcare (A6) – Predosa (A26), a ciò stimolati da alcuni incontri con i due Assessori alle Infrastrutture e Trasporti del Piemonte e della Liguria, ambedue fortemente interessate ad un'iniziativa infrastrutturale di tipo interregionale di collegamento tra le due Regioni, che proprio nel corso dell'anno 2009 si sono dotate di apposite leggi sulle infrastrutture in ambito regionale.



Lo studio della bretella “Albenga – Carcare – Predosa” deriva anche dalle riflessioni sulla funzione sociale della Vostra Società con forte influenza sullo sviluppo del territorio e sulle attività da svolgere in un futuro non troppo lontano; dobbiamo anche ricordare, proprio riferendosi a fatti della nostra quotidiana attività, gli effetti negativi ricorrenti nei giorni di fine settimana e segnatamente nei mesi di luglio ed agosto, quando frequente è il raggiungimento del limite di saturazione dell’Autostrada A10 tra Albenga e Savona, fino a Genova, con il formarsi di interminabili code che frenano turismo e commercio, anche per la carenza di alternative viarie efficienti sia verso il Piemonte, sia sulla direttrice est-ovest.

Solo la creazione di un sistema autostradale a rete anche nel nostro territorio potrà risolvere queste problematiche, come peraltro viene fatto in forma generalizzata nella vicina Francia ed in Germania, e come programmato nella pianura padana, per riattivare e sostenere la crescita del movimento dei passeggeri e dello scambio delle merci, tanto necessaria per la nostra Italia.

I risultati dello studio, affidato a SINA, integrati da uno studio di tipo socio-economico ed ambientale commissionato dai nostri Azionisti Albenga – Garessio – Ceva e Camera di Commercio di Savona, sono stati illustrati in apposito Convegno, tenutosi il 18 gennaio 2010, organizzato da parte dei due Soci anzidetti con la nostra collaborazione, quale attività promozionale a favore delle Istituzioni per facilitare le decisioni delle Autorità regionali e/o nazionali nel determinare prima le priorità e poi la scelta del miglior tracciato possibile al fine di valorizzare le esigenze e le capacità di smaltimento della rete autostradale proiettate al medio futuro (2020), nel rispetto delle prerogative di carattere ambientale delle zone interessate.

Tra le varie soluzioni possibili, il tracciato prescelto e valutato più conveniente percorre, in Liguria, la valle di Bardineto e Calizzano per raggiungere quindi Carcare da dove sale verso nord, in Piemonte, per Cairo, Acqui e Predosa.

Il collegamento prescelto tiene conto, da una parte, di un tracciato che dovrebbe soddisfare anche le esigenze della provincia di Cuneo che si attende, da questa bretella, almeno il citato collegamento con il proprio territorio (Val Tanaro), ma dall’altra presenta caratteristiche molto impegnative e costi molto importanti per le numerose opere d’arte presenti (gallerie e viadotti).

E’ comunque da evidenziare che, tanto a livello regionale, quanto, più probabilmente a livello di intesa Stato – Regioni, ove le pubbliche Istituzioni intendessero, come ci auguriamo, portare avanti l’iniziativa già peraltro prevista nel DPEF del 2008, la scelta del tracciato potrebbe essere spostata dalla attuale valle di Bardineto – Calizzano ad altre valli ubicate più ad est conseguendo, probabilmente, qualche vantaggio in termini di costo dell’investimento e di riduzione di lunghezza dell’opera.

La risposta sarà ottenibile solo dalla necessaria redazione di un apposito progetto di fattibilità. Per questo abbiamo messo a disposizione

del Ministero delle Infrastrutture e dei Trasporti, dell'ANAS e delle due Regioni Liguria e Piemonte lo studio di prefattibilità da noi fatto redigere.

Concludendo questo capitolo è da riferire anche che partecipando a due convegni, tenutisi il 24 luglio a Torino organizzato da Unioncamere ed Uniontrasporti e l'altro il 2 ottobre 2009 a Rivalta Scrivia organizzato da Unione Trasporti Riuniti, specificamente mirati al rilancio dell'economia in un momento di crisi, abbiamo constatato come tanto le Istituzioni quanto gli esperti e l'opinione pubblica giudicano i grandi assi infrastrutturali (autostrade e ferrovie), i porti e gli interporti, inseriti e gestiti in un sistema a rete logistica integrata per l'intermodalità, essenziali per creare prima e prendere poi lo sviluppo dell'economia, con particolare riferimento al contesto del Nord Ovest.

A questo proposito, ricordando che proprio all'inizio del 2009 Autostrada dei Fiori ha acquisito due importanti partecipazioni negli Interporti VIO (Vado Intermodal Operator) ed RTE (Rivalta Terminal Europa), dal convegno di Rivalta Scrivia abbiamo avuto conferma dell'importanza assunta dagli Interporti in generale per lo sviluppo dei settori della logistica e dell'intermodalità e sulla capacità di questo tipo di infrastrutture di fungere da motore di crescita e da elemento qualificante non solo del territorio in cui sorgono, ma anche dell'intero sistema economico nazionale.

I due interporti suddetti, ritenuti strategici nel Nord Ovest per il loro potenziale operativo e per la loro dislocazione (RTE in provincia di Alessandria e VIO in provincia di Savona, definiti anche i retroporti di Savona e Genova), rivestono particolare importanza, anche per la Vostra Società, non solo per tutte le attività che svolgono e svolgeranno nella gestione del movimento delle merci nell'ambito di un sistema logistico integrato, ma anche per la ripresa dell'economia, perché volti a disciplinare ed a favorire lo spostamento delle merci su ferrovia e sulle autostrade del mare, a tutto vantaggio del ruolo svolto dalla Vostra Società in ambito autostradale, che potrebbe così offrire un migliore ed ancor più sicuro servizio al traffico leggero.

## **La qualità del Servizio**

L'incidenza del parametro qualità sulla formula di adeguamento tariffario, calcolata con riferimento all'allegato C della Convenzione con ANAS S.p.A., è stata ancora una volta positiva e pari allo 0,11%. I valori statistici dei parametri CAT ed IRI delle pavimentazioni, ottenuti con i rilievi dell'anno 2009, rimangono posizionati in una fascia di elevata prestazione. Invariato l'indicatore finale di sicurezza che si mantiene pari a 100, corrispondente al valore massimo.

Nei primi mesi del 2009 il Sistema di Gestione della Qualità aziendale è stato prontamente adeguato ai requisiti della nuova norma ISO 9001, emessa nel novembre 2008. Nel mese di febbraio 2009 DNV Italia ha così



potuto effettuare la Verifica Ispettiva di estensione di validità della certificazione, in scadenza al 27 marzo dello stesso anno, nonché di contestuale conversione del SGQ alla sopraccitata norma.

Visita che si è conclusa positivamente e quindi con la successiva emissione del certificato di conformità alla UNI EN ISO 9001:2008 e con l'estensione della sua validità a marzo 2012.

Nei giorni 20 e 21 del mese di ottobre si è svolta la prima visita periodica di mantenimento di validità della rinnovata certificazione, volta ad accertare la continua e sostanziale applicazione del sistema, che si è conclusa anch'essa con esito soddisfacente.

Dalle pagine Web del sito Internet aziendale, dal 27 marzo all'11 maggio, è stata promossa con successo la quinta indagine di marketing. I risultati, determinati sulla base di circa 900 questionari compilati on line, sono esposti sinteticamente nel grafico dell'allegato "La qualità del servizio". Nell'insieme si evidenzia una sostanziale stabilità dei valori registrati con la rilevazione del 2008, in analogo periodo di esodo pasquale, con tendenza di segno diverso a seconda dell'area considerata.

Decisamente positivi i risultati, disponibili da quest'anno, sia della soddisfazione complessiva (6,5) - in base all'esperienza di utilizzo della nostra autostrada, sia della soddisfazione relativa (6,0) - in scala da 1 a 10 dove 5 rappresenta la parità - in base alla qualità paragonata dai clienti rispetto all'utilizzo di altre autostrade.

Particolarmente incoraggiante il fatto che la percentuale di risposte con un voto uguale o superiore a 7, per la soddisfazione complessiva, raggiunga il 55%.

L'analisi per tipologia di cliente, effettuata anch'essa per la prima volta sui dati del 2009, mette in luce un apprezzamento migliore da parte di chi utilizza la nostra autostrada per motivi di lavoro e di frequente, rispetto ai viaggiatori per motivi di svago e/o che utilizzano l'autostrada prevalentemente nei weekend.

Risultato coerente con il fatto che sul giudizio di questi ultimi può incidere l'esperienza negativa delle code di esodo e controesodo.

Buona la percezione della segnalazione dei cantieri su strada (6,7), più che sufficiente l'informazione al riguardo tramite sito internet (6,3), mentre andrebbe migliorata la necessità percepita dei lavori (5,8).

A tale scopo sarà pianificato un potenziamento dell'informazione circa la natura e l'importanza dei lavori di manutenzione programmati, attraverso l'utilizzo di diversi canali di comunicazione, dal sito internet alle conferenze stampa.

Nel corso del 2009, con la programmazione dei lavori sui periodi a minor intensità di traffico, è stato possibile mantenere per i nostri clienti 180 giorni di autostrada completamente libera da cantieri.

Sono proseguite le iniziative intraprese già il precedente anno miranti ad assicurare il soddisfacimento dei requisiti di completezza, tempestività, e chiarezza dell'informazione, anche in situazioni critiche ove la domanda si fa più esigente. Tra queste, l'informazione settimanale sui cantieri che possono provocare coda, le previsioni di traffico, sulle tratte a maggior

rischio di coda, con relative fasce orarie, per i week-end estivi.

Oltre a ciò, è stata attivata in via sperimentale la pubblicazione sui PMV dei tempi di percorrenza per la tratta Albenga - Savona.

A febbraio 2009 è stata pubblicata, da parte del Ministero delle Infrastrutture e dei Trasporti, la preannunciata Direttiva sulle Carte dei Servizi del Settore Autostradale, che per la sua attuazione prevede siano emesse apposite disposizioni da parte di Anas.

A tale riguardo, nell'ultimo trimestre, AISCAT ha reso operante un apposito Gruppo di Lavoro per l'esame delle proposte giunte da parte di ANAS – IVCA, in termini di struttura e contenuti della nuova Carta dei Servizi.

Alle controproposte elaborate, alla ricerca di una soluzione il più possibile condivisa ed alla quale abbiamo attivamente contribuito con il nostro Direttore Qualità in coordinamento con gli esperti legali di Sina, dovrebbe seguire a breve l'emanazione da parte di ANAS – IVCA delle istruzioni operative per la pubblicazione delle Carte dei Servizi entro il 31 marzo prossimo.

Il diagramma di Pareto dell'allegato "La qualità del servizio", costruito in base ai reclami registrati nel 2009, comprende nell'80% delle cause più frequenti di reclamo, oltre che le richieste di risarcimento danni per i cosiddetti eventi anomali, l'informazione, l'esazione automatica e la tariffa.

Nel complesso la tabella di confronto degli ultimi tre anni rivela una tendenza in aumento del numero dei reclami registrati annualmente.

Gestione dei reclami: confronto anni - 2007 - 2008 - 2009								
ANNI	Esazione	Mobilità	Costruzione/ manutenzione	Comunicazione	Assistenza	Aree di Servizio	Altri servizi	Totali
2007	55	183	20	2	1	3	1	265
2008	59	163	33	8	4	1	1	269
2009	49	145	65	21	0	8	1	289

Per risolvere prontamente le segnalazioni relative all'esazione automatica è stato istituito fin dal 2007 un canale preferenziale di assistenza post servizio gratuito (numero verde).

Alle anomalie segnalate tramite numero verde prevedibili, generate fisiologicamente nell'interazione tra i diversi componenti del sistema di pagamento del pedaggio (impianto – autoveicolo – utente), in percentuale piccola rispetto ai transiti ma in numero assoluto consistente, sono applicate procedure standard di risoluzione con tempi ridotti di trattamento, a beneficio dell'efficienza interna e dei clienti che intendono regolarizzare la transazione non andata a buon fine.

Sempre buona l'opinione del cliente sulle nostre risposte ai reclami, rilevata in base all'indice calcolato sulle risposte ottenute tramite apposite cartoline di ritorno.



## Le informazioni sull'esercizio autostradale

L'andamento del traffico totale nell'anno 2009 in raffronto al precedente, risulta dai seguenti schemi:

<b>Veicoli effettivi (transiti)</b>	<b>Anno 2009</b>	<b>Anno 2008</b>	<b>%</b>
veicoli leggeri	25.031.170	24.594.659	+1,8
veicoli pesanti	4.514.173	4.732.426	-4,6
<b>Totale</b>	<b>29.545.343</b>	<b>29.327.085</b>	<b>+0,7</b>

<b>Veicoli per Km (percorrenze totali)</b>	<b>Anno 2009</b>	<b>Anno 2008</b>	<b>%</b>
veicoli leggeri	1.061.661.734	1.045.164.104	+1,6
veicoli pesanti	272.233.559	290.002.625	-6,1
<b>Totale</b>	<b>1.333.895.293</b>	<b>1.335.166.729</b>	<b>-0,1</b>

Per la seconda volta dai lontani anni "70", dopo il 2008 anche il 2009 ha fatto registrare, per quanto riguarda le percorrenze, una sia pur minima diminuzione rispetto all'anno precedente; in particolare, più sensibile resta la diminuzione del traffico pesante rispetto a quello dei veicoli leggeri effetto, questo, della crisi economica che nei paesi europei più ha colpito il movimento delle merci, il cui recupero sta avvenendo, ma più lentamente.

La serie delle variazioni annuali, riferita alle percorrenze complessive registrate negli ultimi dieci anni sull'autostrada in concessione, è la seguente:

### Traffici (veicoli Km totali)

2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009
+3,2%	+2,2%	+ 4,7%	+ 2,6%	+1,1%	+0,9%	+2,9%	+2,0%	-1,7%	-0,1%

Le percorrenze chilometriche relative ai veicoli pesanti hanno costituito il 20,5% del traffico totale, con incidenza inferiore rispetto all'anno precedente (21,7%). Mentre i mesi di luglio e agosto, durante i quali vengono sospesi tutti i lavori di manutenzione che interessano le carreggiate autostradali, sono stati caratterizzati da volumi di traffico sempre importanti e superiori a quelli degli anni precedenti, essendo la media giornaliera di n. 106.211 veicoli salita del 2,1% rispetto a quella di 103.999 registrata nel 2008.

La circolazione, di per sé, anche nel corso del 2009 non ha creato problemi degni di rilievo se si escludono le conseguenze sulla fluidità dello scorrimento dei veicoli indotte dai ricorrenti fenomeni di saturazione dell'autostrada che si registrano nella tratta Albenga – Savona nei mesi

estivi, come avviene peraltro su molte tratte della restante rete autostradale e stradale che sono dovuti, giova ricordarlo, alla notevole concentrazione di veicoli costretti a muoversi su una rete viaria nazionale che di anno in anno denota sempre e viepiù la sua età e la sua insufficienza, a dimostrazione del permanere di una, purtroppo, cronica carenza di nuove infrastrutture.

Motivi, questi, che ci hanno fatto intraprendere la ricerca di una possibilità viaria alternativa e quindi della nuova bretella ipotizzata tra Albenga, Carcare e Predosa, per costituire in futuro anche nel territorio ligure – piemontese, una più consona soluzione autostradale a rete.

Anche nel 2009 la S.P. Aurelia è stata chiusa in località Noli nella notte tra il 29 ed il 30 marzo 2009 ed è stata riaperta il 30 giugno 2009 a senso unico alternato; da tale data sono cessati i passaggi gratuiti in autostrada per coloro che erano costretti a transitarvi.

Ancora in base ad un atto di accordo stipulato il 24 aprile 2009 con la Regione Liguria e con il Socio Provincia di Savona, vistato dalla concedente ANAS, i due Enti pubblici si sono accollati l'onere di rimborso alla Concessionaria del 50% del pedaggio.

Per quanto concerne i Transiti Eccezionali sono state rilasciate, nel corso dell'anno 2009, n. 3.866 autorizzazioni per un incasso per pedaggi ed oneri vari pari a 461 migliaia di euro, con un decremento del 6,3% rispetto all'anno precedente.

## L'esazione dei pedaggi

Tutte le stazioni offrono alla clientela autostradale il più avanzato servizio di riscossione automatica e la massima disponibilità possibile di piste, in rapporto all'attuale configurazione fisica delle stazioni stesse e degli spazi disponibili.

A fine dicembre 2009, sulla barriera Confine di Stato e sulle altre 14 stazioni della nostra autostrada, sono attive n. 103 piste di esazione distinte in 35 piste in entrata e 68 in uscita, di cui 11 reversibili. Le trasformazioni effettuate verso l'automatismo funzionale hanno portato ad elevare da 24 a 25 le piste con cassa automatica.

Le stazioni completamente automatizzate a fine 2009 sono riportate nel grafico allegato.

La percentuale di piste automatiche di uscita sulle uscite totali, resta pertanto pari al 84% come al 31 dicembre 2008.

Riportiamo di seguito l'evoluzione delle modalità di pagamento del pedaggio sulle stazioni di uscita nel biennio 2008-2009.

	2009	2008
	%	%
Contanti	39,3	40,2
Viacard di c/c	4,8	5,2



Viacard a scalare	1,6	1,7
Carte bancarie	11,3	10,8
Telepass	41,1	40,2
Esenti	1,9	1,9
	100	100

I dati suesposti evidenziano un progressivo decremento del sistema di pagamento effettuato con denaro contante (in particolare sono in diminuzione le transazioni concluse con contante in cassa automatica) e, dall'altro, il costante sviluppo ed utilizzo dei sistemi di pagamento automatizzato e/o differito ed in particolare dei sistemi con transito dinamico (Telepass), quest'ultimo pari al 41,1% del totale dei pagamenti sulle nostre stazioni di uscita.

Il numero complessivo delle transazioni in uscita sulle casse automatiche è rimasto pressoché invariato: n. 4.823.529 transiti rispetto ai 4.846.141 dell'esercizio 2008.

## La sicurezza del traffico

Durante il 2009 si sono registrati 152 sinistri con conseguenze sulle persone. Poiché i sinistri nel 2008 sono stati 144, l'incremento risulta pari al 5,5%.

Sottolineiamo peraltro che solo un incidente ha avuto esito mortale a fronte dei tre eventi nel 2008.

La Polizia Stradale, che è l'organo esclusivo di vigilanza permanente in autostrada, ha svolto nel corso del 2009, pattugliamenti continui durante le 24 ore ed ha rilevato 509 sinistri complessivi denunciati, procedendo anche al primo accertamento dei danni subiti dalla infrastruttura stradale ai fini del recupero degli stessi.

Il risarcimento dei danni subiti nel 2009 dalla proprietà in conseguenza di sinistri da traffico è ammontato a circa 970 migliaia di euro.

Gli interventi di soccorso meccanico, effettuati dalle organizzazioni autorizzate ACI ed Europ Assistance VAI, nel corso del 2009 sono pari a 5.183 (4.871 nel 2008), mentre le chiamate dalle colonnine SOS sono state n. 713 (885 nel 2008).

Evidenziamo con soddisfazione che i dati indicati collocano A.d.F. al di sotto della media nazionale di incidente a chilometro di autostrada, nonostante l'assenza sulla nostra tratta della corsia di emergenza. Ciò, sicuramente, rende merito, oltre alla maggiore prudenza ed attenzione nella guida dei nostri utenti, anche alla elevata professionalità del nostro personale che opera nella gestione della mobilità.

## La sicurezza del personale sul lavoro

### Novità normative

Anche quest'anno è stata svolta con particolare attenzione l'azione di controllo e prevenzione dei rischi per la sicurezza del personale sul lavoro. In particolare a seguito delle disposizioni contenute nella normativa dettata dal D.Lgs. 81/2008, recentemente modificate dal decreto correttivo D.Lgs. 106/2009, si segnala il rinnovo delle deleghe ai Dirigenti della Società, ai quali sono state demandate le funzioni di datore di lavoro previste dall'art. 18 del suddetto decreto.

Si evidenzia inoltre l'avvenuta revisione del "Manuale di leggi e di norme per la sicurezza – edizione 2009"; in previsione della prossima distribuzione a tutti i dipendenti, si è provveduto nel mese di novembre alla preventiva illustrazione dello stesso ai Rappresentanti dei Lavoratori per la Sicurezza.

E' in fase di ultimazione la stesura delle procedure interne in materia di sicurezza sul lavoro, al fine di giungere alla completa implementazione del modello organizzativo e di controllo richiesto dal D.Lgs. 81/08 (art. 30) con riferimento ai reati commessi con violazione delle norme antinfortunistiche e sulla tutela dell'igiene e della salute sul lavoro di cui alla L.123/07, art. 25-septies.

Nel corso dell'intero anno è stata svolta la consueta azione di controllo e prevenzione sui cantieri di manutenzione presenti sull'asse autostradale, attivi sia durante le ore diurne che notturne. Si è proceduto, inoltre, alla convocazione e allo svolgimento delle riunioni di coordinamento tra il personale A.d.F. e le imprese terze per illustrare i rischi specifici in materia di sicurezza ed igiene sul lavoro.

Conformemente a quanto previsto dalla norma di legge viene predisposto ed allegato a per ciascun contratto d'appalto o d'opera, un "Documento di Valutazione dei Rischi" (cd. DUVRI), con lo scopo di eliminare i rischi dovuti alle cd. "interferenze". Si evidenzia peraltro che i D.U.V.R.I. emessi dalla Società seguono le linee guida di settore elaborate nell'ambito della FISE ACAP. All'interno degli stessi e ai sensi dell'art. 26 comma 5, vengono valutati i costi delle misure adottate per eliminare o, ove ciò non sia possibile, ridurre al minimo i rischi in materia di salute e sicurezza sul lavoro derivanti dalle interferenze delle lavorazioni.

Come ogni anno intensa è stata l'attività di formazione ed informazione del personale sia avvalendosi delle competenze della struttura del Servizio Sicurezza sul Lavoro, sia rivolgendoci a consulenti esterni. In particolare si evidenzia la realizzazione di corsi di formazione in materia di sicurezza a tutto il personale, con riferimento alle specifiche mansioni ed all'uso di attrezzature e macchinari.

In particolare, il SPP ha provveduto ad organizzare i seguenti corsi:

- corso di informazione/formazione rivolto al personale di esazione in tema di sicurezza sui luoghi di lavoro;
- corso di formazione/addestramento del personale operaio delle sezioni circa l'uso dei carrelli elevatori, a seguito di



- acquisto da parte della società di un carrello elevatore elettrico da utilizzare presso il magazzino sociale;
- corso di formazione/addestramento circa la movimentazione dei carichi, a seguito di acquisto da parte della società di radiocomandi per le gru posizionate su autocarri. In particolare per questa attività ci si è avvalsi del contributo del Comitato Paritetico Territoriale di Imperia, con il quale prosegue il rapporto di collaborazione;
  - corso di formazione rivolto al personale operativo che ricopre o può ricoprire il ruolo di “preposto”, ai sensi dell’art. 19 del D.Lgs. 81/08, nello svolgimento delle proprie mansioni;
  - corso di formazione per personale di nuova assunzione con qualifica di impiegato, esattore e operaio part-time “verticale misto” sulla normativa di sicurezza ed igiene sul lavoro;
  - corso di aggiornamento per i Rappresentanti dei Lavoratori per la Sicurezza organizzato da FISE ACAP in cooperazione con le Società Concessionarie.

Con riferimento alla sorveglianza sanitaria, si è provveduto ad aggiornare il relativo protocollo, introducendo nell’ambito della stessa:

1. il personale operante nell’esazione e presso il Centro Operativo di Controllo, come misura preventiva al fine di controllarne e tutelarne lo stato di salute, in considerazione della particolare attività svolta in turni continui ed avvicendati (D.Lgs 66/03 – Lavoro notturno);
2. il personale svolgente attività lavorative che comportino un elevato rischio di infortunio sul lavoro ovvero per la sicurezza, l’incolumità e la salute dei terzi, al fine di prevenire i problemi correlati all’assunzione di alcol e/o di sostanze psicotrope – stupefacenti. Al riguardo sono stati altresì attuati, in collaborazione con il Medico Competente, specifici interventi informativi/formativi.

La Società ha provveduto a far svolgere dal Medico Competente i prescritti accertamenti sanitari secondo il protocollo sanitario ed insieme al RSPP sono state effettuate le visite sugli ambienti di lavoro; le risultanze di tali visite sono state evidenziate in appositi verbali.

Continua il puntuale monitoraggio ed invio ad ANAS – alla luce delle funzioni di vigilanza di cui è titolare ai sensi della L. 286/2006 e successive modifiche – del numero di infortuni accaduti ai lavoratori delle imprese appaltatrici nell’ambito dell’esecuzione di opere ammesse con Decreto ANAS di approvazione lavori.

## La manutenzione

La sempre intensa circolazione dei veicoli pesanti e gli effetti dell’invecchiamento delle opere, connaturale al trascorrere del tempo, unito

alle caratteristiche tecniche dell'autostrada in concessione, richiedono una cura costante ed attenta dell'intera infrastruttura, che deve essere sottoposta ad un continuo monitoraggio e controllo delle numerose opere d'arte esistenti sul suo tracciato di 113,3 Km (90 viadotti e 67 gallerie) e ad un intenso programma di manutenzioni che impongono, quasi sempre, vista la mancanza della corsia di sosta di emergenza, parzializzazioni delle carreggiate per l'inserimento dei relativi cantieri di lavoro.

Nonostante tutte le misure attuate per ridurre al minimo l'impatto sull'utente autostradale, il disagio che deriva a seguito della presenza di cantieri a coloro che percorrono l'autostrada nei giorni interessati dai lavori è, spesso, sensibile.

Si ribadisce comunque che questi interventi sono assolutamente necessari per la conservazione delle opere e per assicurare ai nostri clienti di percorrere l'autostrada in condizione di sicurezza e di comfort, come dovuto in qualità di Concessionari e come richiesto dalla nostra Concedente ANAS S.p.A..

Ci supportano, in questi nostri obiettivi, la continua ricerca e l'applicazione di tecnologie di controllo e di intervento innovative, l'esecuzione notturna dei lavori all'interno delle gallerie ed in tutte le situazioni in cui le condizioni ambientali e di sicurezza ci consentano di farlo. Si ricorda, inoltre, che la programmazione dei lavori avviene in modo da accorpate più attività nell'ambito di un solo cantiere di parzializzazione, tutto ciò seguendo i dettami del Sistema di gestione per la qualità, tramite le apposite procedure che disciplinano la mobilità e la manutenzione, regole peraltro soggette a verifica e perfezionamento con l'obiettivo di migliorare sempre il servizio reso.

Citiamo di seguito gli interventi svolti per tipologia di infrastruttura:

- **Viadotti:** è continua la campagna di risanamento di quelle parti delle strutture di cemento armato - essenzialmente cordoli dell'impalcato e pulvini delle pile - più esposte e che presentano segni di degrado superficiale, mediante l'utilizzo di idonee tecnologie. È proseguito il rinnovamento dei giunti di dilatazione con tipologie di più moderna concezione.

In particolare nel corso del 2009 è stata completata la sostituzione dei giunti e, ove presenti, delle cerniere di taglio dei Viadotti Latte (VI e VF), Val d'Olivi (VI), Basadonna (VI), Caravello (VF), Taggia (VI), Ferraie (VI), Borghetto (VF), Sasso (VF), Campo Sportivo (VF) e sono state risanate le strutture in cemento armato del Viadotto Caramagna.

L'attività ispettiva, svolta da Sineco S.p.A., conferma, comunque, il buono stato di salute dei nostri viadotti.

- **Gallerie:** sono proseguiti i controlli del rivestimento in calcestruzzo della volta e delle pareti delle gallerie e, dove necessario, sono stati eseguiti lavori di ristrutturazione dei piedritti e della volta mediante la posa in opera, in funzione delle occorrenze, di lamiera grecate in alluminio onde prevenire le percolazioni di acque sul piano viabile.
- **Piano viabile:** è proseguito il rinnovamento della pavimentazione,



tutta con manto speciale di tipo fonoassorbente (all'aperto) o macrorugoso (in galleria), a miglioramento della sicurezza del traffico. Complessivamente sono stati rinnovati circa 200.000 mq. di pavimentazione.

- **Segnaletica orizzontale e verticale:** è stata oggetto di tutti gli interventi necessari per mantenerla in perfetta efficienza e, nel corso dell'anno 2009, è stato eseguito il ripasso completo della segnaletica orizzontale, oltre a vari interventi di lavaggio della medesima posta in galleria.

È proseguito il mantenimento della verniciatura, con colore chiaro, dei piedritti delle gallerie, come richiesta dalla Circolare Ministeriale LL.PP n. 7938.

- **Ispezioni opere d'arte:** anche nel decorso anno lo stato delle strutture è stato tenuto sotto sistematico controllo sia per mezzo della costante vigilanza dei tecnici della Società sia con il ricorso ad ispezioni e interventi da parte della partecipata SINECO S.p.A. che, nel rispetto della vigente normativa, ha effettuato un'estesa ed approfondita campagna di ispezioni alle opere d'arte principali.
- **Impianti di illuminazione di gallerie e svincoli:** nel corso dell'anno, oltre al consueto ricambio delle lampade delle gallerie autostradali, sono stati rinnovati, in conformità alle normative vigenti, gli impianti di illuminazione delle gallerie Coldirodi, Meceti, Diano Castello, Pompeiana e Belvedere e si è provveduto al completamento dell'adeguamento della galleria Grimaldi.
- **Impianti di ventilazione gallerie:** sono stati revisionati gli impianti elettromeccanici esistenti delle gallerie Fornaci, Del Monte e Siestro.
- **Impianti automatici di esazione pedaggio:** è proseguito il piano di sostituzione dei lettori magnetici e l'aggiornamento delle telecamere di pista, attività che verranno completate nel corso del 2010. Si è provveduto inoltre ad estendere la funzionalità Telepass anche sulla seconda pista di ingresso nelle stazioni di Imperia Ovest e San Bartolomeo.  
Sono inoltre terminati i lavori di sostituzione delle barriere ottiche contassali, attività iniziata nel 2008.
- **Centro Operativo di Controllo:** prosegue il piano di aggiornamento del programma di gestione delle attività del Centro Operativo di Controllo: SaRa.
- **Impianto ISORADIO 103.3:** sono continuate le campagne di misura e verifica della qualità della ricezione che hanno rilevato, nel complesso, il buono stato della copertura del servizio.
- **Impianto radio e relative infrastrutture:** prosegue la campagna triennale (2008/2010) di risanamento delle infrastrutture per gli impianti legati a gallerie non oggetto dell'adeguamento normativo europeo. L'attività prevede la sostituzione di circa complessivi 30 shelter nonché la sostituzione dei cavi fessurati che garantiscono il servizio radio sociale, Polstrada ed Isoradio all'interno dei fornicci.
- **Impianto pannelli a messaggio variabile:** durante il 2009 è stata

attivata, a carattere sperimentale su alcuni pannelli autostradali, una nuova informativa per l'utenza relativa ai tempi di percorrenza delle tratte Imperia-Albenga-Savona e Sanremo-Barriera Confine di Stato; i valori sono calcolati sulla base dei dati ricavati degli utenti Telepass in transito.

- **Sito Internet:** sono state riviste le pagine del sito in modo da impedire gli accessi da parte di possibili "hacker" ai database della Società.
- **Progetti finanziati CEE:** nel 2009 si è dato seguito alla presentazione della documentazione relativa alle attività oggetto di finanziamento nell'ambito del progetto europeo Easy Way 2007 che vedrà la chiusura ed il saldo delle quote previste nell'anno 2010. I progetti europei rappresentano un'occasione fondamentale di confronto e di studio sulle evoluzioni tecnologiche importanti in campo autostradale in ambito europeo.

## Le aree di servizio

Nel corso del 2009 la Società ha portato a termine, con la collaborazione dei progettisti di fiducia, la progettazione definitiva dell'ampliamento delle due aree di servizio di Ceriale nord e Ceriale sud.

Per quanto riguarda l'area di servizio di Ceriale nord è prevista la sua riqualificazione, comprensiva di parcheggio per gli utenti autostradali, nonché tramite la società controllata Fiori Reale Estate la realizzazione di una struttura ricettivo alberghiera. La Fiori Reale Estate nello scorso mese dicembre ha attivato presso il Comune di Albenga (SUAP Sportello Unico per le Attività Produttive) l'iter approvativi di tale intervento.

Nell'area di servizio di Ceriale sud è stato previsto l'ampliamento dell'attuale parcheggio e prossimamente verrà trasmesso alla concedente Anas il progetto per la sua approvazione.

## I Centri Servizi

Nel corso del 2009 è proseguita l'attività di servizio ed assistenza commerciale alla clientela svolta nei 4 Centri Servizi che la Società mette a disposizione degli utenti autostradali per dare adeguate risposte alle loro esigenze e risoluzione di specifici problemi.

Riportiamo di seguito la tabella che evidenzia l'evolversi delle principali attività svolte negli ultimi tre anni dai Centri servizi:

Anni	2009	2008	2007
- Tessere Viacard di c/c emesse	44	77	126





- Tessere Viacard a scalare vendute direttamente al Pubblico	10.971	12.016	12.904
- Pratiche varie per assistenza servizio Viacard di Conto Corrente e Viacard "a scalare"	2.821	3.392	3.168
- Telepass consegnati per nuovi contratti	2.781	2.497	3.333
- Telepass consegnati a fronte di sostituzione	2.544	1.746	1.617
- Telepass ritirati per guasto, revoca o cambio banca	4.421	3.675	3.437
- Opzioni PREMIUM registrate	458	537	842
- Pratiche per assistenza servizio Telepass e assistenza servizio Opzione Premium	9.241	9.019	9.576
- Verbali mancato pag.to pedaggi incassati	2.392	2.161	2.385
- Richieste regolarizzazioni transiti	1.189	948	1.360
- Rimborsi eseguiti per credito pedaggi	54	90	112

L'analisi dei dati statistici delle principali attività svolte nei Centri Servizi, evidenzia per l'esercizio in esame una diminuzione di tutte le attività relative al servizio di assistenza Viacard, opzioni Premium e vendita di tessere Viacard "a scalare", ma registra, di contro, un aumento di tutto il servizio di distribuzione e assistenza Telepass.

Dal 7 ottobre 2008 ASPI ha aggiunto nelle norme contrattuali che regolano il servizio Telepass Family, la possibilità per il Cliente di chiedere in aggiunta al primo telepass family un secondo telepass a condizioni di canone più vantaggiose rispetto al primo apparato; questa nuova opportunità ha sicuramente inciso sul considerevole aumento della richiesta di apparati.

Per quanto concerne invece la diminuzione di tessere Viacard di c/c emesse a fronte di contratti di apertura, si evidenzia che dal 1° ottobre 2009 ASPI ha chiuso il prodotto VIACARD DIRETTO e pertanto il servizio di stipulazione e apertura contratto Viacard non potrà più essere offerto nei punti Blu o Centri Servizi, ma il Cliente dovrà rivolgersi al proprio Istituto di Credito. Al momento i Punti Blu e Centri Servizi possono effettuare solo il servizio di integrazione tessere su Contratti Diretti già aperti.

I Centri Servizi hanno incassato nell'anno 2009, complessivamente, 860 migliaia di euro (958 migliaia di euro nel 2008) rivenienti dalla vendita delle tessere Viacard a scalare al Pubblico e alle stazioni autostradali, hanno inoltre incassato 18,8 migliaia di euro (15,3 migliaia di euro nel 2008) per regolarizzazione di verbali di mancato pagamento pedaggio.

## I Sistemi informatici

Il 2009 ha visto i Sistemi Informatici Aziendali impegnati sul fronte dell'assistenza, dello sviluppo e dell'integrazione di applicazioni.

Un impegno particolare è stato dedicato alla progettazione ed alla realizzazione di una struttura remota per la replica dei dati e delle macchine virtuali.

Le attività svolte hanno coinvolto essenzialmente le seguenti aree:

- adeguamento e manutenzione del software e dell'hardware;
- assistenza tecnica ed applicativa all'utenza;
- realizzazione di progetti generali di supporto alle varie attività aziendali.

I principali progetti relativi all'adeguamento o all'installazione di nuovo hardware e all'aggiornamento del software di base, possono essere così riassunti:

- installazione di ulteriori postazioni informatiche per l'accesso al sito intranet aziendale, alla posta elettronica ed alle applicazioni per il personale che opera all'esterno della sede;
- sostituzione del sistema di archiviazione dei dati (SAN) con uno tecnologicamente più moderno e performante allo scopo di migliorare la capacità di memorizzazione, la velocità di accesso ai dati e l'affidabilità;
- realizzazione, presso un sito remoto, di un sottosistema costituito da server virtuali ed una SAN su cui replicare giornalmente i dati della sede centrale in modo da differenziare, anche geograficamente, le copie di sicurezza.

Le attività che hanno coinvolto le applicazioni gestionali ed i software di base (Sistemi Operativi, Prodotti Office, Strumenti Grafici, etc.) sono state:

- manutenzione ordinaria ed evolutiva dei software gestionali riguardanti principalmente le aree Contabilità, Esazione Pedaggi, Legale, Acquisti e Magazzino, Qualità;
- attivazione di nuovi servizi sul Sito Intranet Aziendale e perfezionamento del sistema per la gestione elettronica dei documenti avente come prima applicazione la gestione dei documenti in ingresso ed in uscita al protocollo;
- integrazione dei dati dell'applicativo per la gestione dei sinistri nel prodotto GIS;
- creazione di un sistema documentale per i documenti dell'area legale;
- ulteriore sviluppo del nuovo sito intranet aziendale;
- realizzazione di nuovi prodotti software per diverse aree.

I progetti di supporto ad attività generali, infine, sono stati i seguenti:

- organizzazione di diversi corsi di formazione interni relativi sia a prodotti specifici sia a procedure di carattere generale;
- formazione sulle problematiche legate alla sicurezza (D.Lgs. n. 196 del 30 giugno 2003);
- revisione del DPS e delle procedure interne relative alla sicurezza.



## Il contenzioso

Il 2009 registra un sensibile decremento del contenzioso a seguito della sottoscrizione della Convenzione Unica con la Concedente Anas.

Infatti delle undici cause chiuse nel corso del 2009, nove riguardano il contenzioso con la Concedente, relativamente a: blocchi tariffari, bandi di gara, affidamento dei servizi di distribuzione carburante, piani d'investimento autostradale. Le rimanenti due cause riguardano una richiesta di usucapione di pertinenze autostradali ed una vertenza con la Provincia di Imperia per intervento bene demaniale (Rio Sorba).

Le cause chiuse, al di fuori di quelle previste nella transazione con l'Anas, hanno visto la Società ottenere una positiva soluzione delle vertenze.

Delle nuove sette cause instauratesi nel corso del 2009, due riguardano il rapporto concessorio con l'Anas, in relazione alle decurtazioni effettuate dalla Concedente nel corso dell'approvazione dei progetti per adeguamenti delle stazioni autostradali ad elevata automazione e sistemi di mitigazione acustica. Vi sono poi tre ricorsi, due al Tar Liguria ed uno al Presidente della Repubblica, riguardanti la vertenza con l'Autoporto di Ventimiglia in ordine alla data di scadenza della subconcessione. In ultimo due cause nei confronti della Provincia di Savona e del Comune di Andora per richiesta di canoni per attraversamenti autostradali sui beni demaniali.

In merito al contenzioso relativo ai danni alle strutture autostradali (sinistri) anche per l'anno 2009 l'attività stragiudiziale esperita dalla società è stata molto efficace, avendo limitato il ricorso al contenzioso a soli due casi.

## ALTRE INFORMAZIONI SPECIFICHE AI SENSI DELLA VIGENTE NORMATIVA

### Le informazioni su ambiente ed il personale

**Ambiente:** per quanto concerne le informazioni attinenti l'ambiente, si assicura che la Società svolge la propria attività nel pieno rispetto delle disposizioni in materia di ambiente e di igiene sul posto di lavoro.

La Società ha, inoltre, adottato una serie di misure atte a limitare l'impatto ambientale citiamo:

- l'installazione programmata di barriere fonoassorbenti;
- l'utilizzo integrale, nei tratti all'aperto, di asfalti speciali drenanti e fonoassorbenti;
- la raccolta differenziata dei rifiuti negli uffici del Centro Direzionale;
- la bonifica dei siti di nostra pertinenza da rifiuti abbandonati;

- l'adeguamento dell'organizzazione nella gestione e smaltimento di rifiuti prodotti in occasione di sinistri autostradali, mediante l'ausilio di ditte specializzate.

**Il Personale:** nel corso del 2009 è proseguita l'attuazione di interventi di adeguamento delle strutture e dei processi organizzativi ottimizzando l'assetto e la gestione delle risorse umane necessari per rispondere alle esigenze dei piani industriali definiti dall'azienda, nonché al perseguimento della massima efficienza nel rispetto delle migliori condizioni di sicurezza e tutela della salute e dell'ambiente. E' significativo in questo contesto, come a Voi peraltro già noto, l'avvenuta sottoscrizione verso la metà dell'anno 2009, dell'Accordo Integrativo Aziendale riferito al quadriennio 2009 ÷ 2012 che permetterà il raggiungimento degli obiettivi di produttività/qualità che la società si è prefisso.

Al fine di migliorare e favorire il consolidamento delle sinergie e raggiungere gli obiettivi prefissati di efficienza, la Società ha considerato la formazione, nell'anno 2009, uno dei punti di forza della gestione delle risorse umane con un continuo impegno sia in termini di ore (n. 2.695 h) che di persone coinvolte (n. 177) confermando questo significativo impegno, anche con un proseguo nell'anno 2010.

Il sistema di relazioni industriali ha privilegiato il metodo del confronto e del dialogo con le Organizzazioni Sindacali riconoscendone il ruolo collaborativo e consentendo, attraverso la sottoscrizione delle significative intese, a contribuire a strutturare con la Società un proficuo processo continuo di informazione e consultazione e a favorire la realizzazione dei nuovi assetti organizzativi e il conseguente recupero di efficienza e di produttività.

Si è rinnovata, per n° 3 dipendenti che hanno prestato servizio continuativo nella nostra Società per venticinque anni, la consegna del distintivo in oro in segno di riconoscimento.

In premessa, nell'espone la consistenza del personale dipendente con rapporto di lavoro a tempo indeterminato alla data del 31 dicembre 2009 con raffronto comparativo dall'anno 2005, si ritiene necessario precisare, come peraltro già noto, che si è provveduto, verso la fine dell'anno 2009, all'assunzione di n° 33 unità con contratto di lavoro a tempo indeterminato part/time stabilizzando, di fatto, rapporti di lavoro con personale che già precedentemente prestava attività lavorativa a tempo determinato.

Per una corretta effettiva imputazione delle unità lavorative e per un coerente raffronto, tutto il personale con contratto a tempo parziale è stato rapportato proporzionalmente all'orario di lavoro ridotto fissato.

	2005	2006	2007	2008	2009
Dirigenti	7	7	7	6	5
Impiegati	147	144	144	143	142



Esattori	131	125	122	121	120
Operai	54	52	51	50	50
<b>Totale</b>	<b>339</b>	<b>328</b>	<b>324</b>	<b>320</b>	<b>317</b>

La costante riduzione dell'organico è la conferma del prosieguo dell'attenta politica verso la razionalizzazione dei processi di lavoro e di contenimento dei costi.

### Attività di ricerca e sviluppo

Non sono stati sostenuti costi di ricerca e sviluppo nel corso dell'esercizio 2009.

### I rapporti con Imprese Controllate, Collegate, Controllanti e con le Imprese sottoposte al controllo di queste ultime

Il Consiglio di Amministrazione della controllante SIAS S.p.A., in data 12 novembre 2008, ha deliberato una modifica della procedura "Operazioni con parti correlate" che prevede, tra l'altro, che debbano essere preventivamente approvate dal Consiglio di Amministrazione SIAS, anche quando poste in essere tramite società controllate, le seguenti operazioni quando superano, ciascuna, i 10 milioni di euro:

- le operazioni aventi ad oggetto la prestazione di opere e servizi, gli accordi di collaborazione per l'esercizio e lo sviluppo dell'attività sociale;
- le operazioni di acquisizione o dismissione di beni immobili, di partecipazioni (in una o più tranches) di aziende o di rami di azienda, di cespiti e di altre attività.

Nell'originaria versione, emanata il 30 maggio 2008, l'obbligo della preventiva approvazione da parte del Consiglio di Amministrazione SIAS, scattava allorché le suddette operazioni fossero state d'importo superiore a 1 milione di euro.

Idonei poteri di compiere le operazioni con parti correlate, (rappresentate da Società i cui bilanci fossero consolidati integralmente nel bilancio del Gruppo SIAS), di cui alle precedenti lettere a) e b), allorché fossero risultate "tipiche" ed "usuali" o concluse a condizioni "standardizzate" ed avessero avuto un importo non superiore a 5 milioni di euro, sono stati conferiti il 10 dicembre 2008 dal Consiglio di Amministrazione all'Amministratore Delegato.

Parimenti, in forza del mandato ricevuto, l'Amministratore Delegato fornisce adeguata informativa al Consiglio ed al Collegio di A.d.F. ed alla

SIAS per le operazioni compiute nei rapporti con parti correlate, con periodicità trimestrale.

I principali rapporti con le imprese controllate, collegate, controllanti e con le imprese sottoposte al controllo di queste ultime riguardano:

- Manutenzioni e lavori di adeguamento delle infrastrutture esistenti:
  - lavori di manutenzione ed adeguamento delle opere civili e prestazioni di servizi, eseguiti dalla A.B.C. Costruzioni S.p.A., per un importo totale di circa 7.616 migliaia di euro (6.275 migliaia di euro classificate nella voce "Costi per servizi" e 1.341 migliaia di euro classificati nella voce "beni gratuitamente reversibili");
  - lavori di manutenzione di impianti, prestazioni di servizi ed acquisti, eseguiti dalla SEA S.r.l. per un importo totale di 2.011 migliaia di euro;
  - rilevazioni tecniche sullo stato del manto stradale, controlli delle opere d'arte ed opere minori, misurazioni fonometriche per lo studio dell'impatto acustico, eseguite dalla SINECO S.p.A., per un importo totale di 2.909 migliaia di euro;
  - attività di "service" nel settore dei sistemi informativi, nonché manutenzione degli impianti elettrici, di esazione e di telecomunicazione nonché altri lavori e forniture relative al cespite autostrada, eseguiti dalla SINELEC S.p.A., per un importo complessivo di circa 4.307 migliaia di euro; da EUROIMPIANTI S.p.A. per un importo di circa 1.715 migliaia di euro; da MICROLUX per un importo di 12 migliaia di euro; da SISTEMI e SERVIZI S.c.a.r.l. per un importo di 59 migliaia di euro;
  - progettazioni relative all'ammodernamento dell'autostrada e consulenze varie effettuate dalla SINA S.p.A. per un importo di circa 2.233 migliaia di euro.
- Partecipazioni:

Le variazioni intervenute sono evidenziate nel relativo capitolo.
- Altre partite:
  - prestazioni di assistenza finanziaria, legale e societaria fornita dalla controllante ARGO FINANZIARIA S.p.A. per un importo di 350 migliaia di euro;
  - costi per canone di locazione immobile dalla FIORI REAL ESTATE S.r.l. per un importo di 37 migliaia di euro;
  - prestazioni per attività fornite dalla L.I.R.A. S.p.A. relative a prove e controlli su barriere di sicurezza per un importo di 12 migliaia di euro;
  - prestazioni complessive per 156 migliaia di euro fornite dalla ASTM S.p.A. così suddivise: assistenza manageriale per 145 migliaia di euro, 11 migliaia di euro per servizi informatici;
  - utenze elettriche per complessive 3.365 migliaia di euro fornite da ENERGRID S.p.A.;



- ricavi realizzati nei confronti di SINELEC S.p.A. per l'utilizzazione della rete trasmissiva di proprietà e consulenze per complessive 2.035 migliaia di euro; nei confronti della controllante SALT p.a. per 38 migliaia di euro per oneri di esazione; nei confronti della FIORI REAL ESTATE S.r.l. per un importo di 6 migliaia di euro; nei confronti di A.B.C. S.p.A. per 24 migliaia di euro, nei confronti di INTERSTRADE S.p.A. per 52 migliaia di euro e per oneri di esazione nei confronti di ATIVA per 44 migliaia di euro e SATAP per 67 migliaia di euro.

Le operazioni sopraindicate sono state effettuate a normali condizioni di mercato; maggiori dettagli sono riportati nella "Nota Integrativa".

Oltre a quanto sopra evidenziato sussistono rapporti con imprese del Gruppo che riguardano le transazioni relative al sistema dell'interconnessione dei pedaggi autostradali.

Come previsto dalla comunicazione CONSOB n. 98015375 del 27 febbraio 1998, si precisa che non vi sono significative operazioni con parti correlate oltre a quelle descritte precedentemente, ad eccezione delle prestazioni fornite in ambito assicurativo dal BROKER P.C.A. S.r.l. per un importo complessivo di 1.060 migliaia di euro.

Si evidenzia, inoltre, che nell'Allegato n. 11 della Nota Integrativa sono fornite, ai sensi dell'art. 19 – comma 5 – della legge n. 136 del 30 aprile 1999, le informazioni sui costi, sui ricavi e sugli investimenti concernenti le operazioni intercorse fra le società controllanti, le controllanti di queste ultime e le imprese controllate e collegate.

Essendo l'attività di "direzione e coordinamento" esercitata – ai sensi del vigente articolo 2497 del Codice Civile – dalla SALT p.a., i citati rapporti intercorsi sia con la stessa SALT p.a., sia con la società A.B.C. Costruzioni S.p.A., rilevano anche ai fini dell'informativa richiesta dal vigente articolo 2497 bis, 5° comma del Codice Civile.

## La gestione dei rischi finanziari

La Società, con riferimento alla gestione dei rischi finanziari, ha provveduto ad individuare tali rischi, a definire gli obiettivi e le politiche di gestione degli stessi.

Relativamente all'individuazione di tali rischi, la Società, nell'ordinario svolgimento delle proprie attività operative, risulta potenzialmente esposta ai seguenti rischi finanziari:

- "*rischio di mercato*" derivante principalmente dall'esposizione alle fluttuazioni dei tassi di interesse connessi alle passività ed attività finanziarie assunte;
- "*rischio di liquidità*" derivante dalla mancanza di risorse finanziarie adeguate a far fronte alla attività operativa ed al rimborso delle passività assunte;

- “rischio di credito” rappresentato sia dal rischio di inadempimento di obbligazioni assunte dalla controparte sia dal rischio connesso ai normali rapporti commerciali.

Di seguito sono analizzati – nel dettaglio – i succitati rischi:

#### Rischio di mercato

Per quanto concerne i rischi connessi alla fluttuazione dei tassi di interesse, la strategia perseguita dalla Società è finalizzata al contenimento degli stessi principalmente attraverso un attento monitoraggio delle dinamiche relative ai tassi d’interesse, individuando la combinazione ottimale tra tasso variabile e tasso fisso, ricorrendo - ove ritenuto opportuno - alla eventuale stipula di specifici contratti di copertura.

Con riferimento all’indebitamento finanziario della Società al 31 dicembre 2009, si precisa che tale indebitamento è totalmente espresso a “tasso variabile” e che la Società non ha fatto uso, nell’esercizio, di “strumenti finanziari” di copertura sulla variazione dei tassi di interesse.

#### Rischio di liquidità

Il “rischio di liquidità” rappresenta il rischio che le risorse finanziarie disponibili possano essere insufficienti a coprire le obbligazioni in scadenza. La Società ritiene che la generazione dei flussi di cassa, unitamente alla diversificazione delle fonti di finanziamento e la disponibilità delle linee di credito, garantiscano il soddisfacimento dei fabbisogni finanziari programmati.

Si riporta nella tabella seguente la distribuzione per scadenze delle passività finanziarie in essere al 31 dicembre 2009. Gli importi sotto indicati comprendono anche il pagamento degli interessi (si precisa che i flussi relativi agli interessi nei finanziamenti a tasso variabile sono stati calcolati in base all’ultimo tasso disponibile, mantenuto costante fino alla scadenza).

Tipologia	Totale flussi finanziari		Scadenze (*)					
			Entro 1 anno		Da 2 a 5 anni		Oltre 5 anni	
	Capitale	Interessi	Capitale	Interessi	Capitale	Interessi	Capitale	Interessi
Finanziamenti m/l	102	2,6	1	1,4	71	4,15	30	0,42
Scoperto di conto Revolving	50	1,1	0	0,68	50	0,25	0	0
Scoperti di conto corrente (**)	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Totale debiti finanziari (***)</b>	<b>152</b>	<b>3,7</b>	<b>1</b>	<b>2,08</b>	<b>121</b>	<b>4,40</b>	<b>30</b>	<b>0,42</b>

(\*) La distribuzione sulle scadenze è effettuata in base alle attuali residue durate contrattuali

(\*\*) L’ammontare degli affidamenti in essere al 31 dicembre 2009 risulta pari a 45 ML di euro

(\*\*\*) Il Debito verso Anas/FCG al 31/12/2009 ammonta a 147,045 ML di euro, il valore attualizzato di tale debito è pari a 123,378 ML di euro.





### Rischio di credito

La società, nell'ottica di minimizzare il "rischio di credito" persegue una politica di prudente impiego di liquidità e non si evidenziano, al momento, posizioni critiche verso singole controparti. Per quanto concerne i crediti commerciali, la Società effettua un costante monitoraggio di tali crediti e provvede a svalutare posizioni per le quali si individua una inesigibilità parziale o totale.

### **Azioni proprie e azioni o quote di società controllanti**

Si attesta che la Società non possiede azioni proprie né azioni o quote di Società Controllanti, né in proprio né per il tramite di Società fiduciarie o per interposta persona.

### **Il Codice in materia di protezione dei dati personali (Decreto Legislativo 30 giugno 2003, N. 196)**

Nel corso dell'anno 2009 la società ha proceduto alla nomina degli amministratori di sistema, secondo quanto stabilito dal Garante per la protezione dei dati personali con il provvedimento 27 novembre 2008. A tal fine la società ha provveduto ad aggiornare il Documento programmatico della sicurezza (DPS), allegando l'elenco degli amministratori di sistema. La società si sta attivando per avviare un sistema di controllo, che consenta la registrazione degli accessi effettuati dagli amministratori di sistema ai sistemi di elaborazione ed agli archivi elettronici.

### **Le informazioni relative all'andamento della gestione per settori di attività ed area geografica**

Ai sensi della comunicazione CONSOB n. 98084143 del 27 ottobre 1998, si precisa che il settore primario di attività della Società è quello della gestione della tratta autostradale assentitale in concessione: conseguentemente le componenti economico-patrimoniali del bilancio sono quasi totalmente ascrivibili a tale tipologia di attività. Si precisa inoltre che l'attività è integralmente svolta in ambito nazionale.

## **I fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio**

Segnaliamo i fatti e gli avvenimenti degni di rilievo e di particolare influenza sull'attività ordinaria registrati nell'evolversi degli eventi di interesse aziendale in questa prima parte dell'anno 2010:

- il 1° gennaio 2010 è scattato l'adeguamento tariffario nella misura dell'1,15 per cento, come approvato dall'ANAS ai sensi della vigente normativa e della vigente convenzione;
- in data 20 gennaio 2010 abbiamo erogato a favore di RTE la 3ª rata di € 1.000 migliaia in conto aumento di capitale sociale;
- il 19 febbraio 2010 il Vostro Consiglio di Amministrazione ha deliberato di celebrare il 50° anniversario della costituzione della Società Autostrada dei Fiori S.p.A., avvenuta il 30 luglio 1960.

## **L'evoluzione prevedibile della gestione**

L'anno 2010 dovrebbe vedere, nell'ambito del nuovo quadro convenzionale illustrato, la ripresa degli investimenti programmati tramite affidamento dei lavori "in house" (60%) ed a terzi per gli altri (40%), in conformità al cronoprogramma allegato alla "Convenzione Unica".

Si confida anche che la crisi economico – finanziaria iniziata nella seconda metà del 2008, possa, anche se lentamente, essere gradualmente attenta e superata come peraltro ammesso dalle Istituzioni e come dimostrato dalla ripresa dei traffici registrata a partire dal 2° trimestre 2009, magari con un più sensibile apporto di quanto finora avvenuto anche da parte del traffico commerciale, tale da dare maggior peso al recupero dell'intera economia.

In linea con le previsioni del nuovo Piano Finanziario ed anche considerando l'avvenuta applicazione dell'adeguamento tariffario dell'1,15 per cento a partire dal 1° gennaio 2010, si prevede un risultato positivo anche per quanto concerne l'esercizio 2010.

## **Le conclusioni**

Signori Azionisti,

l'esercizio appena concluso, che Vi abbiamo ampiamente illustrato, ha confermato il soddisfacente andamento della Vostra Società in termini economici, patrimoniali e gestionali.

Desideriamo perciò ringraziare tutti gli Azionisti per il sostegno prezioso dato alle attività del Consiglio di Amministrazione, nonché la Capo Gruppo Argo Finanziaria anche per l'assistenza fornita alle nostre attività manageriali, comprese tra queste le azioni compiute per il rinnovo della



convenzione.

Da parte nostra Vi assicuriamo il massimo impegno nel portare avanti la nostra attività allo scopo non solo di perseguire il miglioramento dei risultati economico – finanziari e le attività di servizio all’utenza ma anche di salvaguardare diritti e doveri derivanti dalla convenzione di concessione, nell’ambito di una doverosa ma equa dialettica con la Concedente.

Desideriamo esprimere un sentito ringraziamento, per la costante ed attenta azione di controllo sull’osservanza della legge e dello statuto e sul rispetto dei principi di corretta amministrazione, al Presidente ed ai componenti del Collegio Sindacale, che sempre hanno coadiuvato il nostro impegno di Amministratori.

Un cordiale ringraziamento va rivolto ai rappresentanti della Concedente ANAS S.p.A. per il controllo ed il contributo dato alla nostra attività di concessionaria, all’associazione AISCAT per l’attività di coordinamento, di informazione e di difesa svolta a beneficio del settore, ed alla Polizia Stradale per l’attenzione e la collaborazione ricevuta nella gestione del traffico e della sicurezza autostradali.

Esprimiamo infine un sentito ringraziamento per la collaborazione ricevuta alla dirigenza ed al personale, di ogni ordine e grado nonché alla rappresentanza sindacale, per il concreto e proficuo impegno profuso nello svolgimento della loro quotidiana attività, nonché per la competenza e l’attaccamento alla Società sempre dimostrati.

## La richiesta di deliberazioni

Signori Azionisti,

Vi abbiamo dettagliatamente relazionato sulle attività della Società e sull’andamento della gestione nel suo complesso, nonché sui risultati di bilancio e sui criteri seguiti per la sua impostazione.

In merito alla distribuzione dei dividendi, Vi ricordiamo anche che, giusta la delibera del Consiglio di Amministrazione del 20 ottobre 2009, assunta ai sensi dell’art. 2433 bis del codice civile, è già stato proceduto al pagamento, a valere sul dividendo 2009, di un acconto di € 0,55 per azione (cinquantacinque centesimi per azione) per un ammontare complessivo di € 22.000.000,00.

Se concorderete con tutto quanto esposto e sulle risultanze del progetto di Bilancio dell’esercizio 2009, vista la relazione del Collegio Sindacale della quale vi sarà data integrale lettura e vista la Relazione rilasciata dalla Società di Revisione Deloitte & Touche S.p.A., in merito al punto 1) all’Ordine del Giorno, Vi invitiamo:

- ad approvare la Relazione del Consiglio di Amministrazione ed a prendere atto della Relazione del Collegio Sindacale e della Società di Revisione;

- ad approvare il Bilancio dell'Esercizio 2009 – stato patrimoniale, conto economico e nota integrativa – nonché la relativa proposta di chiusura;
- a destinare alla “Riserva Legale” quota parte dell’utile netto dell’esercizio 2009 pari ad un importo di € 1.568.510,00;
- a destinare quota parte dell’utile netto dell’esercizio 2009, per un importo di € 27.200.000,00 al pagamento di un dividendo di € 0,68 per ognuna delle n. 40.000.000 di azioni costituenti il capitale sociale; tenuto conto dell’acconto sul dividendo di € 0,55 per azione già corrisposto a seguito della delibera consiliare del 20 ottobre 2009, il saldo del dividendo da corrispondere è pari ad € 0,13 per azione, per un ammontare complessivo di € 5.200.000,00;
- a destinare l’utile residuo dell’esercizio 2009, pari ad € 2.601.680,00 ad “Altre Riserve Disponibili”;
- a stabilire che il pagamento del saldo del dividendo avvenga dall’8 aprile 2010.

Savona, 19 febbraio 2010

Per il Consiglio di Amministrazione  
Il Presidente  
Dott. Gian Franco Carli



---

**BILANCIO DI ESERCIZIO  
AI 31 DICEMBRE 2009**



## **Stato Patrimoniale**

---





# Stato Patrimoniale

## ATTIVO

Importi in euro		31.12.2009	31.12.2008
<b>A</b>	<b>Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti</b>		
<b>B</b>	<b>Immobilizzazioni</b>		
<b>I</b>	<b>Immobilizzazioni immateriali</b>		
1)	Costi di impianto e di ampliamento	-	-
2)	Costi di ricerca, sviluppo e pubblicità	-	-
3)	Diritti di brevetto industriale e di utilizzazione delle opere dell'ingegno	-	-
4)	Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	63.044	83.854
5)	Avviamento	-	-
6)	Immobilizzazioni in corso e acconti	11.542	2.000
7)	Altre	195.000	285.797
	<b>Totale</b>	<b>269.586</b>	<b>371.651</b>
<b>II</b>	<b>Immobilizzazioni materiali</b>		
1)	Terreni e fabbricati:		
	- valore lordo	11.103.975	11.103.975
	- fondo ammortamento	(2.747.590)	(2.514.130)
	Valore netto contabile	8.356.385	8.589.845
2)	Impianti e macchinario:		
	- valore lordo	-	-
	- fondo ammortamento	-	-
	Valore netto contabile	-	-
3)	Attrezzature industriali e commerciali		
	- valore lordo	2.910.978	2.827.671
	- fondo ammortamento	(2.518.540)	(2.441.159)
	Valore netto contabile	392.438	386.512
4)	Altri beni		
	- valore lordo	9.081.221	8.889.828
	- fondo ammortamento	(7.497.276)	(7.180.909)
	Valore netto contabile	1.583.945	1.708.919
5)	Immobilizzazioni in corso e acconti	-	9.543
6)	Immobilizzazioni in corso e acconti (gratuitamente reversibili)		
	- Raccordi ed opere autostradali	5.038.411	4.982.312
	- Fondo contributi in c/capitale	-	-
	- Fondo accantonamento tariffa	-	-
	- Anticipi	105.587	90.472
	Totale	5.143.998	5.072.784
7)	Immobilizzazioni gratuitamente reversibili		
	- Autostrada e immobilizzazioni connesse	1.187.493.759	1.183.387.859
	- Fondo contributi in c/capitale	(69.747.504)	(69.747.504)
	- Fondo ammortamento finanziario	(621.356.517)	(586.842.517)
	Valore netto contabile	496.389.738	526.797.838
	<b>Totale</b>	<b>511.866.504</b>	<b>542.565.441</b>
<b>III</b>	<b>Immobilizzazioni finanziarie</b>		
1)	Partecipazioni in imprese:		
a)	controllate	543.000	543.000
b)	collegate	23.191.095	5.930.137
c)	controllanti	-	-
d)	altre imprese	30.253.133	30.253.133
	Totale	53.987.228	36.726.270
2)	Crediti verso:		
a)	imprese controllate		
	- esigibili entro l'esercizio successivo	-	-
	- esigibili oltre l'esercizio successivo	-	-
b)	imprese collegate		
	- esigibili entro l'esercizio successivo	-	-
	- esigibili oltre l'esercizio successivo	-	-
c)	controllanti		
	- esigibili entro l'esercizio successivo	-	-
	- esigibili oltre l'esercizio successivo	-	-
d)	verso altri		
	- esigibili entro l'esercizio successivo	4.908.494	4.978.644
	- esigibili oltre l'esercizio successivo	-	-
	Totale	4.908.494	4.978.644
3)	Altri titoli	-	-
4)	Azioni proprie	-	-
	<b>Totale</b>	<b>58.895.722</b>	<b>41.704.914</b>
	<b>Totale immobilizzazioni</b>	<b>571.031.812</b>	<b>584.642.006</b>

# Stato Patrimoniale

## ATTIVO

Importi in euro	31.12.2009	31.12.2008
<b>C Attivo circolante</b>		
<b>I Rimanenze</b>		
1) Materie prime, sussidiarie e di consumo	2.731.247	2.948.589
2) Prodotti in corso di lavorazione e semilavorati	-	-
3) Lavori in corso su ordinazione	-	-
4) Prodotti finiti e merci	-	-
5) Acconti	-	-
<b>Totale</b>	<b>2.731.247</b>	<b>2.948.589</b>
<b>II Crediti</b>		
1) Verso clienti		
- esigibili entro l'esercizio successivo	3.508.541	3.830.820
- esigibili oltre l'esercizio successivo	-	-
2) Verso imprese controllate		
- esigibili entro l'esercizio successivo	350.000	350.000
- esigibili oltre l'esercizio successivo	-	-
3) Verso imprese collegate		
- esigibili entro l'esercizio successivo	3.531	-
- esigibili oltre l'esercizio successivo	-	-
4) Verso controllanti		
- esigibili entro l'esercizio successivo	1.520.344	2.140.345
- esigibili oltre l'esercizio successivo	-	-
4-bis) Crediti tributari		
- esigibili entro l'esercizio successivo	1.348.502	2.695.883
- esigibili oltre l'esercizio successivo	-	-
4-ter) Imposte anticipate		
- esigibili entro l'esercizio successivo	44.855	856.353
- esigibili oltre l'esercizio successivo	1.945.783	791.432
5) Verso altri		
- esigibili entro l'esercizio successivo	2.048.512	2.200.081
- esigibili oltre l'esercizio successivo	211.532	169.932
6) Verso società interconnesse	21.380.218	19.394.037
<b>Totale</b>	<b>32.361.818</b>	<b>32.428.883</b>
<b>III Attività finanziarie</b>		
1) Partecipazioni in imprese controllate	-	-
2) Partecipazioni in imprese collegate	-	-
3) Partecipazioni in imprese controllanti	-	-
4) Altre partecipazioni	-	-
5) Azioni proprie	-	-
6) Altri titoli	-	-
7) Crediti finanziari	-	-
<b>Totale</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>IV Disponibilità liquide</b>		
1) Depositi bancari e postali	20.703.533	11.820.265
2) Assegni	-	-
3) Denaro e valori in cassa	2.307.673	2.086.924
<b>Totale</b>	<b>23.011.206</b>	<b>13.907.189</b>
<b>Totale attivo circolante</b>	<b>58.104.271</b>	<b>49.284.661</b>
<b>D Ratei e risconti</b>		
a) Ratei attivi	214.315	-
b) Risconti attivi	830.517	221.631
c) Disaggio su prestiti	-	-
<b>Totale</b>	<b>1.044.832</b>	<b>221.631</b>
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>630.180.915</b>	<b>634.148.298</b>

# Stato Patrimoniale

## PASSIVO

Importi in euro	31.12.2009	31.12.2008
<b>A Patrimonio Netto</b>		
I Capitale sociale	160.000.000	40.000.000
II Riserva da sovrapprezzo azioni		
III Riserva di rivalutazione	49.781.153	169.781.153
IV Riserva legale	8.450.751	8.450.751
V Riserve statutarie	-	-
VI Riserva per azioni proprie in portafoglio	-	-
VII Altre riserve:		
- Riserva straordinaria	-	-
- Riserva ordinaria	-	-
- Riserva per acquisto azioni proprie	-	-
- Versamento di soci in c/capitale	-	-
- Avanzo da fusione	-	-
- Riserve disponibili	30.855.455	29.440.191
- Riserva da arrotondamento	-	-
<b>Totale</b>	<b>30.855.455</b>	<b>29.440.191</b>
VIII Utili (perdite) portati a nuovo		
IX Utile (perdita) di esercizio	31.370.190	21.915.264
X Acconto sui dividendi	(22.000.000)	(18.000.000)
<b>Totale</b>	<b>258.457.549</b>	<b>251.587.359</b>
<b>B Fondi per rischi ed oneri</b>		
1) Per trattamento di quiescenza e obblighi simili	-	-
2) Per imposte, anche differite	36.999	45.759
3) Altri		
- Fondo spese di ripristino o sostituzione beni gratuitamente devolvibili	30.897.000	34.845.000
- Altri fondi	1.083.308	416.308
<b>Totale</b>	<b>32.017.307</b>	<b>35.307.067</b>
<b>C Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato</b>	<b>7.996.185</b>	<b>8.345.885</b>
<b>D Debiti</b>		
1) Obbligazioni		
- esigibili entro l'esercizio successivo	-	-
- esigibili oltre l'esercizio successivo	-	-
2) Obbligazioni convertibili		
- esigibili entro l'esercizio successivo	-	-
- esigibili oltre l'esercizio successivo	-	-
3) Debiti verso soci per finanziamenti		
- esigibili entro l'esercizio successivo	-	-
- esigibili oltre l'esercizio successivo	-	-
4) Debiti verso banche		
- esigibili entro l'esercizio successivo	50.872.321	50.872.321
- esigibili oltre l'esercizio successivo	101.308.483	102.180.804
5) Debiti verso altri finanziatori		
- esigibili entro l'esercizio successivo	-	-
- esigibili oltre l'esercizio successivo	-	-
6) Acconti		
a) anticipazioni da committenti		
- esigibili entro l'esercizio successivo	-	-
- esigibili oltre l'esercizio successivo	-	-
b) altri	-	-
7) Debiti verso fornitori		
- esigibili entro l'esercizio successivo	11.559.553	11.233.923
- esigibili oltre l'esercizio successivo	-	-
8) Debiti rappresentati da titoli di credito		
- esigibili entro l'esercizio successivo	-	-
- esigibili oltre l'esercizio successivo	-	-
9) Debiti verso imprese controllate		
- esigibili entro l'esercizio successivo	-	-
- esigibili oltre l'esercizio successivo	-	-

# Stato Patrimoniale

## PASSIVO

Importi in euro	31.12.2009	31.12.2008
10) Debiti verso imprese collegate		
- esigibili entro l'esercizio successivo	2.839.427	2.024.408
- esigibili oltre l'esercizio successivo	-	-
11) Debiti verso controllanti		
- esigibili entro l'esercizio successivo	9.379.410	429.465
- esigibili oltre l'esercizio successivo	-	-
12) Debiti tributari		
- esigibili entro l'esercizio successivo	682.325	1.993.372
- esigibili oltre l'esercizio successivo	-	-
13) Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale		
- esigibili entro l'esercizio successivo	1.476.456	1.457.954
- esigibili oltre l'esercizio successivo	-	-
14) Altri debiti		
a) verso ANAS e Fondo Centrale di Garanzia		
- esigibili entro l'esercizio successivo	22.000.000	15.493.707
- esigibili oltre l'esercizio successivo	125.044.624	147.044.624
b) depositi cauzionali		
- esigibili entro l'esercizio successivo	1.343	1.343
- esigibili oltre l'esercizio successivo	-	-
c) altri debiti		
- esigibili entro l'esercizio successivo	4.193.704	4.390.134
- esigibili oltre l'esercizio successivo	-	-
15) Debiti verso Società interconnesse	2.227.172	1.685.328
<b>Totale</b>	<b>331.584.818</b>	<b>338.807.383</b>
<b>E Ratei e risconti</b>		
a) Ratei passivi	15.915	70.993
b) Risconti passivi	109.141	29.611
c) Aggi su prestiti	-	-
<b>Totale</b>	<b>125.056</b>	<b>100.604</b>
<b>TOTALE PASSIVO</b>	<b>630.180.915</b>	<b>634.148.298</b>

# Stato Patrimoniale

---

## CONTI D'ORDINE

Importi in euro	31.12.2009	31.12.2008
<b>Garanzie prestate</b>		
- a) polizze fidejussorie a favore di terzi	50.000	-
- .....	-	-
<b>Totale</b>	<b>50.000</b>	<b>-</b>
<b>Garanzie ricevute</b>		
- a) polizze fidejussorie ricevute da terzi	6.831.233	7.205.813
- .....	-	-
<b>Totale</b>	<b>6.831.233</b>	<b>7.205.813</b>
<b>Impegni</b>		
- a) espropri	-	-
- b) altri	-	-
<b>Totale</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Altri conti d'ordine</b>		
- a) altri	102.720.764	28.721.930
- .....	-	-
- .....	-	-
<b>Totale</b>	<b>102.720.764</b>	<b>28.721.930</b>
<b>TOTALE CONTI D'ORDINE</b>	<b>109.601.997</b>	<b>35.927.743</b>



## **Conto Economico**

---





# Conto Economico

Importi in euro	31.12.2009	31.12.2008
<b>A Valore della produzione</b>		
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni:		
a) Corrispettivi da pedaggio	135.083.375	134.809.228
b) Sovrapprezzi tariffari ex art. 1, c. 1021, L. 296/06	(2.705.920)	(4.149.712)
<b>Totale</b>	<b>132.377.455</b>	<b>130.659.516</b>
c) Altri ricavi	7.776.169	7.785.385
<b>Totale</b>	<b>140.153.624</b>	<b>138.444.901</b>
2) Variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti	-	-
3) Variazioni dei lavori in corso su ordinazione	-	-
4) Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	41.761	-
5) Altri ricavi e proventi		
a) Ricavi e proventi	3.643.411	3.451.943
b) Contributi in conto esercizio	126.180	-
<b>Totale</b>	<b>143.964.976</b>	<b>141.896.844</b>
<b>B Costi della produzione</b>		
6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	(2.019.412)	(3.294.925)
7) Per servizi		
a) Manutenzione ed altri costi relativi alle immobilizzazioni reversibili	(21.766.378)	(28.514.448)
b) Lavori per c/ANAS	-	-
c) Altri costi per servizi	(12.334.575)	(13.438.172)
<b>Totale</b>	<b>(34.100.953)</b>	<b>(41.952.620)</b>
8) Per godimento di beni di terzi	(704.070)	(753.962)
9) Per il personale		
a) Salari e stipendi	(14.584.686)	(14.557.028)
b) Oneri sociali	(4.470.576)	(4.423.975)
c) Trattamento di fine rapporto	(1.126.453)	(1.282.470)
d) Trattamento di quiescenza e simili	(167.516)	(88.766)
e) Altri costi	-	-
<b>Totale</b>	<b>(20.349.231)</b>	<b>(20.352.239)</b>
10) Ammortamenti e svalutazioni		
a) Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	(165.426)	(244.899)
b) Ammortamento delle immobilizzazioni materiali		
- ammortamento immobilizzazioni tecniche	(946.298)	(958.555)
- ammortamento finanziario	(34.514.000)	(43.130.000)
<b>Totale</b>	<b>(35.625.724)</b>	<b>(44.333.454)</b>
c) Altre svalutazioni delle immobilizzazioni	-	-
d) Svalutazione dei crediti	-	-
<b>Totale</b>	<b>(35.625.724)</b>	<b>(44.333.454)</b>
11) Variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	(217.342)	11.084
12) Accantonamenti per rischi	(667.000)	-
13) Altri accantonamenti		
a) Accantonamento al fondo spese di ripristino o sostituzione dei beni gratuitamente devolvibili	(19.009.450)	(20.624.748)
b) Utilizzo del fondo spese di ripristino o sostituzione dei beni gratuitamente devolvibili	22.957.450	30.667.748
c) Altri accantonamenti	-	-
<b>Totale</b>	<b>3.948.000</b>	<b>10.043.000</b>
14) Oneri diversi di gestione		
a) Canone di concessione	(5.242.153)	(3.293.225)
b) Altri oneri	(907.333)	(1.094.897)
<b>Totale</b>	<b>(6.149.486)</b>	<b>(4.388.122)</b>
<b>Totale</b>	<b>(95.885.218)</b>	<b>(105.021.238)</b>
<b>Differenza tra valore e costi della produzione</b>	<b>48.079.758</b>	<b>36.875.606</b>

# Conto Economico

Importi in euro	31.12.2009	31.12.2008
<b>C Proventi e oneri finanziari</b>		
15) Proventi da partecipazioni		
a) Da imprese controllate	-	-
b) Da imprese collegate	450.000	900.000
c) Da altre imprese	763.007	384.001
<b>Totale</b>	<b>1.213.007</b>	<b>1.284.001</b>
16) Altri proventi finanziari		
a) Da crediti iscritti nelle immobilizzazioni:		
- Da imprese controllate	-	-
- Da imprese collegate	-	-
- Da imprese controllanti	-	-
- Da altre	140.471	136.658
b) Da titoli iscritti nelle immobilizzazioni che non costituiscono partecipazioni	-	1.020.000
c) Da titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni	-	-
d) Proventi diversi dai precedenti:		
- Da imprese controllate	-	-
- Da imprese collegate	-	-
- Da imprese controllanti	-	-
- Da Istituti di credito	536.095	564.239
- Da altri	29.754	117.826
<b>Totale</b>	<b>706.320</b>	<b>1.838.723</b>
17) Interessi e altri oneri finanziari		
a) Verso imprese controllate	-	-
b) Verso imprese collegate	(997)	-
c) Verso imprese controllanti	-	-
d) Verso Istituti di credito	(3.741.455)	(8.714.793)
e) Verso altri	(7.978)	(12.710)
<b>Totale</b>	<b>(3.750.430)</b>	<b>(8.727.503)</b>
17-bis) Utili e perdite su cambi		
a) Utili	85	108
b) Perdite	-	-
<b>Totale</b>	<b>85</b>	<b>108</b>
<b>Totale</b>	<b>(1.831.018)</b>	<b>(5.604.671)</b>
<b>D Rettifiche di valore di attività finanziarie</b>		
18) Rivalutazioni		
a) Di partecipazioni	-	-
b) Di immobilizzazioni finanziarie	-	-
c) Di titoli iscritti nell'attivo circolante	-	-
19) Svalutazioni		
a) Di partecipazioni	-	-
b) Di immobilizzazioni finanziarie	-	-
c) Di titoli iscritti nell'attivo circolante	-	-
<b>Totale</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>E Proventi e oneri straordinari</b>		
20) Proventi		
a) Proventi straordinari	184.036	1.132.538
b) Plusvalenze da alienazioni patrimoniali	-	-
21) Oneri		
a) Oneri straordinari	(24.577)	(8.254)
b) Minusvalenze alienazioni patrimoniali	-	-
<b>Totale delle partite straordinarie</b>	<b>159.459</b>	<b>1.124.284</b>
<b>Risultato prima delle imposte</b>	<b>46.408.199</b>	<b>32.395.219</b>
22) Imposte sul reddito dell'esercizio		
a) Imposte correnti	(15.391.189)	(11.247.513)
b) Imposte differite/anticipate	353.180	767.558
c) Proventi connessi all'adesione al consolidato fiscale	-	-
<b>Totale</b>	<b>(15.038.009)</b>	<b>(10.479.955)</b>
<b>23) Utile (perdita) dell'esercizio</b>	<b>31.370.190</b>	<b>21.915.264</b>

# Rendiconto Finanziario

		(migliaia di €)	
		2009	2008
<b>Disponibilità liquide iniziali</b>	<b>(a)</b>	<b>13.907</b>	<b>2.308</b>
<b>Attività operativa:</b>			
<b>Utile (perdita) dell' esercizio</b>		31.370	21.915
<b>Rettifiche:</b>			
Ammortamenti :			
- immobilizzazioni immateriali		165	245
- immobilizzazioni materiali		946	959
- beni gratuitamente devolvibili		34.514	43.130
Accantonamento al fondo di ripristino o sostituzione dei beni devolvibili		19.009	20.625
Utilizzo del fondo di ripristino o sostituzione dei beni gratuitamente devolvibili		-22.957	-30.668
Variazione netta del trattamento di fine rapporto		-350	-319
Accantonamenti (utilizzi) fondi rischi		667	-
(Rivalutazioni) Svalutazioni di attività finanziarie		-	-
Variazione netta delle attività e delle passività fiscali differite		-353	-1.410
Variazione capitale circolante netto		-6.518	-6.386
<b>Liquidità generata (assorbita) dall'attività operativa</b>	<b>(b)</b>	<b>56.493</b>	<b>48.091</b>
<b>Attività di investimento:</b>			
Investimenti in immobilizzazioni materiali		-615	-539
Investimenti in beni gratuitamente devolvibili		-4.353	-5.047
Investimenti in immobilizzazioni immateriali		-64	-83
Investimenti in attività finanziarie non correnti		-17.995	-5.065
Contributi in conto capitale		-	-
Disinvestimenti netti di immobilizzazioni materiali		30	110
Disinvestimenti netti in beni gratuitamente devolvibili		176	4
Disinvestimenti netti in immobilizzazioni immateriali		-	-
Disinvestimenti netti in attività finanziarie non correnti		804	20.235
<b>Liquidità generata (assorbita) dall'attività di investimento</b>	<b>(c)</b>	<b>(22.017)</b>	<b>9.615</b>
<b>Attività finanziaria:</b>			
Incremento (decremento) di debiti a breve termine verso istituti di credito		-	-18.497
Accensione di finanziamenti		-	-
Rimborso di finanziamenti		-872	-3.610
Investimento in attività finanziarie		-	-
Rimborso di attività finanziarie		-	-
Dividendi distribuiti		-24.500	-24.000
Altre variazioni del patrimonio netto(es. aumenti di capitale sociale,distribuzione di riserve)		-	-
<b>Liquidità generata (assorbita) dall'attività finanziaria</b>	<b>(d)</b>	<b>-25.372</b>	<b>-46.107</b>
<b>Disponibilità liquide finali (a+b+c+d)</b>		<b>23.011</b>	<b>13.907</b>



# Nota Integrativa

---







## NOTA INTEGRATIVA

Il presente bilancio (costituito dallo Stato Patrimoniale, dal Conto Economico e dalla Nota Integrativa) è stato redatto secondo le disposizioni del Codice Civile, tenendo altresì conto delle indicazioni fornite, in merito, dall'Organismo Italiano di Contabilità (OIC) che hanno integrato ed interpretato, in chiave tecnica, le norme di legge in materia di bilancio.

Il bilancio d'esercizio 2009 corrisponde alle risultanze delle scritture contabili ed è stato redatto in conformità agli artt. 2423, 2423 ter, 2424, 2424 bis, 2425, 2425 bis del Codice Civile secondo i principi di redazione dettati dall'art. 2423 bis del Codice Civile, comma 1° ed i criteri di valutazione di cui all'art. 2426 del Codice Civile. Con riferimento ai principi utilizzati per la redazione del presente bilancio di esercizio, si precisa che la valutazione delle singole voci è stata effettuata – così come previsto dall'art. 2423-bis del Codice Civile - anche tenendo conto della “funzione economica” degli elementi dell'attivo o del passivo considerato.

Le voci dello Stato Patrimoniale e del Conto Economico, precedute da numeri arabi, sono state redatte, ai sensi del 2°, 3° e 4° comma dell'art. 2423-ter del Codice Civile, in relazione alla natura dell'attività esercitata.

Ai sensi dell'art. 16 commi 7 e 8 del D.Lgs. 213/1998 e dell'art. 2423 comma 5 del Codice Civile, il bilancio è stato redatto in unità di euro, senza cifre decimali, ad eccezione della nota integrativa che è stata redatta in migliaia di euro.

La presente nota è composta da quattro parti: nella prima sono illustrati i criteri di valutazione adottati per la predisposizione del bilancio di esercizio, nella seconda e nella terza, comprendendo altresì le informazioni richieste dall'art. 2427 del Codice Civile, sono descritte e commentate le principali variazioni, rispetto all'esercizio precedente, delle voci di Stato Patrimoniale, degli Impegni e dei Conti d'ordine e del Conto Economico e, nella quarta, è fornita l'informativa sull'attività di direzione e coordinamento di società così come previsto dall'art. 2497 del Codice Civile.

Si informa che, per effetto di quanto previsto al terzo comma dell'art. 27 del D.L. 1991 n. 127, non è stato predisposto il bilancio consolidato di Gruppo, pur detenendo una partecipazione di controllo nella Società Real Estate S.r.l. costituita nel secondo semestre 2005, in quanto il bilancio consolidato sarà redatto dalla nostra controllante Salt p.A. con sede in Lido di Camaiore (Lucca).

### Criteri di valutazione

I criteri di valutazione sono conformi a quanto disposto dall'art. 2426 del Codice Civile e non hanno subito variazioni rispetto a quelli adottati per la redazione del bilancio dell'esercizio precedente.

Come previsto dall'art. 2423-ter, 5° comma del Codice Civile si precisa che sono state operate riclassifiche al fine di consentire la comparabilità di alcune voci.

## Immobilizzazioni immateriali

Le immobilizzazioni immateriali sono iscritte al costo di acquisto, comprensivo degli oneri accessori. Gli importi sono al netto delle quote di ammortamento, calcolate in misura costante in funzione del periodo di utilizzazione che, in relazione alle singole fattispecie, varia da un minimo di tre anni ad un massimo di 11 anni.

## Immobilizzazioni materiali

Le immobilizzazioni materiali sono rilevate al costo e comprendono le rivalutazioni monetarie effettuate in attuazione di specifiche disposizioni legislative.

Le immobilizzazioni materiali sono suddivise fra beni non devolvibili e beni gratuitamente devolvibili.

I beni non devolvibili costituiti da mobili, macchine d'ufficio, automezzi, attrezzature, terreni e fabbricati, sono iscritti al costo di acquisizione comprensivo degli oneri accessori di diretta imputazione, aumentato per i fabbricati della rivalutazione monetaria effettuata ai sensi della legge n. 413 del 30 dicembre 1991 e della legge n. 342 del 21 novembre 2000 e sono rettificati dai rispettivi ammortamenti accumulati.

I beni non devolvibili sono sistematicamente ammortizzati in ogni esercizio, a quote costanti sulla base di aliquote economico-tecniche determinate in relazione alle residue possibilità di utilizzo dei beni cui si riferiscono; per gli incrementi dell'esercizio le aliquote sono state ridotte del 50% nella considerazione che ciò costituisca una giusta approssimazione della quota media di possesso.

Le aliquote di ammortamento applicate, suddivise per categoria, sono le seguenti:

- 3% fabbricati
- 10% costruzioni leggere
- 12% mobili attrezzature e macchine ordinarie di ufficio
- 20% macchine elettromeccaniche ed elettroniche
- 20% autocarri e automezzi speciali
- 25% automezzi e attrezzature per manutenzione autostrada
- 25% impianti radiotelefonici.

L'autostrada in esercizio con le relative pertinenze costituisce il bene gratuitamente devolvibile iscritto al costo di costruzione o di acquisto comprensivo dei costi di diretta imputazione, spese generali e degli oneri finanziari relativi.

Nel corso di precedenti esercizi, oneri finanziari sostenuti successivamente al periodo di costruzione dell'opera principale sono stati patrimonializzati, come stabilito dalla convenzione di concessione e dalla legge n. 287/71, in quanto gli stessi erano direttamente connessi all'investimento.





Il valore dei beni gratuitamente devolvibili a fine concessione all'Ente concedente, è stato aumentato delle rivalutazioni monetarie eseguite ai sensi della legge n. 72 del 19 marzo 1983, della legge n. 413 del 30 dicembre 1991 e della legge n. 448 del 28 dicembre 2001.

L'autostrada in esercizio è rettificata dal fondo ammortamento finanziario e dai contributi erogati dal Concedente a fronte di investimenti relativi ai beni gratuitamente devolvibili.

L'ammortamento finanziario viene contabilizzato in bilancio a quote differenziate calcolate sugli investimenti complessivi realizzati e corrisponde a quanto riportato nel piano finanziario allegato alla vigente Convenzione approvata con Decreto Interministeriale n. 602/Segr.Dicoter del 21/12/1999; tale ammortamento è autorizzato da specifica disposizione dell'Agenzia delle Entrate ai sensi dell'articolo 104 comma 4 del TUIR. Tenuto conto della specificità dell'attività svolta dalla Società e dall'assenza di una specifica disciplina di contabilizzazione dei beni gratuitamente devolvibili nelle norme di legge in materia di bilancio o nei principi contabili nazionali, tale modalità di determinazione degli ammortamenti, essendo funzione diretta delle risultanze del piano economico-finanziario allegato alla vigente Convenzione, è ritenuta compatibile, nella fattispecie, con il principio di rappresentazione veritiera e corretta prevista dall'articolo 2423 comma 2 cod. civ..

I costi di manutenzione straordinaria, che riguardano l'ampliamento, il miglioramento o l'ammodernamento degli elementi strutturali dell'autostrada, e che si traducono in aumenti di capacità, di sicurezza o di vita utile, sono capitalizzati in accordo con i corretti principi contabili e con il piano finanziario.

Relativamente ai beni gratuitamente devolvibili, il fondo per ammortamento finanziario ed il fondo di rinnovo e manutenzione beni gratuitamente devolvibili, complessivamente considerati, assicurano quindi l'adeguata copertura dei seguenti oneri:

- a) gratuita devoluzione allo Stato alla scadenza della concessione dei beni reversibili con vita utile superiore alla durata della concessione;
- b) ripristino e sostituzione dei componenti soggetti ad usura dei beni reversibili;
- c) recupero dell'investimento anche in relazione alle opere previste nel Piano Finanziario vigente.

Il "Fondo spese di ripristino", inoltre, risulta coerente con gli interventi manutentivi previsti dalla società, e tiene conto della prevista capacità dei conti economici dei futuri esercizi di assorbire i costi relativi alle manutenzioni necessarie ad assicurare la dovuta funzionalità e sicurezza del corpo autostradale, non accolti nel fondo stesso.

## **Immobilizzazioni finanziarie**

Le partecipazioni, che si intende detenere durevolmente, sono iscritte al costo di acquisto o sottoscrizione, eventualmente svalutate per tenere conto di perdite durevoli di valore.

## **Rimanenze materie prime sussidiarie e di consumo**

Le scorte ed i ricambi, costituiti da materiali di consumo per la manutenzione dell'autostrada, sono stati valutati al costo medio ponderato.

## **Crediti**

I crediti classificati nelle Immobilizzazioni finanziarie e nell'Attivo circolante, in relazione alla loro natura, sono iscritti al valore nominale, eventualmente rettificato per tenere conto del loro presumibile valore di realizzo.

## **Fondi per rischi ed oneri**

In tale voce figurano:

- Il "Fondo spese di ripristino o sostituzione dei beni gratuitamente devolvibili", per il quale si rimanda a quanto riportato in precedenza relativamente ai criteri di valutazione della voce "Immobilizzazioni materiali".
- Il Fondo imposte, recepisce unicamente l'accantonamento residuo per maggiori imposte relative alla verifica fiscale per l'anno 2003.
- Il Fondo imposte differite accoglie lo stanziamento relativo alle imposte che, pur essendo di competenza dell'esercizio, saranno esigibili in esercizi futuri.
- Il Fondo rischi è stato istituito a fronte del rischio di mancato riconoscimento del credito nei confronti dell'Agenzia del Demanio per canoni di occupazione pregressi di terreni nel Comune di Ventimiglia e a fronte del rischio derivante dall'esito incerto della causa in corso con la Provincia di Imperia per richiesta di canoni di attraversamento demaniali.

## **Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato**

Tale posta considera la passività accantonata in bilancio in conformità a quanto previsto dall'art. 2120 del C.C. ed è congrua rispetto ai diritti maturati a fine anno a favore del personale dipendente, al netto delle anticipazioni corrisposte.

A seguito delle modifiche apportate all'istituto del Trattamento di Fine Rapporto dalla Legge 27 dicembre 2006, n. 296 e relativi Decreti attuativi, il Trattamento di Fine Rapporto maturato dai singoli dipendenti dal 1° gennaio 2007 è periodicamente versato – dalla Società – al Fondo di previdenza complementare scelto dal singolo dipendente ovvero – in mancanza di tale scelta – al Fondo di Tesoreria INPS.

Gli eventuali accantonamenti a fondi previdenziali, diversi dal Trattamento di Fine Rapporto ed integrativi dei fondi di previdenza complementare, che la Società versa in quanto previsti dal contratto collettivo di lavoro/da accordi aziendali/da norme interne della Società stessa, sono contabilizzati nella voce "Trattamento di quiescenza e simili" del conto economico.



## **Debiti**

I debiti sono stati riportati al valore nominale. Tra i debiti verso fornitori sono compresi anche i corrispettivi dovuti a fronte di prestazioni ultimate entro il 31 dicembre 2009 anche se non ancora fatturate.

## **Ratei e risconti**

Sono determinati secondo il criterio della competenza economica e temporale in ragione dell'esercizio.

## **Conti d'ordine - Impegni, garanzie e rischi**

Gli impegni e le garanzie sono indicati nei conti d'ordine al loro valore contrattuale, salvo le garanzie accordate dal Ministero del Tesoro ad Enti mutuanti.

## **Ricavi di vendita**

I ricavi della gestione autostradale sono rilevati al netto delle quote di competenza dello Stato previste dall'art.1, comma 1021 Legge 296/06 fino al 4 agosto 2009.

## **Dividendi**

I dividendi sono contabilizzati in base al principio di competenza, vale a dire nel momento nel quale sorge il relativo diritto di credito, momento che corrisponde alla delibera di distribuzione da parte delle partecipate.

## **Imposte sul reddito dell'esercizio**

Sono iscritte in base alla stima del reddito imponibile in conformità alle disposizioni in vigore.

## **Imposte correnti e differite - anticipate**

Sono iscritte sulla base della vigente normativa tenuto conto sia dei criteri stabiliti dal principio contabile OIC 25 elaborato dall'Organismo Italiano di Contabilità in tema di "Trattamento contabile delle imposte sul reddito".

**Informativa ai sensi dell'Articolo 19, comma 5 della legge n. 136 del 30 aprile 1999**

Per quanto attiene l'informativa richiesta dall'Articolo 19, comma 5, della legge n. 136 del 30.4.1999 relativa alla valutazione delle partecipazioni e alle informazioni sui rapporti con le imprese del Gruppo, si rimanda, rispettivamente, al paragrafo "Immobilizzazioni finanziarie" ed all'Allegato n. 11 - "Costi, ricavi ed investimenti concernenti le operazioni intercorse fra le società controllanti, le controllanti di queste ultime e le imprese controllate e collegate" della presente nota integrativa.



## COMMENTI ALLE PRINCIPALI VOCI DI BILANCIO

(I valori sono espressi in migliaia di euro se non diversamente specificato)

### *Commenti alle principali voci dell'attivo*

#### **IMMOBILIZZAZIONI**

Per le immobilizzazioni immateriali, materiali e finanziarie sono stati predisposti degli appositi prospetti, riportati in allegato alla presente nota integrativa, che indicano per ciascuna voce i dati relativi alla situazione iniziale, i movimenti intercorsi nell'esercizio, i saldi finali nonché il totale delle rivalutazioni esistenti alla chiusura dell'esercizio.

#### **Immobilizzazioni immateriali**

L'importo complessivo di tali voci, pari a 270 migliaia di euro (372 migliaia di euro al 31.12.2008) risulta al netto degli ammortamenti effettuati nell'esercizio per complessive 165 migliaia di euro.

- Per un quadro dettagliato delle movimentazioni intervenute nell'esercizio, si rimanda al prospetto contenuto nell'Allegato n. 1.
- La voce "Concessioni, licenze, marchi e diritti simili", pari a 63 migliaia di euro (84 migliaia di euro al 31.12.2008), è essenzialmente riferibile alla capitalizzazione delle spese di software applicativo e di base in uso presso la Società.
- La voce "Immobilizzazioni in corso e acconti" è pari a 12 migliaia di euro (2 migliaia di euro al 31.12.2008).
- La voce "Altre immobilizzazioni immateriali" comprende al 31 dicembre le seguenti sottovoci:

<b>Anno</b>	2009	2008
Software di proprietà	0	0
Spese manutenzione su beni propri	0	61
Spese manutenzione su beni di terzi	0	0
Certificazione sistema qualità	0	0
Spese per finanziamenti	195	225
<b>Totale</b>	<b>195</b>	<b>286</b>

#### **Immobilizzazioni materiali**

L'importo complessivo di tali voci pari a 511.867 migliaia di euro (542.565 migliaia di euro al 31.12.2008) risulta al netto degli ammortamenti tecnici effettuati nell'esercizio per complessive 946 migliaia di euro e di

ammortamenti finanziari per complessive 34.514 migliaia di euro stanziati nell'esercizio a fronte dei beni gratuitamente devolvibili.

Relativamente alle tipologie di costo comprese in ciascun gruppo delle immobilizzazioni, si precisa quanto segue:

### **Terreni e fabbricati**

La voce, al netto della quota accantonata al Fondo ammortamento, ammonta a 8.356 migliaia di euro (8.590 migliaia di euro al 31.12.2008) e comprende oltre al fabbricato in Imperia - Sede direzionale, anche un fabbricato e tre terreni confinanti con l'Area di Servizio Ceriale Nord.

L'importo è comprensivo della quota di rivalutazione obbligatoria ex lege n. 413/91 per 1.194 migliaia di euro e della quota di rivalutazione monetaria ex lege n. 342/2000 per 5.141 migliaia di euro.

La quota di ammortamento è stata calcolata tenendo conto della irrilevanza fiscale dell'area su cui insiste il fabbricato secondo quanto previsto dal Decreto Legge 3 ottobre 2006 n. 262 convertito dalla legge 286/06.

### **Attrezzature industriali e commerciali**

Tale voce, al netto del Fondo ammortamento tecnico, ammonta a 392 migliaia di euro (387 migliaia di euro al 31.12.2008) e raggruppa le attrezzature non devolvibili.

### **Altri beni**

La voce al netto della quota accantonata al Fondo ammortamento tecnico, ammonta a 1.584 migliaia di euro (1.709 migliaia di euro al 31.12.2008).

La voce è comprensiva della quota di rivalutazione ex lege n. 413/91 per 5 migliaia di euro.

### **Immobilizzazioni in corso e acconti (beni non reversibili)**

La voce "Immobilizzazioni in corso" (beni non reversibili) di ammontare complessivo pari a 0 migliaia di euro (10 migliaia di euro al 31.12.2008).

### **Immobilizzazioni in corso e acconti (gratuitamente reversibili)**

La voce "Immobilizzazioni in corso" (gratuitamente reversibili), di ammontare complessivo pari a 5.144 migliaia di euro (5.073 migliaia di euro al 31.12.2008), riguarda: costi sostenuti quasi totalmente per la riqualificazione del piazzale di Ventimiglia per 4.997 migliaia di euro ed anticipi per 105 migliaia di euro.



## Beni gratuitamente devolvibili

Sono costituiti dall'autostrada in esercizio che sarà trasferita a titolo gratuito alla Concedente ANAS S.p.A. al termine della concessione con scadenza il 30 novembre 2021. L'incremento di tale voce registrato nell'esercizio, ammonta a 4.106 migliaia di euro portando il saldo a 1.187.494 migliaia di euro.

I valori in oggetto sono stati rettificati dal Fondo ammortamento finanziario e dal Fondo contributi in c/capitale.

Tale voce rettificata, che ammonta a 496.390 migliaia di euro (526.798 migliaia di euro al 31.12.2008), comprende l'autostrada in esercizio e le nuove opere in autofinanziamento, nonché gli oneri finanziari capitalizzati.

La voce "Fondo contributi in conto capitale", ex lege 24 luglio 1961 n. 729, pari a 69.748 migliaia di euro (69.748 migliaia di euro al 31.12.2008) è relativa ai contributi dello Stato a fronte di beni gratuitamente devolvibili, che concorre in diminuzione al calcolo delle quote dell'ammortamento finanziario.

Il "Fondo ammortamento finanziario" pari a 621.356 migliaia di euro (586.843 migliaia di euro al 31 dicembre 2008), stanziato per far fronte alla futura devoluzione dei beni gratuitamente devolvibili, è alimentato mediante l'accantonamento di quote differenziate di ammortamento conformi a quanto riportato nei piani finanziari allegati alle rispettive convenzioni.

Per un quadro più dettagliato delle variazioni intervenute nell'esercizio, relativamente a tutte le categorie delle immobilizzazioni materiali, si rimanda all'apposito prospetto riportato nell'Allegato n. 2.

L'Allegato n. 3 riporta il prospetto delle rivalutazioni monetarie effettuate alle immobilizzazioni materiali.

## Immobilizzazioni Finanziarie

### Partecipazioni

Tale voce risulta così suddivisa:

Anno	2009	2008
Imprese controllate	543	543
Imprese collegate	23.191	5.930
Altre imprese	30.253	30.253
<b>Totale</b>	<b>53.987</b>	<b>36.726</b>

Con riferimento al 5° comma dell'art. 19 della legge n. 136/1999, si riporta,

nell'Allegato n. 6, per le partecipazioni detenute in Società controllate e collegate, il confronto fra il valore di iscrizione nel bilancio e la valutazione delle stesse con il "metodo del patrimonio netto" effettuata in conformità al dettato dell'Articolo 2426 n. 4) del Codice Civile. Al riguardo si informa che non sono stati rilevati indicatori di perdite durevoli di valori.

A tale proposito, si precisa che, ai sensi del 3° comma dell'art. 2426 del Codice Civile, il valore di iscrizione in bilancio della partecipazione detenuta nella società collegata A.B.C. Costruzioni S.p.A., risulta superiore di circa 819 migliaia di euro rispetto quello risultante dall'applicazione del metodo del Patrimonio Netto senza considerare l'effetto fiscale; il valore iscritto in bilancio riflette il maggior valore economico della Società rispetto alla corrispondente frazione di Patrimonio Netto.

L'incremento delle partecipazioni verso imprese collegate è rappresentato dall'acquisizione di due importanti partecipazioni, rispettivamente nell'Interporto Rivalta Terminal Europa S.p.A. (RTE) per 10.303 migliaia di euro pari al 45,48% e nell'Interporto di Vado – Intermodal Operator S.p.A. (VIO) per 6.958 migliaia di euro pari al 28%.

Per un quadro più dettagliato delle variazioni intervenute nell'esercizio, relativamente a tutte le categorie delle "Immobilizzazioni Finanziarie" si rimanda all'apposito prospetto riportato nell'Allegato n. 4.

## Crediti

La voce in oggetto riguarda esclusivamente i "Crediti verso Altri" e risulta così composta:

Anno	2009	2008
INA per indennità TFR (N. 9.004.219)	4.746	4.914
Depositi cauzionali	162	65
Crediti per acconto imposta TFR	0	0
<b>Totale</b>	<b>4.908</b>	<b>4.979</b>

La voce "INA per indennità TFR" riguarda il credito finanziario nei confronti di tale Istituto per i contratti di assicurazione collettiva a garanzia del trattamento di fine rapporto di tutto il personale dipendente fino alla data del 31/12/2000.

La suddivisione in base alla scadenza risulta essere la seguente:

	Totale	Entro 1	Da 1 a 5	Oltre 5
Crediti verso:				
Controllate	0	0	0	0
Collegate	0	0	0	0





Controllanti	0	0	0	0
Altri	4.908	4.908	0	0
<b>Totale</b>	<b>4.908</b>	<b>4.908</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Ai sensi dell'articolo 2427, n. 6 del Codice Civile si precisa che, data la natura dell'attività svolta dalla Società, la pressoché totalità dei crediti è ascrivibile ad attività effettuate sul territorio nazionale.

## ATTIVO CIRCOLANTE

### Rimanenze

La voce in oggetto al 31 dicembre è così composta:

<b>Anno</b>	2009	2008
Materie prime, sussidiarie, consumo	2.731	2.949
<b>Totale</b>	<b>2.731</b>	<b>2.949</b>

### **Materie prime, sussidiarie, consumo**

Trattasi di scorte di materiale presente nei magazzini sociali utilizzato per pronto impiego su autostrada e pertinenze.

Il valore delle rimanenze non differisce in misura apprezzabile dal costo corrente.

### Crediti

#### **Crediti verso clienti**

La voce in oggetto risulta così composta:

Scadenza	Valore lordo	Fondo Svalutaz.	Valore netto 2009	Valore netto 2008
Entro l'esercizio	3.509	0	3.509	3.831
Oltre l'esercizio	0	0	0	0
<b>Totale</b>	<b>3.509</b>	<b>0</b>	<b>3.509</b>	<b>3.831</b>

I sopraindicati crediti sono relativi a fatture emesse e da emettere nei confronti dei gestori delle aree di servizio per royalties e canoni di

concessione per l'ammontare di 2.906 migliaia di euro, nonché fatture diverse per 603 migliaia di euro.

### Crediti verso Imprese controllate, collegate e controllanti

Anno	Valore lordo	Fondo Svalutaz.	Valore netto 2009	Valore netto 2008
verso Controllate	350	0	350	350
verso Collegate	4	0	4	0
verso Controllanti	1.520	0	1.520	2.140
<b>Totale</b>	<b>1.874</b>	<b>0</b>	<b>1.874</b>	<b>2.490</b>

I crediti "verso controllanti" pari a 1.520 migliaia di euro si riferiscono per 1.516 migliaia di euro maturati nei confronti della SALT p.a. per la gestione delle tratte Massimini-S.Albano e Marene-Cherasco dell'Autostrada Asti Cuneo.

### Crediti tributari

Tale voce risulta così composta:

Anno	2009	2008
<b>- Entro l'esercizio:</b>		
IVA a credito	187	0
Acconti IRAP	134	0
Altre imposte	1.028	2.696
<b>- Oltre l'esercizio:</b>		
...	0	0
<b>Totale</b>	<b>1.349</b>	<b>2.696</b>

Le "Altre imposte" riguardano quasi esclusivamente crediti IRPEG e i relativi interessi dell'anno 1996 per il quale è stato richiesto il rimborso, nonché il credito derivante dall'applicazione della deduzione del 10% dell'Irap relativa agli anni dal 2004 al 2007.

### Imposte anticipate

Tale voce risulta così composta:

Anno	2009	2008
Ammortamento Finanziario	660	710



Prepensionamenti	0	0
Svalutazioni	0	0
Spese di rappresentanza	1	3
Accantonamento Fondo di Rinnovo	1.016	804
Accantonamento Fondo Rischi	314	131
Altri	0	0
<b>Totale</b>	<b>1.991</b>	<b>1.648</b>

Le "Imposte anticipate" sono relative ai crediti derivanti da imposte di competenza di esercizi futuri ma esigibili con riferimento all'esercizio in corso. Un importo pari a 1.946 migliaia di euro ha scadenza oltre l'esercizio successivo.

La rilevazione di tale credito si fonda sul presupposto che, sulla base degli elementi previsionali contenuti nel Piano Finanziario allegato alla Convenzione stipulata con l'ANAS S.p.A. in data 29 luglio 1999, sussiste la ragionevole certezza del recupero delle imposte anticipate.

La variazione rispetto all'esercizio precedente è dovuta all'accertamento del credito Irap relativo all' "Accantonamento fondo di rinnovo" per 211 migliaia di euro, all'accertamento del credito Ires relativo all' "Accantonamento fondo rischi" per 183 migliaia di euro e all'utilizzo dell'Ammortamento Finanziario per 50 migliaia di euro.

### Crediti verso altri

Tale voce risulta così composta:

Scadenza	2009	2008
<b>(A) Entro l'esercizio</b>		
Crediti verso INA per indennità liquidate da incassare	142	54
Crediti verso dipendenti	250	230
Crediti verso appaltatori per penali	0	0
Crediti verso fornitori e professionisti	309	475
Altri crediti	1.347	1.441
<b>Totale</b>	<b>2.048</b>	<b>2.200</b>
<b>(B) Oltre l'esercizio</b>		
Crediti verso dipendenti	212	170
<b>Totale (A + B)</b>	<b>2.260</b>	<b>2.370</b>

La voce "Altri crediti" riguarda essenzialmente per 619 migliaia di euro crediti ancora da incassare dagli Acquirer a fronte pedaggi differiti pagati con Fast - Pay e Carte di credito e per 416 migliaia di euro richiesti

all'Agenzia del Demanio per rimborso di importo pagato e non dovuto.

### **Crediti verso Società interconnesse**

La voce rappresenta il saldo dei conti correnti e degli accertamenti, di competenza dell'esercizio, per pedaggi incassati da Società interconnesse che ammontano a 21.380 migliaia di euro (19.394 migliaia di euro al 31.12.2008).

Ai sensi dell'articolo 2427, n. 6 del Codice Civile si precisa che, data la natura dell'attività svolta dalla Società, la pressoché totalità dei crediti è ascrivibile ad attività effettuate sul territorio nazionale.

### **Disponibilità liquide**

Al 31 dicembre tale raggruppamento risulta così composto:

<b>Anno</b>	2009	2008
Depositi bancari/postali	20.703	11.820
Denaro e valori in cassa	2.308	2.087
<b>Totale</b>	<b>23.011</b>	<b>13.907</b>

La differenza nelle disponibilità liquide è riferibile alla variazione delle fonti e degli impieghi evidenziate dal rendiconto finanziario.

### **RATEI E RISCONTI**

Al 31 dicembre tale raggruppamento è così composto:

<b>Anno</b>	2009	2008
a) Ratei attivi	214	0
b) Risconti attivi	831	222
<b>Totale</b>	<b>1.045</b>	<b>222</b>

I ratei attivi sono relativi agli interessi maturati sul deposito Carige Rendimento Reale, scadente il 14/02/2010.

I risconti attivi sono relativi a costi sostenuti a fronte di premi assicurativi per 770 migliaia di euro e per 61 migliaia di euro ad abbonamenti e canoni di manutenzione.



## ***Commenti alle principali voci del passivo***

### **PATRIMONIO NETTO**

La movimentazione complessiva delle voci costituenti il patrimonio netto viene fornita nell'Allegato n. 7. Inoltre, conformemente a quanto specificatamente richiesto al punto 7-bis dell'articolo 2427 del Codice Civile, è stato inserito un'ulteriore prospetto (Allegato n. 7-bis) indicante, per le voci del Patrimonio Netto, la natura, la possibilità di utilizzazione e distribuibilità, nonché l'avvenuta utilizzazione nei tre esercizi precedenti.

### **Capitale sociale**

Il capitale sociale, al 31 dicembre 2009, registra un aumento di 120.000 migliaia di euro a seguito dell'aumento gratuito di pari importo, deliberato dall'Assemblea Straordinaria del 26/03/2009, con utilizzo della riserva di rivalutazione; il capitale sociale interamente sottoscritto e versato, è costituito da n. 40.000.000 azioni ordinarie da nominali 4,00 euro cadauna, per un importo complessivo di 160.000 migliaia di euro.

Il capitale sociale risulta comprensivo di un importo pari a 139.342 migliaia di euro costituito da riserve di rivalutazione, di cui 16.555 migliaia di euro ex lege 72/83, 2.186 migliaia di euro ex lege 413/91, 8.382 migliaia di euro ex lege 342/00 e 112.219 migliaia di euro ex lege 448/01, che in caso di distribuzione concorreranno a formare il reddito della Società e dei soci.

A fronte di tali riserve, per le quali sussistono fondati motivi per ritenere che non saranno utilizzate con modalità tali da far venire meno il presupposto di non tassabilità, non sono state contabilizzate passività fiscali differite.

### **Riserve di rivalutazione**

Tale voce, pari a 49.781 migliaia di euro risulta diminuita di 120.000 migliaia di euro a seguito del succitato aumento gratuito di capitale sociale con conseguente utilizzo della riserva.

La riserva di rivalutazione risulta così dettagliata:

#### 1) LEGGE 28/12/2001 N. 448

Tale riserva, costituita nel 2002 a seguito della rivalutazione dei beni dell'impresa operata con riferimento alla Legge 28 dicembre 2001 n. 448, è pari a 49.781 migliaia di euro.

La sopramenzionata riserva di rivalutazione monetaria in caso di distribuzione, concorrerà, ai sensi della vigente normativa fiscale, a formare il reddito della Società.

A fronte di tale riserva, per la quale sussiste fondato motivo per ritenere che non sarà utilizzata con modalità tali da far venir meno il presupposto di non tassabilità, non sono state contabilizzate, in conformità al dettato del Principio

Contabile n. 25, passività per imposte differite per la scarsa probabilità che tale debito insorga.

### **Riserva legale**

Ammonta a 8.451 migliaia di euro (8.451 migliaia di euro al 31.12.2008).

### **Altre riserve**

La voce pari a 30.855 migliaia di euro (29.440 migliaia di euro al 31.12.2008) si movimentata per l'incremento di 1.415 migliaia di euro per la destinazione di una quota dell'utile 2008, in conformità a quanto deliberato dall'Assemblea Ordinaria degli Azionisti in data 26 marzo 2009.

### **Utile dell'esercizio**

Tale voce accoglie:

- l'utile dell'esercizio pari a 31.370 migliaia di euro (21.915 migliaia di euro al 31.12.2008).
- l'acconto su dividendi 2009, pari a 22.000 migliaia di euro, deliberato dal Consiglio di Amministrazione del 20 ottobre 2009 ed esposto, con segno negativo, a riduzione dell'utile.

## **FONDI PER RISCHI ED ONERI**

La composizione di tale raggruppamento al 31 dicembre 2009 è la seguente:

<b>Anno</b>	<b>2009</b>	<b>2008</b>
a) Per imposte		
- per imposte	4	3
- per imposte differite	33	43
<b>Totale a)</b>	<b>37</b>	<b>46</b>
b) Altri fondi		
1. Spese di ripristino o sostituzione dei beni gratuitamente devolvibili	30.897	34.845
2. Altri		
- Fondo per rischi ed oneri	1.083	416
- Fondo oneri futuri	0	0
<b>Totale b)</b>	<b>31.980</b>	<b>35.261</b>
<b>Totali fondi rischi ed oneri (a+b)</b>	<b>32.017</b>	<b>35.307</b>



### Fondo imposte

Tale voce pari a 4 migliaia di euro (3 migliaia di euro al 31.12.2008), accoglie gli accantonamenti per imposte, sanzioni ed interessi, iscritti a fronte dei maggiori imponibili rilevati nelle verifiche fiscali dalla Agenzia delle Entrate – Direzione Regionale della Liguria per l'anno 2003 e dalla Guardia di Finanza nucleo di Imperia per l'anno 2007.

### Fondo imposte differite

Tale voce pari a 33 migliaia di euro (43 migliaia di euro al 31.12.2008) riguarda esclusivamente l'accantonamento su plusvalenza da conferimento di terreni e fabbricati alla controllata Fiori Real Estate S.r.l..

### Fondo di rinnovo e manutenzione beni gratuitamente devolvibili

Tale voce pari a 30.897 migliaia di euro (34.845 migliaia di euro al 31.12.2008), come già indicato nei criteri di valutazione, è istituita a fronte delle spese di ripristino e di sostituzione dei beni gratuitamente devolvibili. L'accantonamento al Fondo di rinnovo, per l'esercizio 2009, ammonta a 19.009 migliaia di euro (20.625 migliaia di euro al 31.12.2008), mentre l'utilizzo, rappresentato dal totale degli interventi manutentivi dell'anno, risulta pari a 22.957 migliaia di euro (30.668 migliaia di euro al 31.12.2008).

### Fondo per rischi ed oneri

Tale voce pari a 1.083 migliaia di euro (416 migliaia di euro al 31.12.2008) è stata stanziata per 416 migliaia di euro a fronte del rischio di mancato riconoscimento del credito nei confronti dell'Agenzia del Demanio per canoni di occupazione pregressi di terreni nel Comune di Ventimiglia e per 667 migliaia di euro a fronte del rischio derivante dall'esito incerto della causa in corso con la Provincia di Imperia per richiesta di canoni di attraversamento demaniali.

### TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO

Alla data del 31 dicembre 2009 tale voce ammonta a 7.996 migliaia di euro (8.346 migliaia di euro al 31.12.2008).

La movimentazione del fondo nel corso del periodo è stata la seguente:

---

Saldo al <b>31.12.2008</b>	8.346
Rivalutazione	157
Anticipazioni/Liquidazioni effettuate nell'esercizio	-511

---

Accantonamento	4
<b>Saldo al 31.12.2009</b>	<b>7.996</b>

---

## DEBITI

### Debiti verso banche

L'ammontare complessivo dei debiti verso le banche risulta così ripartito:

Anno	2009	2008
C/c passivi	50.000	50.000
Mutui (quota a breve)	872	872
Mutui (quota a medio/lungo termine)	101.309	102.181
<b>Totale</b>	<b>152.181</b>	<b>153.053</b>

Alla data del 31.12.2009 l'ammontare complessivo dei mutui in essere pari a 102.181 migliaia di euro risulta assistito da garanzia dello Stato per 2.181 migliaia di euro. Il principale finanziamento prevede Covenants economico-finanziari che al 31.12.2009 risultano rispettati.

### Debiti verso fornitori

Questa voce ammonta a 11.560 migliaia di euro (11.234 migliaia di euro al 31.12.2008) ed è riferita essenzialmente al debito per acquisti, lavori di manutenzione e per gli investimenti effettuati.

### Debiti verso imprese controllate, collegate e controllanti

La composizione dei debiti verso le imprese controllate e controllanti è esposta di seguito:

Anno	2009	2008
Debiti verso Controllate	0	0
Debiti verso Collegate	2.839	2.024
Debiti verso Controllanti	9.379	429
<b>Totali</b>	<b>12.218</b>	<b>2.453</b>

I debiti verso la società collegata A.B.C. Costruzioni S.p.A. si riferiscono a lavori eseguiti a fronte di manutenzioni e costruzioni autostradali.

I debiti verso le società controllanti si riferiscono a SALT p.a. per 381





migliaia di euro a fronte di pedaggi incassati dalla nostra Società, ma ancora da riconoscere alla chiusura dell'esercizio, a SIAS S.p.A. per 6.041 migliaia di euro per consolidato fiscale e per la restante parte di 2.957 migliaia di euro verso la società Argo Finanziaria S.p.A. per management fee e per l'acquisto della partecipazione Rivalta Terminal Europa S.p.A..

### Debiti tributari

I debiti tributari ammontano a 682 migliaia di euro (1.993 migliaia di euro al 31 dicembre 2008).

I debiti tributari sono costituiti da debiti IRPEF relativi a dipendenti e professionisti per 404 migliaia di euro, a imposta sostitutiva su affrancamento quadro EC per 195 migliaia di euro e altri per 83 migliaia di euro.

### Debiti verso Istituti di previdenza e sicurezza sociale

Tale voce, di importo pari a 1.476 migliaia di euro (1.458 migliaia di euro al 31.12.2008) è relativa ai debiti esistenti al 31 dicembre 2009 nei confronti di detti Istituti per le quote a carico della Società.

### Altri debiti

La composizione della voce è la seguente:

Anno	2009	2008
Anas S.p.A. per Fondo Centrale di Garanzia	147.045	162.538
Debiti per depositi cauzionali	1	1
Altri debiti	4.194	4.391
<b>Totale</b>	<b>151.240</b>	<b>166.930</b>

- Anas S.p.A.: esigibili oltre l'esercizio successivo per 125.045 migliaia di euro rappresenta l'intervento nel pagamento di rate capitale del Fondo Centrale di Garanzia il cui rimborso è previsto dal Piano Finanziario in vigore con rateizzazione pari alla residua durata della concessione; il residuo di 22.000 migliaia di euro rappresenta la quota capitale in scadenza il 31/12/2010.
- Debiti per depositi cauzionali (esigibili oltre l'esercizio successivo). La voce risulta invariata rispetto al precedente esercizio ed è costituita da cauzioni ricevute.
- Altri debiti

Il dettaglio risulta il seguente:

Anno	2009	2008
Debiti per acquisizione di immobili (espropri)	44	44
Debiti verso dipendenti	1.621	1.781
Canone di concessione ex lege 537/93	1.817	1.820
Azionisti c/dividendi	0	0
Altri	712	746
<b>Totale</b>	<b>4.194</b>	<b>4.391</b>

### Debiti verso Società interconnesse

La voce, pari a 2.227 migliaia di euro (1.685 migliaia di euro al 31.12.2008), rappresenta i rapporti di debito con le Società interconnesse derivanti dalle somme incassate per pedaggi dalla nostra Società, ma ancora da attribuire alla chiusura dell'esercizio.

### Scadenze dei debiti esigibili oltre l'esercizio successivo

Di seguito si fornisce il riepilogo dei debiti che risultano esigibili oltre l'esercizio successivo con le relative scadenze:

#### Scadenze in anni

	Totale	Da 1 a 5	Oltre 5
Mutui bancari	101.308	91.308	10.000
Verso Anas e Fondo Centrale di Garanzia	125.045	125.045	0
<b>Totale</b>	<b>226.353</b>	<b>216.353</b>	<b>10.000</b>

Ai sensi dell'articolo 2426, n. 6 del Codice Civile si precisa che, data la natura dell'attività svolta dalla Società, i debiti sono ascrivibili, pressoché integralmente, ad operazioni effettuate in ambito nazionale.

### RATEI E RISCONTI

Al 31 dicembre tale raggruppamento era così composto:

Anno	2009	2008
a) <u>Ratei passivi</u>		
- Interessi passivi su mutui	14	67
- Altri	2	4
<b>Totale ratei passivi</b>	<b>16</b>	<b>71</b>



**Nota Integrativa**

---

b) <u>Risconti passivi</u>		
- Diversi	109	30
<b>Totali (a + b)</b>	<b>125</b>	<b>101</b>

---

## **CONTI D'ORDINE**

### **Garanzie Prestate**

Fideiussioni a favore di terzi: 50 migliaia di euro (0 migliaia di euro al 31.12.2008). Tale voce è relativa alla fideiussione rilasciata dalla Banca Carige a favore di Eco Savona S.r.l. per lo smaltimento dei rifiuti urbani.

### **Garanzie ricevute**

Fideiussioni ricevute da terzi: 5.796 migliaia di euro (5.778 migliaia di euro al 31.12.2008). Tale voce comprende fideiussioni bancarie ed assicurative prestate da imprese a garanzia dell'esecuzione dei lavori, dello svincolo delle ritenute a garanzia, delle penali per ritardata ultimazione dei lavori e da concessionari di aree di servizio.

Fideiussioni ricevute dalla collegata A.B.C. Costruzioni S.p.A.: 1.035 migliaia di euro (1.428 migliaia di euro al 31.12.2008) a fronte di lavori.

### **Altri conti d'ordine**

Tale voce (in migliaia di euro) per l'anno 2009 è così composta:

– Certificati azionari depositati presso la Cassa sociale	1.500
– Azioni in deposito a custodia presso terzi	100.985
– per memoria, la garanzia prestataci dal Ministero del Tesoro per n° 1 mutuo contratto ancora in essere	0
– Autostrade per l'Italia S.p.A. tessere Viacard in deposito	236
<b>Totale</b>	<b>102.721</b>

---

## COMMENTI ALLE PRINCIPALI VOCI DEL CONTO ECONOMICO

### VALORE DELLA PRODUZIONE

#### Ricavi delle vendite e delle prestazioni

I ricavi per cessioni di beni e per prestazioni di servizio sono così composti:

Anno	2009	2008
Ricavi lordi da pedaggi	135.083	134.809
meno: Sovrapprezzi tariffari ex art. 1, c.1021, L.296/06 <sup>(2)</sup>	-2.706 <sup>(1)</sup>	-4.150
<b>Ricavi netti da pedaggi</b>	<b>132.377</b>	<b>130.659</b>
Canoni attivi	7.776	7.786
<b>Totale</b>	<b>140.153</b>	<b>138.445</b>

(1) Il Decreto Legge 78/09, convertito in legge 102/2009, all'art. 19 comma 9 bis ha abolito il "sovrapprezzo tariffario" e, a decorrere dal 5 agosto 2009, lo ha sostituito con un sovracanone mantenendo inalterate le modalità di calcolo e di corresponsione all'ANAS. I corrispettivi da pedaggio successivi a tale data sono, pertanto, esposti al lordo del valore del sovrapprezzo (pari rispettivamente a 0,0030 euro/veicoli km per i veicoli leggeri ed a 0,0090 euro/veicoli km per i veicoli pesanti), valore che, quale canone di concessione, è stato classificato tra gli "Oneri diversi di gestione".

(2) Nell'Allegato 13 alla presente Nota Integrativa è riportato - in calce - il dettaglio dei "ricavi da pedaggio" al lordo ed al netto dei sovrapprezzi tariffari/sovracanone.

I ricavi della gestione autostradale ammontano complessivamente a 140.153 migliaia di euro (138.445 migliaia di euro al 31.12.2008) al netto della quota di competenza dell'Anas.

L'incremento dei ricavi netti da pedaggio pari a 1.718 migliaia di euro (+1,31%) è riconducibile all'effetto combinato dei seguenti valori:

- +1.661 migliaia di euro derivanti dall'aumento tariffario dell'1,83% applicato a decorrere dal 1° maggio 2009;
- +1.955 migliaia di euro relativi agli ex-sovrapprezzi tariffari sostituiti dal 5 agosto con un "sovracanone" registrato nella voce "oneri diversi di gestione";
- -1.898 migliaia di euro per minori ricavi netti da pedaggio derivanti dalla diminuzione delle percorrenze chilometriche totali su base annua, causate unicamente dal minor traffico dei veicoli pesanti (-6,18%) non compensato dall'aumento del traffico dei veicoli leggeri (+1,60%).

#### Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni

Tale voce è pari a 42 migliaia di euro (0 migliaia di euro al 31.12.2008).

### Altri ricavi e proventi

Tale voce è così composta:

Anno	2009	2008
Plusvalenze da alienazione cespiti	35	57
Risarcimento danni	970	395
Affitti attivi	15	20
Recuperi costi esazione da Società interconnesse	1.431	1.405
Ricavi per lavori conto terzi	417	738
Altri	776	837
<b>Totale</b>	<b>3.644</b>	<b>3.452</b>
Contributi in c/esercizio	126	0
<b>Totale</b>	<b>3.770</b>	<b>3.452</b>

La voce "Ricavi per lavori conto terzi" comprende per 411 migliaia di euro i ricavi rivenienti dal riaddebito dei costi da noi sostenuti per lavori effettuati presso le aree di servizio ed altri per 6 migliaia di euro relative a prestazioni a terzi.

### COSTI DELLA PRODUZIONE

#### Costi per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci

La composizione della voce in oggetto è la seguente:

Anno	2009	2008
Materiali per manutenzione e rinnovo autostrada	992	2.183
Sale per servizi invernali	66	48
Altri acquisti	961	1.064
<b>Totale</b>	<b>2.019</b>	<b>3.295</b>

La voce "Altri acquisti" comprende acquisti di indumenti da lavoro, biglietti ed altro materiale per il sistema di esazione pedaggi, cancelleria e stampati, gasolio e carburanti.

#### Costi per servizi

La voce in oggetto risulta così dettagliata:



Anno	2009	2008
a) <i>Manutenzione ed altri costi relativi ai beni reversibili</i>		
1. Manutenzioni relative alle immobilizzazioni reversibili	21.766	28.514
2. Altri costi di esercizio relativi all'autostrada:		
Pulizia corpo autostradale e stazioni	548	594
Servizi invernali	277	306
Servizio COA, POLSTRADA	76	76
Altri	185	185
<b>Totale a) (1 + 2)</b>	<b>22.852</b>	<b>29.675</b>
b) <i>Altri costi</i>		
Manutenzione immobilizzazioni tecniche	296	383
Elaborazioni meccanografiche	1.041	1.042
Assicurazioni	840	893
Emolumenti e rimborsi spese Organi Sociali	529	456
Altri costi del personale	446	387
Consulenze e prestazioni professionali	1.727	1.838
Utenze diverse	3.516	4.035
Rimborso oneri di esazione	703	686
Controlli e collaudi	23	20
Lavori su tratte di proprietà ANAS	0	0
Lavoro interinale	0	262
Altri	1.762	1.807
Lavori per conto terzi	366	469
<b>Totale b)</b>	<b>11.249</b>	<b>12.278</b>
<b>Totale (a + b)</b>	<b>34.101</b>	<b>41.953</b>

La voce "Lavori per conto terzi" pari a 366 migliaia di euro è quasi integralmente riferita ai costi sostenuti per lavori eseguiti presso l'area di servizio Castellaro Nord.

### Costi per godimento di beni di terzi

Tale voce è così composta:

Anno	2009	2008
Canoni di locazione immobili	192	201
Canoni ponte radio	5	5
Noleggi	507	548
<b>Totale</b>	<b>704</b>	<b>754</b>

La voce “Noleggi” riguarda canoni di noleggio hardware, software e automezzi.

### Costi per il personale

La voce di spesa è così composta:

Anno	2009	2008
Salari e stipendi	14.585	14.557
Oneri sociali	4.470	4.424
Trattamento di Fine Rapporto	1.126	1.282
Trattamento di quiescenza e simili	168	89
Altri costi	0	0
<b>Totale</b>	<b>20.349</b>	<b>20.352</b>

Nel conto economico viene indicata la ripartizione dei costi del personale, che nell'esercizio 2009 ammontano complessivamente a 20.349 migliaia di euro (20.352 migliaia di euro al 31.12.2008).

La voce “Trattamento di Fine Rapporto” è ascrivibile per 177 migliaia di euro alla rivalutazione del Trattamento di Fine Rapporto in essere al 31 dicembre 2008 e per 949 migliaia di euro al Trattamento di Fine Rapporto maturato nell'esercizio dai singoli dipendenti e versato dalla Società ai fondi di previdenza complementare o al Fondo di Tesoreria INPS a seguito delle modifiche apportate all'istituto del Trattamento di Fine Rapporto dalla Legge 27 dicembre 2006, n. 296 e relativi Decreti attuativi.

La voce “Trattamento di quiescenza e simili” si riferisce agli accantonamenti a fondi previdenziali, diversi dal Trattamento di Fine Rapporto ed integrativi dei fondi di previdenza complementare, che la Società ha effettuato nell'esercizio in quanto previsti dal contratto collettivo di lavoro/da accordi aziendali/da norme interne della Società.

La composizione relativa al personale dipendente, suddiviso per categoria e comprensiva del personale a tempo determinato, è la seguente:

		31.12.2009	31.12.2008	Media Anno 2009	Media Anno 2008
Dirigenti	n.	5	6	6	6
Impiegati	n.	146	147	146	147
Esattori	n.	148	149	138	140
Operai	n.	51	52	51	51
<b>Totale</b>	<b>n.</b>	<b>350</b>	<b>354</b>	<b>341</b>	<b>344</b>





Nell'organico al 31.12.2009 sono compresi n. 3 impiegati e n. 1 operaio assunti con contratto a termine per necessità tecnico-organizzative, nel rispetto delle disposizioni di legge e contrattuali. Il personale part/time è stato considerato unità intera.

Il personale di esazione del periodo estivo grava sulla media annua.

### **Ammortamenti e svalutazioni**

La ripartizione nelle 4 sottovoci richieste è già presentata nel conto economico.

Gli ammortamenti e le svalutazioni ammontano complessivamente a 35.626 migliaia di euro (44.333 migliaia di euro al 31.12.2008) e si riferiscono alle seguenti partite (si vedano anche i prospetti allegati, relativi alle immobilizzazioni immateriali e materiali):

<b>Anno</b>	2009	2008
a) Ammortamento Immobilizzazioni immateriali		
Costi impianto ed ampliamento	0	0
Concessione licenze e marchi	75	110
Altre	91	135
<b>Totale a)</b>	<b>166</b>	<b>245</b>
b) Ammortamento Immobilizzazioni materiali		
Sede amministrativa e sociale	233	233
Attrezzature industriali e commerciali	97	101
Altri beni	616	624
<b>Totale b)</b>	<b>946</b>	<b>958</b>
c) Ammortamento finanziario	34.514	43.130
d) Svalutazione delle immobilizzazioni immateriali	0	0
<b>Totali (a + b + c + d)</b>	<b>35.626</b>	<b>44.333</b>

L'ammortamento finanziario risulta commisurato a quanto previsto dal piano finanziario allegato alla Convenzione.

### **Variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie di consumo e merci**

Tale voce evidenzia un saldo negativo di 217 migliaia di euro (11 migliaia di euro positivo al 31.12.2008).

### Accantonamenti per rischi

Tale voce evidenzia un accantonamento di 667 migliaia di euro (0 migliaia di euro al 31.12.2008) a fronte del rischio derivante dall'esito incerto della causa in corso con la Provincia di Imperia per canoni demaniali.

### Altri accantonamenti

Tale voce, che evidenzia un saldo positivo di 3.948 migliaia di euro (10.043 migliaia di euro positivo al 31.12.2008), risulta così composta:

Anno	2009	2008
a) Accantonamento al fondo spese di ripristino o sostituzione dei beni gratuitamente devolvibili	19.009	20.625
Totale a)	19.009	20.625
b) Utilizzo del fondo spese di ripristino o sostituzione dei beni gratuitamente devolvibili:		
- manutenzioni relative alle immobilizzazioni reversibili	(21.766)	(28.515)
- variazioni delle rimanenze di materiale per manutenzione e rinnovo autostrada	(199)	30
- Acquisti materiali per manutenzione e rinnovo autostrada	(992)	(2.183)
Totale utilizzo fondo b)	(22.957)	(30.668)
c) Altri accantonamenti	0	0
Totale (a + b + c)	(3.948)	(10.043)

L'accantonamento e l'utilizzo del fondo spese di ripristino o sostituzione dei beni gratuitamente devolvibili sono stati effettuati secondo le modalità e le finalità descritte nell'ambito dei "Criteri di valutazione" alla voce "Immobilizzazioni materiali e fondi ammortamento".

### Oneri diversi di gestione

Tale voce è così composta:

Anno	2009	2008
a) Canoni:		
- Canone di concessione	3.132	3.137
- Sovracanone ex art. 1, c.1021, L.296/06 (ex sovrapprezzi tariffari)	1.955	0

- Canoni da sub-concessioni	155	156
<b>Totale a)</b>	<b>5.242</b>	<b>3.293</b>
<b>b) Altri oneri:</b>		
- Contributi associativi	300	304
- Imposte e tasse	178	201
- Minusvalenze alienazione cespiti	160	15
- Sopravvenienze di natura ordinaria	43	259
- Altri oneri di gestione	226	316
<b>Totale b)</b>	<b>907</b>	<b>1.095</b>
<b>Totale (a + b)</b>	<b>6.149</b>	<b>4.388</b>

- La voce “canone di concessione” è calcolata in misura pari al 2,4% dei “ricavi netti da pedaggio”;
- Il “ sovracanone ex art. 1, c.1021, L.296/06” rappresenta l’ex sovrapprezzo tariffario che – con decorrenza dal 5 agosto 2009 – risulta classificato tra gli “oneri diversi di gestione”;
- Il “canone di sub concessione” è costituito dalla quota riconosciuta, all’Ente concedente (e definita convenzionalmente), dei proventi rivenienti - essenzialmente - dalle royalties relative alle aree di servizio.

## PROVENTI ED ONERI FINANZIARI

### Proventi da partecipazioni

Tale voce è così composta:

<b>Anno</b>	2009	2008
Proventi da imprese controllate	0	0
Proventi da imprese collegate	450	900
Proventi da altre imprese	763	384
<b>Totale</b>	<b>1.213</b>	<b>1.284</b>

#### Proventi da imprese collegate

Tale voce pari a 450 migliaia di euro è relativa al dividendo dalla società A.B.C. Costruzioni S.p.A..

#### Proventi da altre imprese

La voce ammonta a complessive 763 migliaia di euro e comprende i dividendi contabilizzati per cassa rivenienti per 130 migliaia di euro dalla

SINELEC S.p.A. e per 633 migliaia di euro dalla Milano Serravalle – Milano Tangenziali S.p.A..

### Altri proventi finanziari

Gli altri proventi finanziari sono così composti:

Anno	2009	2008
a) <u>Proventi da crediti immobilizzati</u>		
Verso terzi (polizza INA)	140	137
Rivalutazione acconto IRPEF su TFR	0	0
<b>Totale a)</b>	<b>140</b>	<b>137</b>
b) <u>Proventi da titoli iscritti nelle immobilizzazioni</u>		
Interessi attivi su titoli	0	0
Proventi su alienazione titoli	0	1.020
<b>Totale b)</b>	<b>0</b>	<b>1.020</b>
d) <u>Altri proventi</u>		
Interessi attivi bancari	536	564
Verso controllanti	0	0
Verso altri	30	118
<b>Totale d)</b>	<b>566</b>	<b>682</b>
<b>Totali (a + b + d )</b>	<b>706</b>	<b>1.839</b>

### Interessi ed altri oneri finanziari

Tale voce risulta così composta:

Anno	2009	2008
1) <u>Verso Imprese collegate</u>		
- Interessi ed altri oneri	1	0
2) <u>Verso banche</u>		
- Interessi su c/c e spese	1.086	3.049
- Interessi su mutui M/L	2.655	5.666
<b>Totale verso banche</b>	<b>3.741</b>	<b>8.715</b>
3) <u>Verso altre imprese</u>		
- Interessi Fondo Centrale di Garanzia	0	0



- Altri	8	12
Totale verso altre imprese	8	12
Totale (1 + 2 + 3)	3.750	8.727

La voce "Interessi verso banche" diminuisce per effetto del decremento dei tassi passivi applicati dalle banche nel corso dell'esercizio.

## PROVENTI E ONERI STRAORDINARI

### Proventi

Tale voce comprende:

Anno	2009	2008
<u>Proventi straordinari</u>		
Sopravvenienze attive	184	1.133
Totali	184	1.133

La voce " *sopravvenienze attive* " evidenzia un saldo di 184 migliaia di euro per la contabilizzazione di una sopravvenienza attiva pari a 86 migliaia di euro per la quota A.d.F. relativa al piano di riparto della liquidazione della Sitech S.p.A., per 92 migliaia di euro per rimborso IVA su autovetture non detratta anni 2003/2004 da parte dell'Agenzia delle Entrate di Savona e per 6 migliaia di euro per il minor importo Irap anno 2008.

### Oneri

Tale voce comprende:

Anno	2009	2008
- Minusvalenze da alienazioni partecipazioni	0	0
- Imposte di esercizi precedenti	25	8
- Altri	0	0
Totale	25	8

### Imposte sul reddito dell'esercizio

Tale voce ammonta a 15.038 migliaia di euro (10.480 migliaia di euro al 31.12.2008). Il carico impositivo risulta così dettagliato:

- Imposte correnti per 15.391 migliaia di euro (11.247 migliaia di euro

al 31.12.2008). Questo raggruppamento comprende l'IRES pari a 12.508 migliaia di euro (8.224 migliaia di euro nel 2008) e l'IRAP pari a 2.883 migliaia di euro (3.023 migliaia di euro nel 2008).

- *imposte anticipate* per 343 migliaia di euro (745 migliaia di euro al 31.12.2008) stanziato in precedenti esercizi per un importo di 52 migliaia di euro relative ad Ammortamento finanziario e spese di rappresentanza, nonché per 211 migliaia di euro positivo a fronte dell'accantonamento al Fondo di rinnovo e per 183 migliaia di euro positivo relativo all'accantonamento al Fondo rischi.
- *Imposte differite* per 10 migliaia di euro (23 migliaia di euro al 31.12.2008) relative all'accantonamento su plusvalenza da conferimento di terreni e fabbricati alla controllata Fiori Real Estate S.r.l..

In allegato alla presente Nota Integrativa sono stati riportati due prospetti nei quali sono indicati sia le differenze temporanee che hanno comportato la rilevazione delle soprammenzionate imposte differite/anticipate (Allegato n. 12) sia la riconciliazione tra l'aliquota fiscale "teorica" e quella "effettiva" (Allegato n. 12 bis).

### **Compensi spettanti agli Amministratori e ai Sindaci della Società**

L'ammontare cumulativo risulta essere il seguente:

<b>Anno</b>	<b>2009</b>	<b>2008</b>
Compensi ad Amministratori	322	266
Compensi ai Sindaci	110	110

### **Operazioni realizzate con parti correlate**

Le operazioni realizzate con "parti correlate" sono dettagliatamente riportate nell'apposita sezione della relazione sulla gestione; si precisa che le suddette operazioni sono state effettuate a normali condizioni di mercato, e che le stesse sono realizzate sulla base di regole che ne assicurano la trasparenza, nonché la correttezza sostanziale e procedurale. Si evidenzia, inoltre, che nell'Allegato n. 11 della presente Nota Integrativa sono altresì fornite, ai sensi dell'art. 19, comma 5, della legge n. 136 del 30 aprile 1999, le informazioni sui costi, sui ricavi e sugli investimenti concernenti le operazioni intercorse fra le società controllanti, le controllanti di queste ultime e le imprese controllate e collegate.

### **Accordi non risultanti dallo stato patrimoniale**

La Società non ha sottoscritto accordi non risultanti dallo stato patrimoniale



che possano avere un impatto significativo sulla situazione patrimoniale e finanziaria, nonché sul risultato economico della Società.

### **Informativa sull'attività di direzione e coordinamento di società**

La controllante SALT p.a. esercita attività di direzione e coordinamento delle società ai sensi dell'articolo 2497 del Codice Civile.

Ai sensi dell'articolo 2497-bis, comma 4 del Codice Civile è stato predisposto, nell'Allegato n. 13 alla presente Nota Integrativa, il prospetto che riepiloga i dati essenziali dell'ultimo bilancio di esercizio approvato della sopraccitata controllante (al 31 dicembre 2008); tale società ha provveduto a redigere, in pari data, anche il bilancio consolidato.

I dati essenziali della controllante SALT p.a. esposti nel succitato prospetto riepilogativo sono stati estratti dal relativo bilancio per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2008. Per un'adeguata e completa comprensione della situazione patrimoniale e finanziaria di SALT p.a. (controllante) al 31 dicembre 2008, nonché del risultato economico conseguito dalla società nell'esercizio chiuso a tale data, si rinvia alla lettura del bilancio che, corredato della relazione della società di revisione, è disponibile nelle forme e nei modi previsti dalla legge.

Per quanto concerne le ulteriori informazioni richieste dagli articoli 2497-bis comma 5 e 2497-ter del Codice Civile si rimanda a quanto illustrato nella relazione sulla gestione al paragrafo "Altre informazioni richieste dalla vigente Normativa".

## Allegati

Gli allegati che seguono contengono informazioni aggiuntive rispetto a quelle esposte nella Nota Integrativa, della quale costituiscono parte integrante:

1. Prospetto delle variazioni nei conti delle "Immobilizzazioni Immateriali".
2. Prospetto delle variazioni nei conti delle "Immobilizzazioni Materiali".
2. bis Prospetto di dettaglio degli Investimenti.
3. Prospetto delle rivalutazioni dei beni d'impresa.
4. Prospetto delle variazioni nei conti delle "Immobilizzazioni Finanziarie".
5. Prospetto delle variazioni nei conti delle "Partecipazioni".
6. Elenco delle Partecipazioni possedute al 31 dicembre 2009.
7. Prospetto delle variazioni nei conti di patrimonio netto per gli esercizi chiusi al 31 dicembre 2009 e 2008.
7. bis Prospetto relativo a natura, possibilità di utilizzazione e distribuibilità delle voci di Patrimonio Netto al 31 dicembre 2009 e loro utilizzazione dal 31 dicembre 2006 al 31 dicembre 2008.
8. Prospetto di dettaglio dei "Finanziamenti".
9. Prospetto dei dati mensili del traffico pagante (Delibera C.I.P.E. 21.12.1995).
10. Dati di traffico per classe dei veicoli (Paganti).
10. bis Dati di traffico mensile per classe di veicoli (km. paganti).
11. Prospetto relativo ai costi, ricavi ed investimenti concernenti le operazioni intercorse fra le Società Controllanti, le Controllanti di queste ultime e le Imprese Controllate e Collegate.
12. Prospetto di determinazione delle imposte differite/anticipate al 31 dicembre 2009 ed al 31 dicembre 2008.
12. bis Prospetto di riconciliazione tra l'aliquota fiscale "teorica" e quella "effettiva" per gli esercizi al 31 dicembre 2009 ed al 31 dicembre 2008.
13. Prospetto riportante i dati essenziali dell'ultimo bilancio di esercizio approvato (31 dicembre 2008) della controllante SALT p.a., Società che esercita l'attività di "direzione e coordinamento".
14. Prospetto riepilogativo dei dati dell'ultimo bilancio della Società controllata Fiori Real Estate S.r.l..

Savona, li 19 febbraio 2010

Il Consiglio di Amministrazione  
Il Presidente  
(Dott. Gian Franco Carli)



## Allegato 1

### Società Autostrada dei Fiori S.p.A.

Prospetto delle variazioni nei conti delle "immobilizzazioni immateriali" (importi in migliaia di Euro)

Descrizione	Situazione iniziale				Movimenti dell'esercizio				Situazione Finale				
	Costo Storico	Rivalutaz. (Fondi Ammort.)	Saldo (Svalutaz.) iniziale	Saldo iniziale	Acquisiz.	Riclassificazioni		Storno del f.do ammort.	Quota di Giro conti ammort. +/-	Costo Storico	Rivalutaz. (Fondi Ammort.)	Saldo finale	
						C. Storico	F. ammort.						
Costi di impianto e di ampliamento	0	0	0	0						0	0	0	
Costi di ricerca, sviluppo e pubblicità	0	0	0	0						0	0	0	
Diritti di brevetto industriale e di utilizzaz. delle opere dell'ingegno	0	0	0	0						0	0	0	
Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	357	0	-273	84	54	-184	184	-75		227	0	-164	63
Avviamento	0	0	0	0						0	0	0	0
Immobilizzazioni in corso ed acconti	2	0	0	2	10					12	0	0	12
Altre immobilizzazioni immateriali	1.042	0	-756	286		-133	133	-91		909	0	-714	195
<b>Totali</b>	<b>1.401</b>	<b>0</b>	<b>-1.029</b>	<b>372</b>	<b>64</b>	<b>0</b>	<b>-317</b>	<b>317</b>	<b>-166</b>	<b>1.148</b>	<b>0</b>	<b>-878</b>	<b>270</b>

Società Autostrada dei Fiori S.p.A.																
Prospetto delle variazioni nei conti delle immobilizzazioni materiali (importi in migliaia di Euro)																
Descrizione	Situazione iniziale				Movimenti dell'esercizio					Situazione Finale						
	Costo Storico	Rivalutaz. (Fondi Ammort.)	Saldo iniziale (Stelutaz.)	Saldo iniziale	Acquisizioni	Riclassificazioni C. Storico (F. ammort.)	(Disinvest.)	Storno del f.do ammort.	(Quota di ammort.)	Giro Conti +/-	Rivalutaz.	Costo Storico	Fondi Ammort.	Giro Conti +/-	Saldo finale	
1) Terreni e Fabbricati	4.770	6.334	-2.514	0	8.590				-234			4.770	6.334	-2.748	0	8.356
2) Impianti e Macchinari	0	0	0	0	0							0	0	0	0	0
3) Attrezzature industriali e commerciali	2.828	0	-2.442	0	386	103	-19	19	-97			2.912	0	-2.520	0	392
4) Altri beni materiali	8.885	5	-7.181	0	1.709	512	-330	300	-616	9		9.067	5	-7.497	0	1.564
5) Immobilizzazioni in corso e accantonamenti	9	0	0	0	9					-9		9	0	0	0	-9
<b>Totale</b>	<b>16.492</b>	<b>6.339</b>	<b>-12.137</b>	<b>0</b>	<b>10.694</b>	<b>615</b>	<b>0</b>	<b>319</b>	<b>-947</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>16.756</b>	<b>6.339</b>	<b>-12.765</b>	<b>0</b>	<b>10.332</b>
6) Immobilizzazioni in corso e accantonamenti	4.982	0	0	0	4.982	56						5.038	0	0	0	5.038
Raccordi e opere autostradali	0	0	0	0	0							0	0	0	0	0
Oneri finanziari	0	0	0	0	0							0	0	0	0	0
F. do contributi in c/capitale	0	0	0	0	0							0	0	0	0	0
F. do accantonamento tariffa	0	0	0	0	0							0	0	0	0	0
Anticipi	91	0	0	0	91	75				-60		166	0	0	0	-106
<b>Totale</b>	<b>5.073</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>5.073</b>	<b>131</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-60</b>	<b>0</b>	<b>5.204</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-60</b>
7) Beni gratuitamente devolvibili	532.831	221.086	0	0	753.917	4.222	-176			60		536.877	221.086	0	0	758.023
Corpo autostradale	429.472	0	0	0	429.472							429.472	0	0	0	429.472
Oneri finanziari	-69.748	0	0	0	-69.748							-69.748	0	0	0	-69.748
F. do contributi in c/capitale	0	0	-586.843	0	-586.843				-34.514			0	0	-621.357	0	-621.357
F. do amm.to finanziario	0	0	0	0	0							0	0	0	0	0
<b>Totale</b>	<b>892.555</b>	<b>221.086</b>	<b>-586.843</b>	<b>0</b>	<b>526.798</b>	<b>4.222</b>	<b>0</b>	<b>-176</b>	<b>-34.514</b>	<b>60</b>	<b>0</b>	<b>896.601</b>	<b>221.086</b>	<b>-621.357</b>	<b>0</b>	<b>496.390</b>
<b>Totale</b>	<b>914.120</b>	<b>227.425</b>	<b>-598.980</b>	<b>0</b>	<b>542.565</b>	<b>4.968</b>	<b>0</b>	<b>319</b>	<b>-35.461</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>918.563</b>	<b>227.425</b>	<b>-634.122</b>	<b>0</b>	<b>511.866</b>

Allegato 2 bis

Descrizione		Situazione al 31.12.2008			Movimenti dell'esercizio 2009			Situazione finale al 31.12.2009		
		Lavori a base d'asta	Somme a disposizione	Totale	Lavori a base d'asta	Somme a disposizione	Totale	Lavori a base d'asta	Somme a disposizione	Totale
<b>Art. 2</b>	<b>Ammodernamenti, Potenziamenti e Nuove Opere (previste nel vigente Piano Finanziario 1999)</b>									
2a	Adeguamento rampe di uscita e piazzali svincoli	14.335	840	15.175	0	0	0	14.335	840	15.175
2b	Ampliamento parcheggi, piazzole e nuove corsie di sosta	4.915	2.160	7.075	0	0	0	4.915	2.160	7.075
2c	Terza corsia di Imperia Est	989	42	1.031	0	0	0	989	42	1.031
2d	Ventilazione gallerie Orco e Gofleri	2.179	29	2.208	0	0	0	2.179	29	2.208
2e	Pannelli antirumore	8.016	2.180	10.196	0	0	0	8.016	2.180	10.196
2f	Dispositivi di ritengo antisismico viadotti	3.592	1.921	5.513	0	0	0	3.592	1.921	5.513
2g	Realizzazione arco rovescio nelle gallerie	4.795	1.081	5.876	0	0	0	4.795	1.081	5.876
2h	Nuovo collegamento isole e barriera Ventimiglia	0	681	681	0	0	0	0	681	681
2i	Realizzazione 3ª corsia Savona - galleria Fornaci (intervento eseguito in compensazione nuovo svincolo casello Borghetto S.S.)	14.897	10.561	25.458	0	0	0	14.897	10.561	25.458
2j	Innovazioni gestionali	23.248	7.224	30.472	0	0	0	23.248	7.224	30.472
<b>Art. 1</b>	<b>Nuove Iniziative in autofinanziamento (previste nel vigente Piano Finanziario 1999)</b>									
1a	Variante di Sanremo alla S.S. 1 Aurelia	129.073	55.973	185.046	0	0	0	129.073	55.973	185.046
1b	Variante alla S.S. 1 Aurelia tra Finale Ligure e Marina di Andora	22.006	11.835	33.841	0	0	0	22.006	11.835	33.841
1c	Collegamento Ventimiglia - Fanghetto - Tenda	39.196	11.709	50.905	0	0	0	39.196	11.709	50.905
<b>Art. 3</b>	<b>Manutenzione straordinaria (prevista nel vigente Piano Finanziario 1999)</b>									
3g	Manutenzione straordinaria	16.232	3.216	19.448	0	0	0	16.232	3.216	19.448
<b>Art. 2</b>	<b>Schema di Convenzione Unica del 2 settembre 2009</b>									
2k	A10 Adeguamento dei parcheggi di interscambio presso gli svincoli di Albenga e Pietra Ligure	0	0	0	0	13	13	0	13	13
2l	A10 Inserimento di altre aree di sosta, di parcheggio e piazzole di emergenza	0	0	0	151	574	725	151	574	725
2m	A10 Mitigazione acustica	0	0	0	0	316	316	0	316	316
2n	A10 Adeguamento delle strutture di parte dei Viadotti ricadenti nelle aree sismiche di classe 2	0	0	0	0	65	65	0	65	65
2o	A10 Nuovi impianti tecnologici per l'informatica all'utenza, il controllo e gestione del traffico	0	0	0	430	19	449	430	19	449
2p	A10 Ampliamenti delle barriere, dei piazzali e delle pertinenze di sei caselli autostradali	0	0	0	0	70	70	0	70	70
2q	A10 Interventi per l'adeguamento delle gallerie alla normativa vigente Ventimiglia e pertinenze connesse	0	0	0	448	460	908	448	460	908
2r	A10 Riquadrificazione e potenziamento piazzale autostradale di Ventimiglia e pertinenze connesse	0	0	0	0	111	111	0	111	111
2s	Interventi di manutenzione straordinaria per elevare i livelli di sicurezza	0	0	0	1.080	551	1.631	1.080	551	1.631
	<b>TOTALE INVESTIMENTI</b>	<b>283.473</b>	<b>109.452</b>	<b>392.925</b>	<b>2.109</b>	<b>2.179</b>	<b>4.288</b>	<b>285.582</b>	<b>111.631</b>	<b>397.213</b>
	<b>OPERA PRINCIPALE</b>	<b>104.935</b>	<b>40.043</b>	<b>144.978</b>	<b>0</b>	<b>-111</b>	<b>-111</b>	<b>104.935</b>	<b>39.932</b>	<b>144.867</b>
	<b>TOTALE</b>	<b>388.408</b>	<b>149.495</b>	<b>537.903</b>	<b>2.109</b>	<b>2.068</b>	<b>4.177</b>	<b>390.517</b>	<b>151.563</b>	<b>542.080</b>
	<b>RIVALUTAZIONE</b>	<b>221.086</b>	<b>0</b>	<b>221.086</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>221.086</b>	<b>0</b>	<b>221.086</b>
	<b>TOTALE</b>	<b>609.494</b>	<b>149.495</b>	<b>758.989</b>	<b>2.109</b>	<b>2.068</b>	<b>4.177</b>	<b>611.603</b>	<b>151.563</b>	<b>763.166</b>
	<b>ONERI FINANZIARI CAPITALIZZATI</b>	<b>429.472</b>	<b>0</b>	<b>429.472</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>429.472</b>	<b>0</b>	<b>429.472</b>
	<b>TOTALE</b>	<b>1.038.966</b>	<b>149.495</b>	<b>1.188.461</b>	<b>2.109</b>	<b>2.068</b>	<b>4.177</b>	<b>1.041.075</b>	<b>151.563</b>	<b>1.192.638</b>

**Allegato 3**

<b>Autostrada dei Fiori S.p.A.</b>							
PROSPETTO DELLE RIVALUTAZIONI DEI BENI D'IMPRESA (importi in migliaia di Euro)							
Legge di rivalutazione	Immobilizzazioni immateriali		Immobilizzazioni materiali		Immobilizzazioni finanziarie		Totale (1+2+3)
	31/12/2008	Utilizzo/ Incremento 31/12/2009 (1)	31/12/2008	Utilizzo/ Incremento 31/12/2009 (2)	31/12/2008	Utilizzo/ Incremento 31/12/2009 (3)	
n. 72 del 19 marzo 1983	0	0	20.142	20.142	0	0	20.142
n. 413 del 30 dicembre 1991	0	0	2.142	2.142	0	0	2.142
n. 342 del 21 novembre 2000	0	0	5.141	5.141	4.431	4.431	9.572
n. 448 del 28 dicembre 2001	0	0	200.000	200.000	0	0	200.000
<b>Totali</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>227.425</b>	<b>227.425</b>	<b>0</b>	<b>4.431</b>	<b>231.856</b>



Allegato 5

<b>Autostrada dei Fiori S.p.A.</b>										
<i>Prospetto delle variazioni nei conti delle Partecipazioni (importi in migliaia di Euro)</i>										
Descrizione	Situazione iniziale			Movimenti dell'esercizio				Situazione finale		
	Costo Originario	(Svalutazioni) Rivalutazioni	Saldo iniziale	Acquisizioni/ Incrementi	Riclassificazioni Costo Storico	Svalutaz.	Decrementi Rivalutazioni (Svalutazioni)	Costo Storico	Svalutazioni Rivalutazioni	Saldo finale
<b>CONTROLLATE</b>										
FIORI REAL ESTATE SRL	543	0	543					543	0	543
<b>Totale</b>	<b>543</b>	<b>0</b>	<b>543</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>543</b>	<b>0</b>	<b>543</b>
<b>COLLEGATE</b>										
RIVALTA TERMINAL EUROPA SPA (R. I.E.)	0		0	10.303				10.303	0	10.303
A.B.C. S.p.A.	1.500	0	5.930					1.500	0	5.930
INTERPORTO DIVADO I.O. S.C.p.A. (VIO)	0		0	7.455		-497		6.958	0	6.958
<b>Totale</b>	<b>1.500</b>	<b>0</b>	<b>5.930</b>	<b>17.758</b>	<b>0</b>	<b>-497</b>	<b>0</b>	<b>18.761</b>	<b>0</b>	<b>23.191</b>
<b>ALTRE</b>										
CONSORZIO AUTOSTRADE ITALIANE	6		6					6	0	6
SINELEC S.p.A.	252		252					252	0	252
MILANO SERRAVALLE S.p.A.	29.992		29.992					29.992	0	29.992
SISTEMI E SERVIZI SCARL	3		3					3	0	3
<b>Totale</b>	<b>30.253</b>	<b>0</b>	<b>30.253</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>30.253</b>	<b>0</b>	<b>30.253</b>
<b>Totale Partecipazione</b>	<b>32.296</b>	<b>0</b>	<b>36.726</b>	<b>17.758</b>	<b>0</b>	<b>-497</b>	<b>0</b>	<b>49.557</b>	<b>0</b>	<b>53.987</b>

Allegato 6

Società Autostrada dei Fiori S.p.A.											
Elenco delle partecipazioni possedute (importi in migliaia di Euro)											
Società Partecipata	Tipologia	Sede Legale	Capitale Sociale	Numero azioni/quote	Patrimonio Netto risultante dal bilancio di esercizio	Risultato di esercizio	Dati di bilancio al	N. azioni/quote possedute	Percentuale di possesso	Valore di iscrizione in bilancio	Valutazione secondo il metodo del Patrimonio Netto (Art. 2426 n. 4 del C.C.)
FIORI REAL ESTATE SRL	Controllata	Imperia - Via della Repubblica 46	110	110.000	556	9	31/12/2009	110.000	100%	543	0
<b>Totale (a)</b>										<b>543</b>	<b>0</b>
RIVALTA TERMINAL EUROPA S.p.A. (R.T.E.)	Collegata	Tortona - Fraz. Rivalta Scrivia - Strada Savonese 12/16	11.698	11.698.450	13.866	-431	31/12/2008	5.320.000	45,480%	10.303	10.303
A.B.C. S.p.A.	Collegata	Noceto - Fraz. Ponte Taro - Via Camboara 26/a	5.327	5.326.938	19.343	2.274	31/12/2008	1.500.000	28,159%	5.930	5.111
INTERPORTO DIVADO I.O. S.C.p.A. (VIO)	Collegata	Vado Ligure - Via Trieste 25	3.000	5.769.231	4.886	1.432	31/12/2008	1.615.385	28,000%	6.958	6.958
<b>Totale (b)</b>										<b>23.191</b>	<b>22.372</b>
CONSORZIO AUTOSTRADE ITALIANE	Altre	Roma - Via A. Bergamini 50	96		96	0	31/12/2008		6,900%	6	
SINELEC S.p.A.	Altre	Torino - Via Piffetti 15	7.383	1.476.687	18.643	5.778	31/12/2008	43.200	2,925%	252	
MILANO SERRAVALLE S.p.A.	Altre	Assago - Milanofiori Strada 3 - Pal.B4	93.600	180.000.000	356.200	34.234	31/12/2008	5.191.861	2,884%	29.992	
SISTEMI E SERVIZI SCARL	Altre	Tortona Loc. S. Guglielmo 3/13	100	100.000	100	0	31/12/2008	3.000	3,000%	3	
<b>Totale (c)</b>										<b>30.253</b>	<b>0</b>
<b>Totali (a+b+c)</b>										<b>53.987</b>	<b>22.372</b>

Allegato 7

**Autostrada dei Fiori S.p.A.**

Prospetto delle variazioni nei conti di Patrimonio Netto per gli esercizi chiusi al 31 dicembre 2008 e 2009 (importi in migliaia di Euro)

Descrizione delle variazioni	CAPITALE SOCIALE	RISERVA SOVRAPPREZZO	RISERVE DI RIVALUTAZIONE	RISERVA LEGALE	RISERVA AZIONI PROPRIE	RISERVE STATUTARIE	ALTRE RISERVE	ACCONTO SU DIVIDENDI	RISULTATO D'ESERCIZIO	TOTALE
	I	II	III	IV	V	VI	VII	X	IX	
<b>SALDI AL 31 DICEMBRE 2007</b>	40.000	0	169.781	8.451	0	0	28.375	-18.000	25.066	253.673
<b>Movimenti 2008</b> aumento capitale sociale destinazione utili a riserve dividendi distribuiti destinazione riserve a capitale sociale acconto su dividendi rivalutazione ex lege n. 448/2001 distribuzione riserve utile esercizio 2008							1.066	18.000	-1.066 -24.000	0 0 0 -6.000 -18.000 0 0 21.915
<b>SALDI AL 31 DICEMBRE 2008</b>	40.000	0	169.781	8.451	0	0	29.441	-18.000	21.915	251.588
<b>Movimenti 2009</b> aumento capitale sociale destinazione utili a riserve dividendi distribuiti destinazione riserve a capitale sociale acconto su dividendi rivalutazione ex lege n. 448/2001 distribuzione riserve utile esercizio 2009	120.000		-120.000				1.415	18.000	-1.415 -20.500	0 0 -2.500 -120.000 -22.000 0 0 31.370
<b>SALDI AL 31 DICEMBRE 2009</b>	160.000	0	49.781	8.451	0	0	30.856	-22.000	31.370	258.458



Allegato 7-bis

<b>Autostrada dei Fiori S.p.A.</b>						
Natura, possibilità di utilizzazione e distribuitività delle voci di Patrimonio Netto al 31 dicembre 2009 e loro utilizzazione negli esercizi 2006, 2007 e 2008						
(in migliaia di euro)						
Natura e descrizione delle voci di Patrimonio Netto	Importo al 31/12/2009	Possibilità di utilizzazione	Quota disponibile	Riepilogo delle utilizzazioni effettuate nei tre esercizi precedenti		
				Per copertura perdite	Per aumento di capitale	Per distribuzione
<b>Capitale sociale</b>						
<b>Riserve di capitale</b>	160.000					
Riserva da sovrapprezzo azioni (****)		A, B, C	0			
Riserva per azioni proprie in portafoglio		-	0			
Riserve di rivalutazione (*) (**)	49.781	A, B, C	49.781			
<b>Riserve di utili</b>						
Riserva legale	8.451	B	-23.549			
Utili portati a nuovo	8.856	A, B, C	8.856			
<b>Totale</b>	<b>227.088</b>		<b>35.088</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Quota non distribuibile :				0		
<b>Residua quota distribuibile</b>				<b>35.088</b> (****)		

**Legenda:**

- A: per aumento di capitale;
- B: per copertura perdite;
- C: per distribuzione ai soci;

(\*): In caso di distribuzione ai soci, tali riserve saranno assoggettate ad onere fiscale in conformità alle singole leggi di riferimento.

(\*\*): L'eventuale distribuzione delle "riserve di rivalutazione" è subordinata all'osservanza delle disposizioni dell'articolo 2445 del Codice Civile.

(\*\*\*): La riserva da sovrapprezzo azioni può essere distribuita ai soci solo se la riserva legale ha raggiunto il 20% del capitale sociale (articolo 2431 del Codice Civile).

(\*\*\*\*): L'eventuale distribuzione di tali riserve è assoggettata - per la quota ascrivibile alle componenti dedotte extra contabilmente alle disposizioni contenute nell'art. 109 del D.P.R. 917/86 e successive modificazioni.

<b>Società Autostrada dei Fiori S.p.A.</b> <b>FINANZIAMENTI A MEDIO - LUNGO TERMINE</b> ( in migliaia di euro)			
<b>Ente concedente</b>	Totale debito residuo	Debito residuo	
		a breve	a lungo
<u>Con garanzia dello Stato</u>			
CASSA DI RISPARMIO DI TORINO	2.181	872	1.309
<u>Senza garanzia dello Stato</u>			
UNICREDIT BANCA D' IMPRESA S.P.A.	100.000	0	100.000
<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>102.181</b>	<b>872</b>	<b>101.309</b>

**AUTOSTRADA DEI FIORI S.p.A.****Allegato 9****DATI MENSILI DEL TRAFFICO PAGANTE**

(Delibera C.I.P.E. 21/12/1995)

## TRAFFICO LEGGERO (km percorsi)

<b>Mese</b>	<b>2009</b>	<b>2008</b>	<b>2007</b>
Gennaio	66.371.710	67.773.859	71.471.104
Febbraio	61.574.572	67.965.717	61.927.646
Marzo	70.907.188	83.972.753	74.270.251
Aprile	89.843.927	79.954.166	96.194.411
Maggio	96.263.768	90.789.022	83.524.264
Giugno	99.842.371	94.727.429	97.237.979
Luglio	120.628.664	117.078.377	119.776.256
Agosto	142.663.697	140.714.323	139.269.109
Settembre	89.816.299	87.484.991	93.250.566
Ottobre	75.823.966	72.454.655	72.374.848
Novembre	63.029.334	60.682.828	66.480.454
Dicembre	73.367.407	70.036.761	71.559.642
<b>TOTALE</b>	<b>1.050.132.903</b>	<b>1.033.634.881</b>	<b>1.047.336.530</b>

## TRAFFICO PESANTE (km percorsi)

<b>Mese</b>	<b>2009</b>	<b>2008</b>	<b>2007</b>
Gennaio	19.072.344	22.020.113	22.783.765
Febbraio	20.749.821	24.553.206	23.699.203
Marzo	23.981.290	25.857.207	28.132.915
Aprile	24.368.916	26.912.742	25.742.278
Maggio	24.763.994	27.174.400	27.457.722
Giugno	24.089.238	24.932.887	26.476.602
Luglio	25.792.254	27.738.436	27.675.311
Agosto	19.409.370	20.312.510	21.984.526
Settembre	23.198.872	24.323.513	24.745.220
Ottobre	23.734.906	24.539.243	26.348.112
Novembre	21.336.056	20.508.438	23.750.023
Dicembre	19.584.901	18.988.293	19.439.761
<b>TOTALE</b>	<b>270.081.962</b>	<b>287.860.988</b>	<b>298.235.438</b>

## TRAFFICO TOTALE (km percorsi)

<b>Mese</b>	<b>2009</b>	<b>2008</b>	<b>2007</b>
Gennaio	85.444.054	89.793.972	94.254.869
Febbraio	82.324.393	92.518.923	85.626.849
Marzo	94.888.478	109.829.960	102.403.166
Aprile	114.212.843	106.866.908	121.936.689
Maggio	121.027.762	117.963.422	110.981.986
Giugno	123.931.609	119.660.316	123.714.581
Luglio	146.420.918	144.816.813	147.451.567
Agosto	162.073.067	161.026.833	161.253.635
Settembre	113.015.171	111.808.504	117.995.786
Ottobre	99.558.872	96.993.898	98.722.960
Novembre	84.365.390	81.191.266	90.230.477
Dicembre	92.952.308	89.025.054	90.999.403
<b>TOTALE</b>	<b>1.320.214.865</b>	<b>1.321.495.869</b>	<b>1.345.571.968</b>

## AUTOSTRADA DEI FIORI S.p.A.

## DATI DI TRAFFICO PER CLASSE DI VEICOLI ( PAGANTI )

## Transiti per classe di veicoli

Classe	2009	2008	Variazioni	
			Numero	%
A	24.659.037	24.221.284	437.753	1,81
Traffico leggero	24.659.037	24.221.284	437.753	1,81
B	2.471.034	2.547.734	(76.700)	-3,01
3	293.361	305.707	(12.346)	-4,04
4	156.678	173.160	(16.482)	-9,52
5	1.517.739	1.633.953	(116.214)	-7,11
Traffico pesante	4.438.812	4.660.554	(221.742)	-4,76
<b>TOTALE</b>	<b>29.097.849</b>	<b>28.881.838</b>	<b>216.011</b>	<b>0,75</b>

## km percorsi per classe di veicoli

Classe	2009	2008	Variazioni	
			Numero	%
A	1.050.132.903	1.033.634.880	16.498.023	1,60
Traffico leggero	1.050.132.903	1.033.634.880	16.498.023	1,60
B	113.218.156	118.666.630	(5.448.474)	-4,59
3	15.573.405	16.153.249	(579.844)	-3,59
4	9.792.558	11.376.169	(1.583.611)	-13,92
5	131.497.838	141.664.934	(10.167.096)	-7,18
Traffico pesante	270.081.956	287.860.982	(17.779.026)	-6,18
<b>TOTALE</b>	<b>1.320.214.859</b>	<b>1.321.495.862</b>	<b>(1.281.003)</b>	<b>-0,10</b>

## Percorsi in km ed introiti traffico leggero e pesante e confronto con il 2008

Traffico	km percorsi				Variazioni %
	2009		2008		
Leggero	1.050.132.903	79,54%	1.033.634.880	78,22%	1,60%
Pesante	270.081.956	20,46%	287.860.982	21,78%	-6,18%
<b>TOTALE</b>	<b>1.320.214.859</b>	<b>100,00%</b>	<b>1.321.495.862</b>	<b>100,00%</b>	<b>-0,10%</b>

## migliaia di Euro RICA VINETTI DA PEDAGGI

Traffico	Introiti di competenza della Società al netto di IVA e sovrapprezzi/sovraccanone				Variazioni %
	2009		2008		
Leggero	84.825.028	65,04%	82.363.976	63,04%	2,99%
Pesante	45.597.771	34,96%	48.295.540	36,96%	-5,59%
<b>TOTALE</b>	<b>130.422.799</b>	<b>100,00%</b>	<b>130.659.516</b>	<b>100,00%</b>	<b>-0,18%</b>

## migliaia di Euro

	2009	2008
Ricavi lordi da pedaggio netto IVA	135.083.374	134.809.228
Sovraprezzi tariffari ex art. 1, c. 1021 L. 296/06	2.705.920	4.149.711
Sovracanone ex art. 19, c. 19 bis L. 102/2009 <sup>(1)</sup>	1.954.656	0
<b>Introiti di competenza della Società al netto di IVA e sovrapprezzi/sovraccanone</b>	<b>130.422.799</b>	<b>130.659.516</b>

<sup>(1)</sup> Ha sostituito l'ex "sovrapprezzo tariffario" con decorrenza dal 5 agosto 2009



Allegato 10-bis

AUTOSTRADA DEI FIORI S.p.A.  
DATI DI TRAFFICO MENSILI PER CLASSE DI VEICOLI (PAGANTI)

Anno 2009

Km percorsi per classi di veicoli - Pianura

Mese	A		B		3		4		5		Totale Pianura	
	2009	2008	2009	2008	2009	2008	2009	2008	2009	2008	2009	2008
Gennaio	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Febbraio	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Marzo	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Aprile	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Maggio	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Giugno	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Luglio	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Agosto	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Settembre	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ottobre	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Novembre	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Dicembre	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Totale</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Km percorsi per classi di veicoli - Montagna

Mese	A		B		3		4		5		Totale Montagna	
	2009	2008	2009	2008	2009	2008	2009	2008	2009	2008	2009	2008
Gennaio	66.371,710	67.773,859	7.271,541	8.396,799	929,652	1.029,296	697,208	820,449	10.173,943	11.773,568	85.444,054	89.793,971
Febbraio	61.574,572	67.965,717	7.821,710	9.162,119	989,830	1.144,028	784,073	1.022,538	11.154,208	13.224,521	82.324,393	92.518,923
Marzo	70.907,188	83.972,753	9.545,702	10.643,966	1.240,028	1.327,755	889,747	1.037,984	12.305,813	12.847,501	94.888,478	109.829,959
Aprile	89.843,927	79.954,166	10.716,283	10.867,399	1.341,506	1.373,950	832,622	1.087,578	11.478,503	13.563,815	114.212,841	106.866,908
Maggio	96.263,768	90.789,022	10.909,642	11.485,316	1.436,529	1.513,650	834,108	1.066,121	11.583,714	13.069,312	121.027,761	117.963,421
Giugno	99.842,371	94.727,429	10.527,171	10.549,472	1.536,473	1.489,088	864,601	1.039,252	11.160,992	11.855,074	123.931,609	119.660,315
Luglio	120.628,664	117.078,377	11.231,188	11.616,945	1.795,254	1.832,515	920,004	1.103,721	11.845,609	13.185,254	146.420,918	144.816,812
Agosto	142.663,697	140.714,323	9.889,319	10.478,321	1.663,531	1.689,546	624,706	656,332	7.231,812	7.488,309	162.073,065	161.026,831
Settembre	89.816,299	87.484,991	9.754,147	10.105,510	1.420,926	1.507,053	902,476	971,383	11.121,323	11.739,566	113.015,171	111.808,503
Ottobre	75.823,966	72.454,655	9.537,267	9.737,292	1.229,085	1.294,816	933,269	1.002,759	12.035,285	12.504,376	99.558,872	96.993,898
Novembre	63.029,334	60.682,828	7.929,792	7.678,015	1.022,487	985,243	812,264	814,929	11.571,513	11.030,250	84.365,390	81.191,265
Dicembre	73.367,407	70.036,761	8.084,394	7.945,476	968,103	966,308	697,479	713,122	9.834,923	9.363,388	92.952,308	89.025,055
<b>Totale</b>	<b>1.050.132.903</b>	<b>1.033.634.881</b>	<b>113.218.156</b>	<b>118.666.630</b>	<b>15.573.405</b>	<b>16.153.248</b>	<b>9.792.568</b>	<b>11.376.168</b>	<b>131.497.838</b>	<b>141.864.934</b>	<b>1.320.214.859</b>	<b>1.321.495.861</b>

Km percorsi per classi di veicoli

Mese	A		B		3		4		5		Totale Montagna	
	2009	2008	2009	2008	2009	2008	2009	2008	2009	2008	2009	2008
Gennaio	66.371,710	67.773,859	7.271,541	8.396,799	929,652	1.029,296	697,208	820,449	10.173,943	11.773,568	85.444,054	89.793,971
Febbraio	61.574,572	67.965,717	7.821,710	9.162,119	989,830	1.144,028	784,073	1.022,538	11.154,208	13.224,521	82.324,393	92.518,923
Marzo	70.907,188	83.972,753	9.545,702	10.643,966	1.240,028	1.327,755	889,747	1.037,984	12.305,813	12.847,501	94.888,478	109.829,959
Aprile	89.843,927	79.954,166	10.716,283	10.867,399	1.341,506	1.373,950	832,622	1.087,578	11.478,503	13.563,815	114.212,841	106.866,908
Maggio	96.263,768	90.789,022	10.909,642	11.485,316	1.436,529	1.513,650	834,108	1.066,121	11.583,714	13.069,312	121.027,761	117.963,421
Giugno	99.842,371	94.727,429	10.527,171	10.549,472	1.536,473	1.489,088	864,601	1.039,252	11.160,992	11.855,074	123.931,609	119.660,315
Luglio	120.628,664	117.078,377	11.231,188	11.616,945	1.795,254	1.832,515	920,004	1.103,721	11.845,609	13.185,254	146.420,918	144.816,812
Agosto	142.663,697	140.714,323	9.889,319	10.478,321	1.663,531	1.689,546	624,706	656,332	7.231,812	7.488,309	162.073,065	161.026,831
Settembre	89.816,299	87.484,991	9.754,147	10.105,510	1.420,926	1.507,053	902,476	971,383	11.121,323	11.739,566	113.015,171	111.808,503
Ottobre	75.823,966	72.454,655	9.537,267	9.737,292	1.229,085	1.294,816	933,269	1.002,759	12.035,285	12.504,376	99.558,872	96.993,898
Novembre	63.029,334	60.682,828	7.929,792	7.678,015	1.022,487	985,243	812,264	814,929	11.571,513	11.030,250	84.365,390	81.191,265
Dicembre	73.367,407	70.036,761	8.084,394	7.945,476	968,103	966,308	697,479	713,122	9.834,923	9.363,388	92.952,308	89.025,055
<b>Totale</b>	<b>1.050.132.903</b>	<b>1.033.634.881</b>	<b>113.218.156</b>	<b>118.666.630</b>	<b>15.573.405</b>	<b>16.153.248</b>	<b>9.792.568</b>	<b>11.376.168</b>	<b>131.497.838</b>	<b>141.864.934</b>	<b>1.320.214.859</b>	<b>1.321.495.861</b>

## AUTOSTRADA DEI FIORI S.p.A.

**COSTI, RICAVI ED INVESTIMENTI CONCERNENTI LE OPERAZIONI INTERCORSE FRA LE SOCIETA' CONTROLLANTI,  
LE CONTROLLANTI DI QUESTE ULTIME E LE IMPRESE CONTROLLATE E COLLEGATE  
(Art. 19 comma 5 della legge n. 136 del 30/4/99)**

Di seguito sono dettagliati i principali costi, ricavi ed investimenti relativi alle operazioni intercorse con le società del Gruppo:

## a) Operazioni effettuate da società del Gruppo nei confronti della A.d.F. S.p.A.:

<u>Denominazione società</u>	<u>Tipologia di operazione effettuata</u>	<u>Importo</u>
		(in migliaia di Euro)
ARGO FINANZIARIA S.p.A.	Prestazioni di assistenza manageriale	<u>350</u>
A.B.C. S.p.A.	Manutenzione ed adeguamento della autostrada	6.275
	Lavori di costruzione capitalizzati	1.341 (1)
	Totale	<u>7.616</u>
A.S.T.M. S.p.A.	Assistenza service informativi	11
	Assistenza manageriale	145
	Totale	<u>156</u>
SINA S.p.A.	Prestazioni relative ad assistenza amministrativa, concessionale e legale	719
	Consulenze tecniche	50
	Studi e progetti capitalizzati	1.464 (1)
	Totale	<u>2.233</u>
SINECO S.p.A.	Ispezioni, controlli opere d'arte, misurazioni fonometriche	2.797
	Studi e progetti capitalizzati	105 (1)
	Altri	7
	Totale	<u>2.909</u>
SINELEC S.p.A.	Manutenzione impianti esazione pedaggi, comunicazione ed elettric	2.869
	Assistenza service informativi	936
	Consulenze	10
	Acquisti materiale	20
	Sopravvenienze passive	14
	Altri beni	39
	Altro	128
	Lavori di costruzione capitalizzati	291 (1)
	Totale	<u>4.307</u>
ENERGRID S.p.A.	Utenze	3.357
	Altro	8
	Totale	<u>3.365</u>
SEA S.p.A.	Manutenzione ed adeguamento dell'autostrada	1.765
	Acquisti materiale	129
	Lavori conto terzi	25
	Lavori di costruzione capitalizzati	92 (1)
	Totale	<u>2.011</u>
L. I. R.A. S.r.l.	Lavori di costruzione capitalizzati	<u>12 (1)</u>
MICROLUX S.R.L.	Acquisti materiale	<u>12</u>



## Nota Integrativa

### Segue Allegato 11

EUROIMPIANTI S.p.A.	Manutenzioni Impianti	1.452
	Altri beni	22
	Acquisti materiale	92
	Lavori c/terzi	119
	Lavori di costruzione capitalizzati	30 <sup>(1)</sup>
	Totale	<u>1.715</u>
SATAP S.p.A.	Altro	Totale <u>10</u>
SISTEMI E SERVIZI SCARL	Noleggi	Totale <u>59</u>
FIORI REAL ESTATE S.R.L.	Canone di locazione immobile	Totale <u>37</u>

(1) Tali costi sono stati capitalizzati nella voce "Immobilizzazioni in corso gratuitamente reversibili" e "Immobilizzazioni gratuitamente reversibili"

b) Operazioni effettuate dalla A.d.F. S.p.A. nei confronti delle società del Gruppo:

<u>Denominazione società</u>	<u>Tipologia di operazione effettuata</u>	<u>Importo</u> (in migliaia di Euro)
SINELEC S.p.A.	Canoni Impianti	2.015
	Altro	20
	Totale	<u>2.035</u>
A.T.I.V.A. S.p.A.	Recupero costi di esazione	Totale <u>44</u>
A.B.C. S.p.A.	Recupero spese	Totale <u>24</u>
INTERSTRADE S.p.A.	Recupero spese	Totale <u>52</u>
ENERGRID S.p.A.	Sopravvenienze attive	Totale <u>25</u>
FIORI REAL ESTATE S.R.L.	Prestazioni varie	Totale <u>6</u>
SATAP S.p.A.	Recupero costi di esazione	Totale <u>67</u>
SALT P.A.	Recupero costi di esazione	Totale <u>38</u>
ASTI - CUNEO S.p.A.	Altro	Totale <u>2</u>

Come già indicato nel paragrafo "Altre informazioni specifiche richieste dalla vigente normativa", della relazione sulla gestione, le operazioni sopraindicate sono state effettuate a normali condizioni di mercato. Per quanto attiene, in particolare, le prestazioni manutentive ed incrementative relative al corpo autostradale, i prezzi applicati sono determinati in accordo con quanto previsto dall'art. 20 della Convenzione di concessione, modalità che, basandosi principalmente sui prezziari ANAS, ove disponibili, e sul confronto con lavorazioni o servizi similari, consente che i prezzi così determinati rispecchino i valori di mercato.

Allegato n. 12

		31/12/2009		31/12/2008	
		Ammontare delle differenze temporanee	Effetto fiscale	Ammontare delle differenze temporanee	Effetto fiscale
<b>Imposte anticipate:</b>					
<u>Componenti assoggettati ad imposte sul reddito:</u>					
Prepensionamenti	0	0	0	0	0
<u>Componenti assoggettati ad imposte sul reddito ed IRAP:</u>					
Svalutazione crediti					
Altri costi			1	0	0
Accantonamento rischi	1.083	314	416	131	131
Accantonamento fondo di rinnovo	26.045	1.016	20.625	804	804
Spese di rappresentanza	4	1	9	3	3
Ammortamento finanziario	2.100	660	2.260	710	710
Totale	29.232	1.991	23.311	1.648	1.648
<b>Imposte differite:</b>					
<u>Componenti assoggettati ad imposte sul reddito:</u>					
Plusvalenze	104	33	157	43	43
<u>Componenti assoggettati ad imposte sul reddito ed IRAP:</u>					
Accantonamento al fondo di rinnovo (quota dedotta extra-contabilmente)	0	0	0	0	0
Totale	104	33	157	43	43
Passività per imposte differite (Attività per imposte anticipate) nette (a)					
		1.958		1.605	1.605
Attività per imposte anticipate attinenti a perdite fiscali dell'esercizio (b)					
		0		0	0
Attività per imposte anticipate attinenti a perdite fiscali dell'esercizio precedente (c)					
		0		0	0
Totale passività per imposte differite (Attività per imposte anticipate) nette (a) - (b) - (c)					
		1.958		1.605	1.605
Attività per imposte anticipate al 31 dicembre 2009					
		1.958		1.605	1.605
Giro conto da fondo imposte differite a fondo imposte per affrancamento quadro EC					
		0		0	0
Attività per imposte anticipate al 31 dicembre 2008					
		1.605		1.605	1.605
Imposte anticipate a carico del conto economico dell'esercizio 2009					
		353		353	353

Le imposte differite/anticipate sono calcolate sulla base delle aliquote fiscali in vigore al momento nel quale è previsto il loro riversamento. Si precisa che non sono presenti differenze temporanee escluse dalla determinazione delle imposte anticipate/differite.





## Nota Integrativa

Allegato 12 bis

### Imposte sul reddito

Importi in migliaia di euro	2009	2008
<b>Imposte correnti</b>	<b>(15.391)</b>	<b>(11.247)</b>
IRES	(12.508)	(8.224)
IRAP	(2.883)	(3.023)
<b>Imposte differite/anticipate</b>	<b>353</b>	<b>767</b>
IRES	152	(38)
IRAP	201	805
<b>Imposta sostitutiva</b>		
<b>Proventi da consolidato fiscale</b>		
<b>Totale</b>	<b>(15.038)</b>	<b>(10.480)</b>

### Riconciliazione aliquota teorica con aliquota effettiva (IRES)

Importi in migliaia di euro	2009		2008			
<b>Risultato dell'esercizio ante imposte</b>		<b>46.408</b>			<b>32.395</b>	
<b>Imposte effettive - correnti e differite/anticipate (IRES)</b>	<b>12.356</b>	<b>26,62%</b>		<b>8.262</b>	<b>25,5%</b>	
<b>Minori imposte (rispetto all'aliquota teorica)</b>					<b>0,0%</b>	
<b>Dividendi</b>	1.164	320	<b>0,69%</b>	1.220	336	<b>1,04%</b>
<b>Accantonamento fondo di rinnovo (quadro EC)</b>					-	<b>0,00%</b>
<b>Soppravvenienze attive straordinarie</b>	149	41	<b>0,09%</b>	1.132	311	<b>0,96%</b>
Altre variazioni in diminuzione	1.396	384	<b>0,83%</b>	421	116	<b>0,36%</b>
<b>Totale</b>	<b>2.709</b>	<b>745</b>	<b>1,61%</b>	<b>2.773</b>	<b>763</b>	<b>2,36%</b>
<b>Maggiori imposte (rispetto all'aliquota teorica)</b>						
Variazioni in aumento	(1.233)	(339)	-0,73%	-	-	0,00%
Rettifiche variazioni in diminuzione		-	0,00%	(421)	(116)	-0,36%
Adeguamento aliquote			0,00%			0,00%
<b>Totale</b>	<b>(1.233)</b>	<b>(339)</b>	<b>-0,73%</b>	<b>(421)</b>	<b>(116)</b>	<b>-0,36%</b>
<b>Imposte sul reddito teoriche</b>		<b>12.762</b>	<b>27,5%</b>		<b>8.909</b>	<b>27,5%</b>

### Riconciliazione aliquota teorica con aliquota effettiva (IRAP)

Importi in migliaia di euro	2009		2008			
<b>Valore della produzione lorda</b>		<b>65.148</b>			<b>57.228</b>	
<b>Imposte effettive - correnti e differite/anticipate (IRAP)</b>	<b>2.682</b>	<b>4,12%</b>		<b>2.218</b>	<b>3,88%</b>	
<b>Minori imposte (rispetto all'aliquota teorica)</b>						
Costi per il personale deducibili (disabili e assicurazioni INAIL)	1.308	51	0,08%	1.217	47	0,08%
Ricavi non imponibili		-	0,00%	268	10	0,02%
Oneri diversi di gestione deducibili		-	0,00%	14	1	0,00%
Altri oneri minori deducibili	205	8	0,01%	2	-	0,00%
Accantonamento fondo di rinnovo	5.410	211	0,32%	-	-	0,00%
<b>Totale</b>	<b>6.923</b>	<b>270</b>	<b>0,41%</b>	<b>1.501</b>	<b>58</b>	<b>0,10%</b>
<b>Maggiori imposte (rispetto all'aliquota teorica)</b>						
Ammortamenti non deducibili		-	0,00%		-	0,00%
Costi per servizi non deducibili	(10.077)	(393)	-0,61%	(947)	(37)	-0,05%
Oneri diversi di gestione non deducibili	(154)	(6)	-0,01%	(185)	(7)	-0,01%
Maggiori proventi imponibili		-	0,00%		-	0,00%
Altri costi non deducibili	(308)	(12)	-0,02%		-	0,00%
Adeguamento aliquote		-				0,00%
<b>Totale</b>	<b>(10.539)</b>	<b>(411)</b>	<b>-0,63%</b>	<b>(1.132)</b>	<b>(44)</b>	<b>-0,08%</b>
<b>Imposte sul reddito teoriche</b>		<b>2.541</b>	<b>3,90%</b>		<b>2.232</b>	<b>3,90%</b>

Bilancio al 31 dicembre 2008 della SALT p.A., società controllante che esercita l'attività di "direzione e coordinamento"

**STATO PATRIMONIALE****ATTIVO**

Importi in euro	31/12/2008
A Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti	
B Immobilizzazioni	756.668.846
C Attivo circolante	185.954.888
D Ratei e risconti	255.052
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>942.878.786</b>

**PASSIVO**

Importi in euro	31/12/2008
A Patrimonio Netto	
Capitale sociale	120.000.000
Riserve	343.712.559
Utile (perdita) di esercizio	45.381.114
Acconto su dividendi	(36.000.000)
B Fondi per rischi ed oneri	20.930.265
C Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato	9.276.459
D Debiti	439.006.473
E Ratei e risconti	571.916
<b>TOTALE PASSIVO</b>	<b>942.878.786</b>

**Garanzie, impegni ed altri rischi**

Importi in euro	31/12/2008
Garanzie prestate	2.366
Altri Conti D'Ordine	21.617.725
<b>TOTALE</b>	<b>21.620.091</b>

**CONTO ECONOMICO**

Importi in euro	31/12/2008
A Valore della produzione	172.550.496
B Costi della produzione	(118.723.991)
C Proventi e oneri finanziari	8.814.584
D Rettifiche di valore di attività finanziarie	0
E Proventi e oneri straordinari	96.815
Imposte sul reddito dell'esercizio	(17.356.790)
<b>Utile (perdita) dell'esercizio</b>	<b>45.381.114</b>



## Allegato 14

**Bilancio al 31 dicembre 2009 della Fiori Real Estate S.r.l., società  
controllata che esercita attività nel settore immobiliare**

**STATO PATRIMONIALE****ATTIVO**

Importi in euro	31/12/2009
A Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti	
B Immobilizzazioni	859.016
C Attivo circolante	75.312
D Ratei e risconti	607
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>934.935</b>

**PASSIVO**

Importi in euro	31/12/2009
A Patrimonio Netto	
Capitale sociale	110.000
Riserve	436.812
Riserva legale	570
Perdita portata a nuovo	0
Utile (perdita) di esercizio	9.163
Acconto su dividendi	0
B Fondi per rischi ed oneri	
C Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato	
D Debiti	378.390
E Ratei e risconti	
<b>TOTALE PASSIVO</b>	<b>934.935</b>

**Garanzie, impegni ed altri rischi**

Importi in euro	31/12/2009
Garanzie prestate	
Altri Conti D'Ordine	1.361.255
<b>TOTALE</b>	<b>1.361.255</b>

**CONTO ECONOMICO**

Importi in euro	31/12/2009
A Valore della produzione	37.058
B Costi della produzione	(24.161)
C Proventi e oneri finanziari	771
D Rettifiche di valore di attività finanziarie	
E Proventi e oneri straordinari	
Imposte sul reddito dell'esercizio	(4.505)
<b>Utile (perdita) dell'esercizio</b>	<b>9.163</b>



# **Autostrada dei Fiori S.p.A.**

**Gruppo S.A.L.T. p.a.**

## **ATTESTAZIONE sul Bilancio di Esercizio al 31 dicembre 2009**

1. I sottoscritti Ing. Alfredo Borchì, Amministratore Delegato e Direttore Generale della società Autostrada dei Fiori S.p.A. ed il Dott. Giuliano Sandre, Dirigente Preposto alla redazione dei documenti contabili societari della medesima società, attestano, tenuto anche conto di quanto previsto dall'art. 154-bis, commi 3 e 4, del decreto legislativo 24 febbraio 1998, n. 58:
  - l'adeguatezza in relazione alle caratteristiche dell'impresa (*anche tenuto conto di eventuali mutamenti avvenuti nel corso dell'esercizio*) e
  - l'effettiva applicazione, delle procedure amministrative e contabili per la formazione del bilancio di esercizio, nel corso del periodo 2009.
  
2. Si attesta inoltre che il bilancio d'esercizio:
  - a) è redatto in conformità alle disposizioni del Codice Civile introdotte dal D.Lgs. 17 gennaio 2003, n.6 e successive modificazioni ed integrazioni;
  - b) corrisponde alle risultanze dei libri e delle scritture contabili;
  - c) è idoneo a fornire una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale, economica e finanziaria della Autostrada dei Fiori S.p.A.;
  
3. La relazione sulla gestione comprende un'analisi attendibile dell'andamento e del risultato della gestione, nonché della situazione della Società unitamente ad una descrizione dei principali rischi e incertezze cui sono esposti.

*Imperia, 19 febbraio 2010*

Amministratore Delegato e  
Direttore Generale  
*Ing. Alfredo Borchì*

Il Dirigente Preposto alla redazione  
dei documenti contabili societari  
*Dott. Giuliano Sandre*



# Relazione del Collegio Sindacale









## Relazione del Collegio Sindacale all'Assemblea dei Soci

(ai sensi dell'art. 2429 C.C.)

Signori Azionisti,

il progetto di Bilancio della Vostra Società per l'anno 2009, che il Consiglio di Amministrazione sottopone alla Vostra approvazione, si articola nello Stato patrimoniale, nel Conto Economico e nella Nota integrativa ed è accompagnato dalla Relazione sulla gestione.

In tale contesto, con riferimento ai compiti di nostra competenza, Vi attestiamo che, nel corso dell'esercizio chiuso il 31.12.2009, abbiamo svolto l'attività di vigilanza prevista dall'articolo 2403 del Codice Civile.

In particolare:

- durante l'anno 2009 abbiamo partecipato alle Assemblee degli Azionisti ed a n. 7 adunanze del Consiglio di Amministrazione, svoltesi nel rispetto delle norme statutarie, legislative e regolamentari che ne disciplinano il funzionamento acquisendo dagli Amministratori e dal personale delegato informazioni sull'attività svolta e sulle operazioni di maggior rilievo economico, finanziario e patrimoniale effettuate dalla Società, anche nel rispetto delle direttive impartite dalla Controllante. Al riguardo rileviamo che non siamo venuti a conoscenza di azioni deliberate e/o poste in essere non conformi alla Legge ed allo Statuto Sociale. Inoltre, non siamo venuti a conoscenza neppure di azioni imprudenti, azzardate, in potenziale conflitto di interessi od in contrasto con le delibere assunte dall'Assemblea;
- abbiamo acquisito conoscenza e vigilato, per quanto di nostra competenza, sull'adeguatezza della struttura organizzativa della Società e sul suo concreto funzionamento, rilevando l'adeguatezza della stessa, sia tramite la raccolta di informazioni nel corso delle specifiche riunioni avute con i responsabili delle diverse funzioni sia tramite l'analisi di documentazione aziendale;
- abbiamo ricevuto dagli Amministratori tempestive ed idonee informazioni sull'attività sociale, sul generale andamento della gestione e sulla prevedibile evoluzione;
- abbiamo valutato e vigilato sull'adeguatezza del sistema di controllo interno e del sistema amministrativo-contabile, nonché sull'affidabilità di quest'ultimo a rappresentare correttamente i fatti di gestione, mediante l'ottenimento di informazioni dai responsabili delle rispettive funzioni, l'esame di documenti aziendali e l'analisi dei risultati del lavoro svolto dalla Società di Revisione;
- abbiamo verificato l'osservanza delle norme di legge inerenti la formazione, l'impostazione del bilancio e della relazione sulla gestione tramite verifiche dirette e le informazioni assunte dagli

Amministratori, dal management della Società e dalla Società di Revisione;

- abbiamo constatato che le norme procedurali inerenti la formazione del Bilancio sono state correttamente applicate. In particolare abbiamo rilevato che:
  - gli schemi di Bilancio ed i criteri di valutazione adottati sono conformi alle norme di Legge e sono adeguati rispetto all'attività svolta dalla Società;
  - la Nota Integrativa contiene l'informativa richiesta dall'art. 19, comma 5 della Legge 30 aprile 1999, n° 136, relativa alla valutazione delle partecipazioni ed alle informazioni sui rapporti infragruppo;
- il Bilancio, così come redatto, è rispondente ai fatti ed alle informazioni di cui il Collegio Sindacale è venuto a conoscenza a seguito della partecipazione alle riunioni degli Organi Sociali e dell'attività di vigilanza posta in essere nel corso dell'esercizio;
- attestiamo che, il progetto di Bilancio è stato redatto in conformità agli articoli 2423, 2423 ter, 2424, 2424 bis, 2425, 2425 bis del Codice Civile, rispettando i principi dell'art. 2423 bis comma 1 del Codice Civile ed i criteri di valutazione di cui all'art. 2426 del Codice Civile;
- i criteri di valutazione, rispetto all'Esercizio precedente, non hanno subito modifiche;
- abbiamo constatato che la Relazione sulla gestione è stata redatta e contiene le informazioni obbligatorie indicate dalle vigenti norme (art. 2428 del Codice Civile), accertandone la corrispondenza e la coerenza con i dati e le risultanze del Bilancio, valutando altresì la completezza e la chiarezza del contenuto della stessa;
- dichiariamo di non essere a conoscenza che nel corso dell'esercizio siano pervenute al Collegio denunce da parte di alcun socio, né esposti da parte di terzi.

Nella Relazione sulla gestione i Vostri Amministratori Vi hanno altresì ampiamente riferito sugli aspetti più significativi che hanno caratterizzato la Gestione sociale inerente l'esercizio 2009; in particolare Vi confermiamo che:

- in data 2 settembre 2009 sono stati siglati con la Concedente ANAS S.p.A., gli schemi di Convenzione Unica previsti ai sensi della legge n. 286/2006, dalla Delibera CIPE n. 39 del 15 giugno 2007 ed, in ultimo, dalla legge n.14/2009;
- il debito nei confronti di ANAS S.p.A. precedentemente pendente verso il Fondo Centrale di Garanzia si è ridotto in relazione al rimborso previsto per l'anno 2009 per un importo di euro 15.494 migliaia di euro. La variazione del debito risulta in linea con le previsioni del Piano finanziario allegato all'atto convenzionale vigente;



- la Società ha sottoposto a revisione il Documento programmatico sulla sicurezza aziendale adottato ai sensi del D.Lgs 30 giugno 2003 n. 196 s.m.i.;
- in relazione agli adempimenti derivanti dal D. Lgs. 231/01 sulla responsabilità amministrativa delle persone giuridiche, l'Organismo di Vigilanza ha regolarmente operato producendo relazioni sottoposte all'attenzione del Consiglio di Amministrazione;
- la Società, previa approvazione del Consiglio di Amministrazione, ha proceduto alla distribuzione di un acconto su dividendi per l'esercizio 2009, posto in pagamento dal 28 ottobre 2009, pari a 0,55 euro per azione per un importo complessivo di 22 milioni di euro.

Confermiamo che il Collegio ha incontrato il Dirigente Preposto alla redazione dei documenti contabili societari, il quale non ha evidenziato particolari problematiche, attestando l'adeguatezza delle procedure amministrative e contabili per la formazione del bilancio di esercizio e diamo atto che il "Preposto" ha provveduto a rilasciare, congiuntamente agli Organi Amministrativi Delegati, apposita attestazione relativa al presente Bilancio di esercizio.

Vi ricordiamo che ai sensi dell'art. 165 del D. Lgs. 24 febbraio 1998 n. 58, la Società di Revisione Deloitte & Touche S.p.A. ha svolto, durante l'esercizio 2009, i controlli relativi alla regolare tenuta della contabilità sociale e dei conti trimestrali e semestrali ed ha provveduto, in relazione al progetto di Bilancio in oggetto, all'accertamento della corrispondenza dello stesso con le risultanze dei libri e delle scritture contabili oltre agli accertamenti di sua competenza.

A tale riguardo Vi confermiamo di aver effettuato periodici incontri con alcuni responsabili della predetta Società ed abbiamo periodicamente esaminato il Libro della Società di Revisione. Nel corso di detti incontri, convocati per lo scambio di reciproche informazioni riguardanti il controllo contabile, non ci è stata segnalata da parte dei Revisori l'esistenza di alcun fatto censurabile. Si fa presente che la Società di Revisione, tramite il proprio rappresentante, ci ha verbalmente anticipato che la Relazione prevista dall'art. 165 del D.Lgs. 58/1998 sarà emessa sul Bilancio nei termini previsti senza rilievi ed eccezioni.

Nel corso dell'attività di vigilanza, come sopra descritta, non sono emersi altri fatti significativi tali da richiederne la segnalazione nella presente Relazione.

Alla luce di quanto esposto ed in considerazione delle informazioni fornite dalla Società di Revisione sia in ordine alle verifiche periodiche dalla stessa poste in essere che ai controlli sul Bilancio effettuati dalla Società di Revisione stessa, il Collegio Sindacale, per quanto a sua conoscenza, ritiene che non sussistano elementi e motivazioni che possano essere ostativi all'approvazione del Bilancio al 31 Dicembre 2009 della Vostra

Società nonché della proposta formulata dagli Amministratori in merito alla destinazione dell'utile d'esercizio.

Riteniamo, infine, doveroso rivolgere un sentito ringraziamento alla struttura societaria per la costante e proficua collaborazione assicurata al Collegio stesso nell'espletamento delle proprie funzioni nel corso dell'esercizio.

Signori Azionisti, ribadendo il nostro parere favorevole all'approvazione del Bilancio dell'esercizio 2009, Vi invitiamo a deliberare in merito.

Imperia, 10 marzo 2010

IL COLLEGIO SINDACALE

## Relazione della Società di Revisione





## RELAZIONE DELLA SOCIETÀ DI REVISIONE AI SENSI DELL'ART. 156 E DELL'ART. 165 DEL D. LGS. 24.2.1998, N. 58

### **Agli azionisti della AUTOSTRADA DEI FIORI S.p.A.**

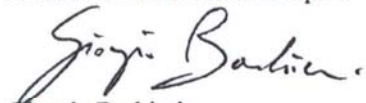
1. Abbiamo svolto la revisione contabile del bilancio d'esercizio della Autostrada dei Fiori S.p.A. (la "Società") chiuso al 31 dicembre 2009 . La responsabilità della redazione del bilancio in conformità alle norme che ne disciplinano i criteri di redazione compete agli amministratori della Autostrada dei Fiori S.p.A.. E' nostra la responsabilità del giudizio professionale espresso sul bilancio e basato sulla revisione contabile.
2. Il nostro esame è stato condotto secondo i principi e i criteri per la revisione contabile raccomandati dalla CONSOB. In conformità ai predetti principi e criteri, la revisione è stata pianificata e svolta al fine di acquisire ogni elemento necessario per accertare se il bilancio d'esercizio sia viziato da errori significativi e se risulti, nel suo complesso, attendibile. Il procedimento di revisione comprende l'esame, sulla base di verifiche a campione, degli elementi probativi a supporto dei saldi e delle informazioni contenuti nel bilancio, nonché la valutazione dell'adeguatezza e della correttezza dei criteri contabili utilizzati e della ragionevolezza delle stime effettuate dagli amministratori. Riteniamo che il lavoro svolto fornisca una ragionevole base per l'espressione del nostro giudizio professionale.

Per il giudizio relativo al bilancio dell'esercizio precedente, i cui dati sono presentati ai fini comparativi secondo quanto richiesto dalla legge, si fa riferimento alla relazione da noi emessa in data 11 marzo 2009.

3. A nostro giudizio, il bilancio d'esercizio della Autostrada dei Fiori S.p.A. al 31 dicembre 2009 è conforme alle norme che ne disciplinano i criteri di redazione; esso pertanto è redatto con chiarezza e rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria e il risultato economico della Società.

4. La responsabilità della redazione della relazione sulla gestione in conformità a quanto previsto dalle norme di legge e dai regolamenti compete agli amministratori della Autostrada dei Fiori S.p.A.. E' di nostra competenza l'espressione del giudizio sulla coerenza della relazione sulla gestione con il bilancio, come richiesto dalla legge. A tal fine, abbiamo svolto le procedure indicate dal principio di revisione n. 001 emanato dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili e raccomandato dalla CONSOB. A nostro giudizio la relazione sulla gestione è coerente con il bilancio d'esercizio della Autostrada dei Fiori S.p.A. al 31 dicembre 2009.

DELOITTE & TOUCHE S.p.A.



Giorgio Barbieri  
Socio

Torino, 10 marzo 2010



## Deliberazioni dell'Assemblea Ordinaria







L'anno duemiladieci, il giorno ventisei del mese di marzo, alle ore undici, presso la Sede Amministrativa in Imperia - Via Della Repubblica, 46 - si è tenuta, in unica convocazione, l'Assemblea Ordinaria degli Azionisti della Società Autostrada dei Fiori S.p.A..

Ha presieduto l'Assemblea, a norma dell'art. 14 dello Statuto sociale, il Presidente del Consiglio di Amministrazione Dott. Gian Franco Carli e, per concorde designazione dell'Assemblea stessa, ha svolto le funzioni di Segretario l'Avv. Piergiacomo Raimondi.

**L'Assemblea Ordinaria**, alla quale era presente il 94,80% del capitale sociale, **ha deliberato all'unanimità**

**sul punto 1) all'Ordine del Giorno:**

- di approvare la Relazione del Consiglio di Amministrazione sulla gestione dell'esercizio 2009, con particolare riferimento alle linee programmatiche in essa contenute, nonché ai criteri di impostazione del Bilancio quali proposti;
- di prendere atto della Relazione del Collegio Sindacale e della Relazione di Certificazione rilasciata dalla Società di Revisione Deloitte & Touche S.p.A.;
- di approvare il Bilancio al 31 dicembre 2009 - Stato Patrimoniale, Conto Economico e relativa Nota Integrativa - quali presentati, concordando altresì sulla proposta di destinazione dell'utile dell'esercizio formulata dal Consiglio di Amministrazione, e precisamente:
  - ◆ destinare alla "Riserva Legale" quota parte dell'utile netto dell'esercizio 2009 pari ad un importo di € 1.568.510,00;
  - ◆ destinare quota parte dell'utile netto dell'esercizio 2009, per un importo di € 27.200.000,00, al pagamento di un dividendo di € 0,68 per ognuna delle n. 40.000.000 di azioni costituenti il Capitale Sociale; tenuto conto dell'acconto sul dividendo di € 0,55 per azione già corrisposto a seguito della delibera consiliare del 20 ottobre 2009, il saldo del dividendo da corrispondere è pari ad € 0,13 per azione, per un ammontare complessivo di € 5.200.000,00;
  - ◆ destinare l'utile residuo dell'esercizio 2009, pari ad € 2.601.680,00 ad "Altre riserve disponibili";
  - ◆ stabilire che il pagamento del saldo del dividendo avvenga dall' 8 aprile 2010;
- di esprimere al Consiglio di Amministrazione apprezzamento vivissimo per la proficua opera svolta, ringraziando il Collegio Sindacale per la solerte e competente attività prestata, nonché la Direzione ed il personale tutto della Società per l'assiduo impegno nelle prestazioni fornite.





## **Autostrada Savona – Ventimiglia – Confine Francese e nuove iniziative**



## **Rete autostradale italiana al 31 dicembre 2009**

---

---





---



---



---

---



---





---

<b>Soci e loro partecipazione al capitale sociale</b>	<b>3</b>
<b>Cariche sociali alla data dell'Assemblea</b>	<b>5</b>
<b>Convocazione di Assemblea</b>	<b>7</b>
<b>Relazione del Consiglio di Amministrazione</b>	<b>9</b>
<b>Relazione sulla gestione</b>	
- Le considerazioni preliminari	11
- Lo statuto sociale	13
- La gestione economica	13
- La situazione patrimoniale e finanziaria	15
- I rapporti concessionali	17
- La convenzione unica	18
- I rapporti con la concedente ANAS S.p.A.	19
- Gli appalti pubblici ed altre normative di interesse	20
- Il portafoglio delle partecipazioni	22
- Le partecipazioni	23
- Le informazioni sulla controllata Fiori Real Estate S.r.l.	24
- La distribuzione di acconto sui dividendi	25
- Il consolidato fiscale	25
- La verifica tributaria	25
- La responsabilità amministrativa della Società	26
- I programmi di ammodernamento e miglioramento	26
- Infrastrutture autostradali ed interporti	28
- La qualità del servizio	30
- Le informazioni sull'esercizio autostradale	33
- L'esazione dei pedaggi	34
- La sicurezza del traffico	35
- La sicurezza del personale sul lavoro	36
- La manutenzione	37
- Le aree di servizio	40
- I Centri Servizi	40
- I Sistemi informatici	41
- Il contenzioso	43
- Le informazioni su ambiente ed il personale	43
- Attività di ricerca e sviluppo	45
- I rapporti con Imprese Controllate, Collegate, Controllanti e con Imprese sottoposte al controllo di queste ultime	45
- La gestione dei rischi finanziari	47
- Azioni proprie e azioni o quote di società controllanti	49
- Il Codice in materia di protezione dei dati personali (Decreto Legislativo 30 giugno 2003 n.196)	49

## Indice

---

- Le informazioni relative all'andamento della gestione per settori di attività ed area geografica	49
- I fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio	50
- L'evoluzione prevedibile della gestione	50
- Le conclusioni	50
- La richiesta di deliberazioni	51
<b>Stato Patrimoniale</b>	55
- Stato Patrimoniale Attivo	57
- Stato Patrimoniale Passivo	59
- Conti d'Ordine	61
<b>Conto Economico</b>	63
<b>Rendiconto Finanziario</b>	67
<b>Nota Integrativa</b>	
- Criteri di valutazione	71
- Commento alle principali voci dello Stato Patrimoniale Attivo	77
- Commento alle principali voci dello Stato Patrimoniale Passivo	85
- Conti d'Ordine	92
- Commento alle principali voci del Conto Economico	93
<b>Informativa sull'attività di direzione e coordinamento di società</b>	103
<b>Allegati</b>	104
<b>Attestazione</b>	125
<b>Relazione del Collegio Sindacale</b>	127
<b>Relazione della Società di Revisione</b>	133
<b>Deliberazioni dell'Assemblea Ordinaria</b>	137
<b>Grafici e Statistiche</b>	141